

Verksamhetsuppföljning 2020



Verksamhetsuppföljning 2020

Övergripande nyckeltal	3
Inledning	4
Gudstjänster och kyrkliga handlingar	6
Undervisning	8
Diakoni	10
Mission	12
Övrig kyrklig verksamhet	14
Stödjande verksamhet	16
Styrning och ledning	18
Kyrkogårdsavdelningen	19
Ekonomisk redovisning	20

Svenska kyrkan 
LUND

Lunds pastorat består av



13

KYRKOR



1

DOMKYRKA



7

FÖRSAMLINGAR



211

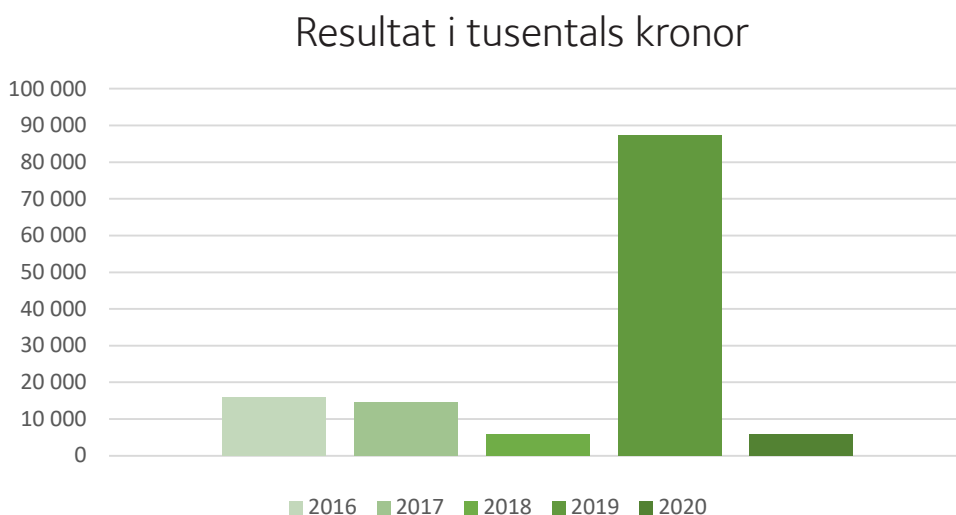
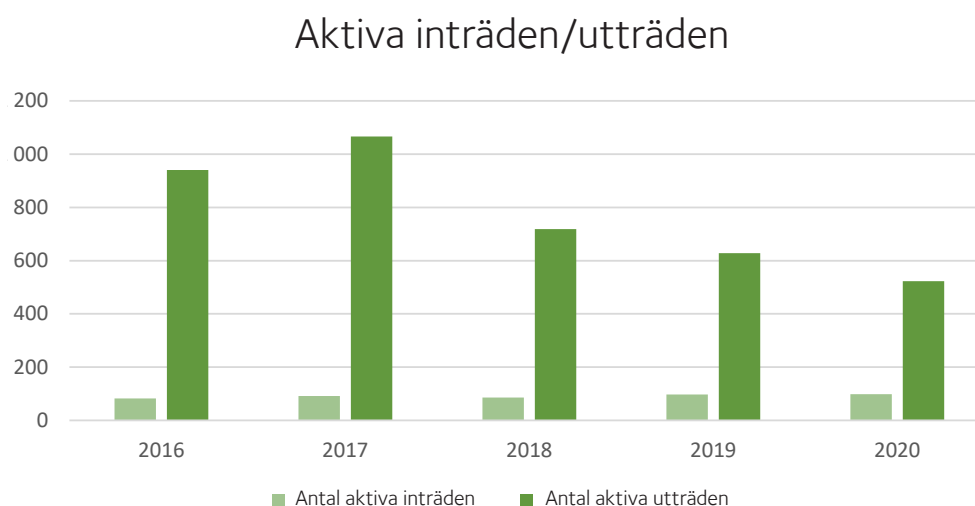
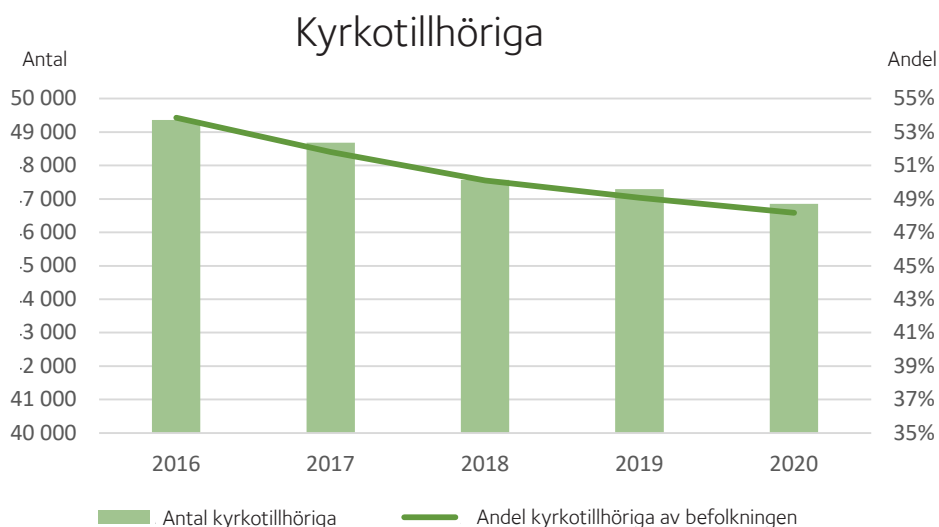
ANSTÄLLDA



12

KYRKOGRÅRDAR

Övergripande nyckeltal för Lunds pastorat





Under 2020 har vi övat motståndskraft och flexibilitet. Det tar vi med oss in i det framtida arbetet i Svenska kyrkan i Lund, säger Lena Sjöstrand, Domkyrkokaplan och vikarierande domprost.

Närvarande kyrka i pandemins spår

Den allt överskuggande händelsen år 2020 var Coronapandemin som ännu pågår. Liksom för övriga samhället och hela världen har pandemin präglat pastoratets verksamhet, prioriteringar och arbetssätt. Redan i början av året fick vi kännedom om en ny virussjukdom. Den 11 mars 2020 fastslog Världshälsoorganisationen att spridningen var sådan att sjukdomen måste klassas som en pandemi.

Från första stund innebar detta ett omställningsarbete för Svenska kyrkan i Lund. En krisledningsgrupp under ledning av domprosten tillsattes. Restriktioner i besöksantal, först femtio och senare åtta, medförde ett stort planeringsarbete för att anpassa gudstjänster, kyrkliga handlingar och även besök i öppen kyrka. I kapellen har fler tider för begravning möjliggjorts samt begravning under kvällstid erbjudits. Kyrkogårdssavdelningen har varit del av samordningen mellan krematoriehuvudmän i Skåne och Blekinge.

Varje enhet i pastoratet har arbetat med att skapa nya rutiner, göra riskanalyser, bygga back-up-system samt utvärdera och följa upp. En stor kreativitet har utvecklats. Det strategiska arbetet kring corona-anpassningen har huvudsakligen skett i församlingarna och på andra lokala enheter. Samordning och avstämning har skett i ledningsgruppen och i krisledningsgruppen.

Intentionen i pastoratet har varit att i så stor utsträckning som möjligt hålla kyrkorna öppna. Gudstjänster har genomförts på olika sätt. Vi har utvecklat arbetet både med att strömma gudstjänster och att spela in och lägga ut andakter, klipp och hela gudstjänster på sociala medier. Flera av församlingarna vittnar om hur de under år 2020 byggt upp en församling på nätet. På pastoratets hemsida har en gudstjänst från någon av kyrkorna strömmats söndagligen under en stor del av året. Efter det att åttagränsen infördes har konserter flyttat till nätet. Under hela året har de stora musikaliska satsningarna, till exempel inom Oratorium, ställts in eller gjorts om.

Under år 2020 genomfördes en ny modell för lönerrevision och lönekartläggning med utbildning i början av året. Vi har arbetat med modellen som kommer att utvärderas och utvecklas under första halvåret 2021.

En arbetsmiljöapp togs i bruk under året för att underlätta anmälan och åtgärder av tillbud och andra arbetsmiljöfrågor.

Pastoratets ledord Bedjande har varit i fokus. Att kunna hålla bönen levande rakt genom den uppkomna situationen var ett mål. Bönen har

använts som ett stöd i den kris vi genomlever. Vi har utvecklat nya former för bön där de bedjande befinner sig på olika platser men ändå ber samtidigt och tillsammans. Inför advent och jul togs även ett gemensamt gudstjänstmaterial fram så att människor skulle kunna fira gudstjänst hemifrån. Många har under året hört av sig och bett om bön och förbön.

Att vara Närvarande, pastoratets andra ledord, har krävt kreativitet och flexibilitet. Behovet har bland annat kommit till uttryck genom en stor efterfrågan på samtal och själavård. En sådan efterfrågan har kunnat förmärkas såväl i församlingarna som inom familjerådgivningen och på diakonicentralen.

Ett område där frågan om närvaro särskilt aktualiserats är i konfirmandarbetet. Hur bedriver man konfirmandarbete när man inte kan träffas, inte åka på läger? Här har kreativiteten varit stor. Undervisning på digitala plattformar, hemmaläger utan övernattnings, interaktiva gudstjänster på nätet är exempel på nya arbetssätt under året. När det har gått att mötas har det skett i små grupper och oftast utomhus. Inför konfirmationsgudstjänsten delades konfirmander upp i mindre grupper och istället för en stor konfirmation genomfördes exempelvis fyra mindre i en församling.

En framtidsfråga som väckts om närvaro är frågan om hur vi ska kunna bjuda in till närvaro igen i kyrkorum och verksamheter. Finns det en uppdämd längtan eller behöver vi utveckla vägar för att återerövra närvaron?

Försonande är det tredje ledordet från Församlingsinstruktionen. Pastoratets hållbarhetsarbete har hämtat inspiration från erfarenheten av att vi kunnat göra omställningar på ganska kort tid. Erfarenheterna återspeglas i arbete med resepolicy och digitala arbetssätt. Men också i en

strävan efter ett liv i omsorg om och solidaritet med medsyskon i skapelsen. Under försonande vill jag lyfta ytterligare en framtidsfråga: Vad innebär det att med utgångspunkt i teologi, tro och värderingar bidra försonande i den process som följer när coronastrategier ska utvärderas och lärdomar för framtiden identifieras?

Under 2020 initierade kyrkorådets ordförande och domprosten ett arbete med en verksamhetsöversyn. Tre inriktningar förenas i översynen. Att arbeta med hur vi är relevanta som kyrka i vår tid och situation. Att utveckla samverkan inom pastoratet för att svara på omgivningens behov och vara trogna vårt uppdrag. Att i medvetenhet om en försämrad ekonomi arbeta för en budget i balans senast 2025.

En utgångspunkt för verksamhetsöversynen är just erfarenheterna från coronapandemin. Vad har vi lärt oss om att vara kyrka? Vad vill vi lämna bakom oss, vad vill vi bevara och vad behöver vi skapa?

Inom samhällsvetenskaperna talas allt mer om behovet av resiliens. Resiliens är kapaciteten hos ett system, vare sig det är en skog, en stad eller en ekonomi, att hantera förändringar och fortsätta att utvecklas. Det handlar om motståndskraft och spänstighet. Utvecklingen behöver inte innebära växt i yttre mening. Det kan också handla om inre växt och avstående. I fokus är att utveckla en långsiktig hållbarhet. Det är också vår uppgift som kyrka. Under 2020 har vi övat motståndskraft och flexibilitet. Det tar vi med oss in i det framtida arbetet i Svenska kyrkan i Lund.

Lund den 16 mars 2021

*Lena Sjöstrand
Domkyrkokaplan
och vikarierande domprost*



Närvarande, bedjande, försonande.
Det är de tre ledord Svenska kyrkan
Lund lever efter.

Illustration: Marie Åhfeldt Mås

Gudstjänster och kyrkliga handlingar

Övergripande mål

- Svenska kyrkan i Lund ska representera ett rikt och varierat församlings- och gudstjänstliv.
- Kyrkan ska vara en bedjande gemenskap i vilken världen bärs fram i förbön och människor kan erfarra bekräftelse och upprättelse.
- Kyrkan ska sträva efter relevans och närvaro i samtid och omvärld.
- Kyrkan ska värna öppenheten för det som är större än här och nu, för Guds nyskapande kraft.

Kortsiktiga mål

- Gestalta ett varierat och mångfaldigt gudstjänstliv.
- Stärka kör och musik i gudstjänsten.
- Öka antalet dop.

NYCKELTAL

	2017	2018	2019	2020
Antal musikgudstjänster	264	347	399	326
Antal besök vid musikgudstjänster	35 881	43 704	36 302	49 813
Antal körer	49	49	51	49
Antal körmedlemmar	953	1 026	1 087	964
Antal döpta	316	318	273	221
Andel döpta av antal födda	35%	34%	30%	25%
Andel döpta av antal födda med minst en kyrkotillhörig förälder	63%	62%	57%	45%

Coronapandemin har under året utgjort ett stort hinder för den samvaro och naturliga mötespunkt som församlingarnas gudstjänster utgör. Samtidigt har den utmanat verksamheten i att tänka nytt och börja arbeta på nya sätt, med den fördel att vi då också kunnat nå ut till andra människor och skapa samvaro på andra sätt än vi är vana vid.

Under 2020 har de digitala gudstjänsterna utgjort mer regel än undantag. Genom digitala sändningar har vi fortsatt att fira så många gudstjänster som möjligt. De digitala sändningarna har under året blivit en naturlig del i ett rikt och mångfaldigt gudstjänstliv. När människor inte kunnat vara närvarande vid gudstjänsterna på det sätt vi är vana vid har vi istället fått vara närvarande hos dem genom både livestreamade gudstjänster, andakter och musikhändelser. I Lunds Allhelgonaförsamling har man även valt att sända förinspelade gudstjänster på Youtube på söndagar.

Under hela året har gudstjänster dock firats i öppen kyrka så långt det varit möjligt, givetvis anpassat till rådande restriktioner samt i varierande utsträckning i pastoratets olika församlingar.

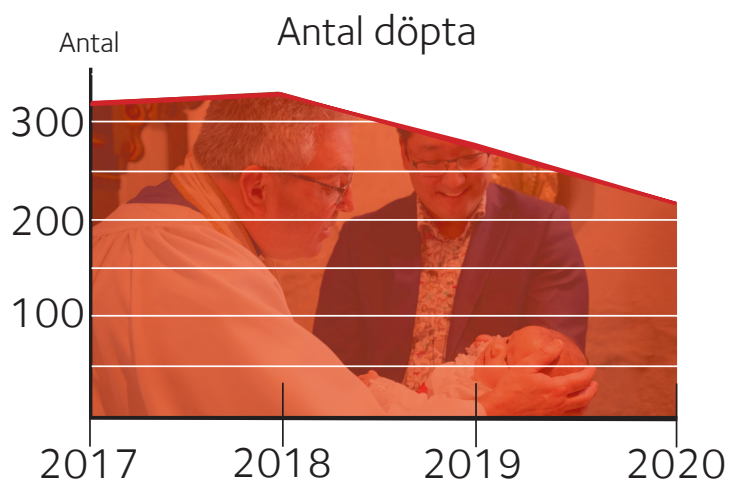
En stor utmaning under året har varit att upprätthålla musik och kör i gudstjänsten. Körrepetitioner har till stora delar fått ställas in under året, men har behållits i den mån det varit möjligt, i mindre skala. I Lunds Allhelgonaförsamling har några deltagare från körerna närvarat även vid de digitala gudstjänsterna. Flera församlingar har haft digitala adventskalendrar under året som publicerats i sociala medier. I Nöbbelövs församling användes denna satsning till att på så sätt stärka musiken i gudstjänsten. Varje dag framförde nämligen en person en sång eller ett instrumentstycke från olika genrer, vilket var mycket uppskattat.



De digitala sändningarna har under året blivit en naturlig del av verksamheten när människor inte kunnat vara närvarande vid gudstjänsterna på det sätt vi är vana vid.

S:t Peters klostrets församling har de senaste åren medvetet utvecklat gudstjänstlivet på Petersgården och i Klosterkyrkan i olika riktningar, i syfte att uppnå en variation i gudstjänstlivet. På Petersgården har församlingens barnfamiljer blivit en naturlig del av såväl söndagens mässa, som i andra aktiviteter under veckan. De befintliga barnköreerna är en viktig del av gudstjänstlivet och skulle under året utökas med öppna körer. Pandemins begränsningar satte tyvärr stopp för dessa planer och begränsade gudstjänstlivet i stort. Flera barnfamiljer har uttryckt en längtan efter att kunna delta i församlingens aktiviteter och gudstjänster igen.

Antalet dop har av förklarliga skäl, i samband med pandemin, minskat jämfört med föregående år. För att motverka inställda dop uppmärksammade bland annat Nöbbelövs församling möjligheten till dop och dopkalas utomhus. Det fick god effekt och uppskattades av många. I Lunds domkyrkoförsamling har man istället valt att erbjuda både drop in-dop och drop in-vigslar under året.



Undervisning

Övergripande mål

- Svenska kyrkan i Lund ska erbjuda undervisning om kristen tro och praktik som platser för växande och förvandling.
- Kyrkans undervisning rör hela livet och alla åldrar ska kunna finna språk för kristen tro, tradition och andlighet.
- Kyrkans undervisning ska vara öppen för andligt sökande.
- Kyrkans ansvar för undervisning inbegriper dialog med dem som tänker och tror på andra sätt.
- Undervisningen ska vara en övning i dialogens och försoningens tjänst.

Kortsiktiga mål

- Utarbeta en plan för undervisning för alla åldrar.
- Rekrytera och utbilda ideella medarbetare.
- Stå i dialog med övriga samhällsaktörer.
- Öka antalet konfirmander.

NYCKELTAL

	2017	2018	2019	2020
Antal frivilliga ledare i barn- och ungdomsverksamhet	217	232	222	153
Antal frivilliga i diakonalt arbete	124	113	109	99
Antal tillfällen för uppsökande besök på skola/förskola/fritids	61	150	183	138
Antal konfirmerade	221	219	218	199
Andel konfirmander av totalt antal 15-åriga kyrkotillhöriga	46%	45%	44%	44%

Även det pedagogiska arbetet har påverkats av pandemin, vari konfirmationsundervisningen utgör en stor del. Präster och pedagoger har här gjort ett stort arbete för att ställa om till en mer digital verksamhet. Att arbeta med ungdomar, konfirmander och ledare digitalt har inte varit en teknisk utmaning som i flera andra verksamheter, eftersom det finns en stor IT-vana i denna grupp sedan tidigare. Däremot har det varit en pedagogisk utmaning att variera innehållet i undervisningen och skapa delaktighet i densamma när mötet är begränsat till varsin skärm.

I Lunds domkyrkoförsamling har ett sätt att skapa interaktion och delaktighet även på den digitala arenan varit utvecklingen av just interaktiva temagudstjänster. Den ungdomsgudstjänst som firas i församlingen äger idag rum på Zoom. Där leder ledarna gudstjänstens olika delar hemifrån. Gudstjänstdeltagarna är delaktiga via Menti där aktuell agenda blir tillgänglig i mobiltelefonen och deltagarna kan skriva och skicka böneämnen direkt till ett Word Cloud som projiceras i domkyrkan. På så vis skapas en känsla av samvaro, närvaro och delaktighet trots det fysiska avståndet deltagarna emellan.

I Helgeands församling har gruppen Supermåndag, en multireligiös grupp där matlagning och bordsamtal står i fokus, samlats under året. Med hjälp av kuratorer på skolorna i området har gruppen lockat nya medlemmar. Ideella medarbetare har också hjälpt till med läxhjälp för barn från socioekonomiskt utsatta områden.

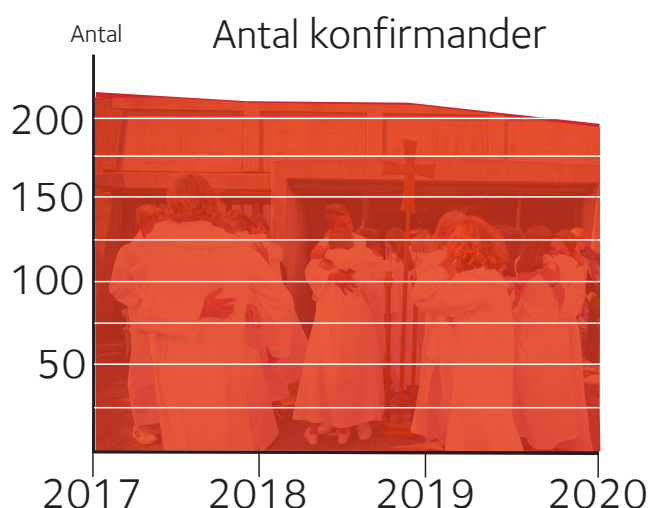


Tillförsikten inför kommande års konfirmandgrupper är stor.

Foto Magnus Aronson Ikon

En viktig del av undervisningen i Lunds domkyrkoförsamling är katedralverksamhet och guideverksamhet. Här får människor som inte är så förtrogna med kyrkan möjlighet att möta kyrkorummet med dess berättelse och funktion. Flera visningar och vandringar i pastoratets församlingar har fått ställas in under året. Dock har flera församlingar valt att istället webbsända vissa vandringar, däribland i Klosterkyrkan, för att kompensera detta.

En av de aktiviteter som ställdes in under året var den stora familjedagen i Lunds Allhelgonaförsamling. Därför valde församlingen att utforma ett helt nytt alternativ till dagen. Målgruppen var barn mellan fyra och tolv år. Under tio sommarveckor kunde pysselpåsar hämtas, med nytt innehåll varje vecka. Påsarna innehöll material till att odla, tips på utelekar, bygga en flygande drake, sätta ihop en kyrka, göra ett garnbollsår och mycket mer. S:t Peters klostrets församling gjorde en liknande satsning under påsk- och julhögtiderna, där det sedvanliga pysslandet ersattes av utdelning av jul- och påskpysselpåsar till intresserade barnfamiljer.



Diakoni

Övergripande mål

- Diakonin i Svenska kyrkan i Lund är ett försöningsarbete som rör relationen till Gud, medmänniskan och skapelsen.
- Diakoni innebär att gestalta Guds kärlek tillsammans med alla av god vilja och är en uppgift för hela församlingen.
- Diakoni blir till i upprättande, helande, förvandlande och befriande möten.
- Diakoni har till uppgift att bereda rum för alla som av olika skäl hamnar utanför det vanliga sociala skyddsnetet.

Kortsiktiga mål

- Kartlägga och profilera det diakonala arbetet.
- Erbjuda mötesplatser.
- Värna samtalsstöd, självvård och försöningsarbete.

NYCKELTAL

	2017	2018	2019	2020
Antal kontakttillfällen som personer sökt församlingens råd, bistånd	4 278	5 231	5 822	7 111
Antal gånger personer besökts på sjukhus eller annan institution	1 855	2 360	3 332	1 739
Antal gånger personer besökts vid hembesök	212	330	615	1 032

Församlingsverksamhet

Möten och samtal är en central del i den diakonala verksamheten. Dessa har inte kunnat ske i den form och i den utsträckning vi varit vana vid. Men pastoratets ledord har varit med oss i att skapa närvaro trots distans, bedjande i form av bön i gudstjänst och inte minst för människor som ringt till oss och bitt om förbön samt försöning i att skapa fred med sig själv och det man inte kan styra över.

När den fysiska närvaron begränsats på grund av pandemin har vi istället fått hitta nya sätt att interagera och mötas. Bland annat har vi ökat vår digitala närvaro, både genom mejlkontakt och via webbmöten. I Torns församling har utskick via post med förslag till gudstjänster att fira hemma skickats ut. Nya typer av mötesplatser, många av dem utomhus och på andra ställen än tidigare, har även bidragit till att nya kontakter kunnat knytas, exempelvis vid kaffe, samtal och sång på Nöbbelövs torg. Pandemin har slagit hårt mot många, däribland våra äldre. Genom närvaro på distans, bland annat genom sångstunder utanför äldreboenden i Lunds östra stadsförsamling, har vi kunnat påminna om kyrkan som bedjande gemenskap.

Trots stränga restriktioner avseende fysiska möten har det varit viktigt att hålla kyrkor och församlingshem öppna i den mån det gått. Att erbjuda ett konsekvent öppethållande av kyrkorna, men självklart med begränsningar utifrån rådande restriktioner, har varit en viktig signal för att visa att kyrkans verksamhet och samvaro finns kvar i en tid där många känt sig ensamma och oroliga.

Genom pandemin har det diakonala arbetet också kunnat bidra med andra typer av insatser än tidigare, såsom att handla till personer i riskgrupp, hämta ut mediciner och bilda telefonkedjor med äldre.

Trots stora omställningar i den diakonala verksamheten kunde Lunds domkyrkoförsamling genomföra ett av vinterns stora diakonala projekt, Julgiven, en ny satsning i bred samverkan i staden. Under det-

ta projekt delades nästan 1000 portioner mat och över 200 julklappar ut till de mest behövande i Lund. Julgiven blev mycket uppskattad och uppmärksammades också i media vid ett flertal tillfällen.

Diakonicentralen

Diakonicentralen i Lund är en mötesplats för den som behöver sitta ner en stund för att vila och värma sig, och kanske byta kläder. Här finns möjlighet till samtal med kurator och diakon. Enheten finns även till som en resurs för församlingarna i Lunds pastorat, framför allt i frågor kring ensamhet, hemlöshet, missbruk och psykisk ohälsa. Trots pandemin har Diakonicentralen kunnat hålla öppet hela året, dock med hänsyn taget till rådande restriktioner. Mot slutet av året fick mötesplatsen begränsas till att endast vara öppen för hemlösa personer eller personer med osäkra boendeförhållanden, samt utdelning av frukost och lunch genom ett fönster.



Trots pandemin har Diakonicentralen kunnat hållas öppen hela året, dock med hänsyn taget till rådande restriktioner.

Foto: Albin Hillert Ikon

Ugglan Second hand på Norra Fäladstorget är en del i Diakonicentralens arbete. Även "Stegvis", som är ett pastoratsövergripande projekt, har legat under Diakonicentralens ansvar. "Stegvis" är en del i det ESF-projekt som Lunds stift tagit initiativ till och som från september 2018 till och med december 2020 har bedrivits i olika pastorat i Skåne och Blekinge. Det övergripande syftet är att låta människor få prova på olika arbetsområden och utvecklas i sin egen takt, för att förhoppningsvis hitta rätt i arbetslivet. Flera av deltagarna i projektet har gått vidare till att starta eget, att studera vidare inom området man testat på, eller att få fast anställning.

Familjerådgivning

Svenska kyrkans familjerådgivning är ett uttryck för kyrkans omsorg om människor som har problem och kriser i sina nära relationer, och förmedlar Guds kärlek i konkret handling. Svek, sorg och besvikelse kan bearbetas och försoning kan bli möjligt genom förlåtelse och återuppbyggd tillit. Under 2020 har behovet av att möta existentiella frågor blivit än mer påtagligt än tidigare. I kölvattnet av pandemin har många känt sig ensamma, isolerade och oroliga över ekonomi och hälsa, både sin egen och andras. Svenska kyrkans familjerådgivning har genom sitt arbete under året bidragit till att stärka psykisk och andlig hälsa.

Sjukhuskyrkan

När de första restriktionerna på grund av pandemin infördes, förändrades förutsättningarna för Sjukhuskyrkans arbete drastiskt. Som icke anställda av regionen och klinikerna kom enheten, som extern samarbetspart, till en början av pandemin att delvis lyda under besöksförbud. På vissa avdelningar tillfrågades dock enheten som vanligt angående samtal och stödinsatser.

Precis som för familjerådgivningen har sjukhuskyrkan uppmärksammat att det i många av de själavårdande samtal som har ägt rum under pandemin har lyfts frågor, mer konkret än tidigare, som berör existentiella dimensioner av livet. Det har bland annat handlat om skuld, mening och behov av försoning utifrån den situation som uppstått i att vara patient, närstående eller personal under en pågående pandemi.

Den grupp på sjukhuset som enheten under året haft en ökad kontakt med i just enskilda samtal är personalen på avdelningarna som haft en väldigt svår och stressad arbetssituation. Däremot har kontakten med närstående minskat till följd av besöksförbud och andra restriktioner som lett till att de inte kunnat vara på plats på sjukhuset på samma sätt som tidigare.

Mission

Övergripande mål

- Missionen för Svenska kyrkan i Lund är dess vision: närvarande, bedjande och försonande.
- Missionen är att skapa en andlig, social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.
- Människor ska inbjudas att vara del av och bidra till det som är kyrkans mission.
- Missionens konsekvens blir att människor får tro, livsmod och hopp.

Kortsiktiga mål

- Uppmärksamma och möta andligt sökande.
- Ta ansvar för miljö- och hållbarhetsutveckling som en del av omsorgen om hela skapelsen.
- Stärka det internationella arbetet.
- Fördjupa ekumenik och religionsdialog.
- Utarbeta en kommunikationsplan kring medlemskap.

Även missionsverksamheten har krävt en annan typ av närvaro än tidigare, i och med pandemins begränsningar. Eftersom flera aktiviteter krävt nya former för att genomföras, utomhus eller digitalt, har också nya kontaktytor och missionsytor skapats. I Lunds Östra stadsförsamling har flera föreläsningar och planlagda fördjupande samtal fått ställas in under året, men istället har andelen enskilda samtal ökat väsentligt och fördjupande samtal har kunnat kombineras med promenader utomhus.

Kommunikation och mission hör intimt samman. Under året som gått har mycket arbete lagts på att utveckla församlingarnas sociala medier och på så vis kunna nå ut till fler människor. En stor utveckling har gjorts kring digitala sändningar, både livestreamade och förinspelade sådana. En kompetens som är en stor tillgång för församlingarnas fortsatta arbete, viktig att förvalta och utveckla vidare.

Pilgrimsverksamheten i Lunds pastorat utgår från Pilgrimscentrum Liberiet, som också utgör navet i Lunds stifts pilgrimsarbete. Verksamheten möter andligt sökande och andliga behov genom vandringar, samtal och pilgrimsteologisk reflektion. En pilgrim övar sig i att vara bedjande, närvarande och söka försoning med Gud, med medmänniskan och resten av skapelsen. I pastoratet är uppdraget att inspirera till pilgrimsgrupper och pilgrimsverksamhet samt utveckla samverkan och gemensamma projekt med de andra församlingarna, såsom katekumenat i samverkan med S:t Peters kloster, eller pilgrimsvandringar med samverkan av Helgeands församling. Under året har gröna vandringar arrangerats och verksamheten i Liberiet byggts upp med särskilt fokus på hållbarhet. Livsmodsvandringar aktualiserar hållbarhet i vid mening, även andligt och socialt.

Pastoratet bedriver ett hållbarhetsarbete inriktat mot de nationella effektmålen enligt Svenska kyrkans färdplan för klimatet: klimatneutralitet, värderingsförändring och bidra till klimaträttvisa. Det finns en gemensam hållbarhetsgrupp i pastoratet som genom samarbete med församlingar och enheter har arbetat aktivt med miljö- och hållbarhetsfrågor. Gruppen har under året uppnått ett flertal delmål, däribland att en helhetssyn på sambandet mellan kristen tro och hållbarhet fått komma till uttryck i gudstjänsten. Människans hantering av jordklotet är förmodligen vår tids största synd, men i värnandet om skapelsen finns vägen mot försoning.

Det internationellt präglade arbetet i församlingarna har påverkats mycket av pandemin under året. I Lunds östra stadsförsamling blev ett möte med en vänförsamling i Tyskland samt mottagande av ungdomar från Tanzania i projektet "Ung i den världsvida kyrkan" tvunget att ställas in. Fokus har istället fått bli att upprätthålla befintliga kontakter, såsom Helgeands församlings kontakter med Myanmar och Ahope, samt planera om och skjuta fram sådant som inte kunnat genomföras. Insamlingar till ACT Svenska kyrkan har gjorts i samtliga församlingar under året. I vissa församlingar har insam-



Under året har gröna vandringar arrangerats och verksamheten i Liberiet byggts upp med särskilt fokus på hållbarhet.

lingarna dock fått planeras om för att kunna genomföras på ett pandemisäkert sätt. I Nöbbelövs församling fick julinsamlingen ställas om och blev istället till förbeställda adventspaket som annonserades på Facebook.

I Lunds domkyrkoförsamling har det ekumeniska arbetet, som strävar efter att uppnå enhet i tron på Kristus, fortlöpt i de former som varit möjliga. Bland annat genom regelbundna aftongudstjänster i Domkyrkan och i S:t Thomas av Aquinos katolska kyrka, men även på nätet. De studentpräster som finns i verksamheten har ekumeniska kontakter med Ekumeniakyrkan. Studentprästerna ansvarar även för religionsdialog inom Multifaith Chaplaincy, ett nätverk med representanter för olika religioner inom vilket man samverkar kring studentkontakter.

Övrig kyrklig verksamhet

Övergripande mål

- Övrig kyrklig verksamhet ska svara mot behov från den egna organisationen och samarbetspartners.
- Dessa verksamheter ska möjliggöra gränsöverskridande möten och synliggöra kyrkans närvaro i samhället.

Kortsiktiga mål

- Utöka förskoleverksamheten.
- Erbjuder café och servering.
- Möjliggöra konsertverksamhet.

NYCKELTAL

	2017	2018	2019	2020
Antal inskrivna barn på Triangeln per den 15 okt	25	23	26	24
Antal inskrivna barn på Prästkragen per den 15 okt	15	15	16	7
Antal musikkonserter	59	43	84	35
Antal besök vid musikkonserter	16 868	12 734	21 285	42 360

Möjligheten att erbjuda konsertverksamhet under året har varit begränsad. Många planerade konserter har fått ställas in. Men genom ett stort arbete med att anpassa verksamheten till inspelningar och livesändningar har också många konserter kunnat genomföras, om än på nya sätt. Genom digitala medel har vi provat nya sätt att nå ut till vår publik, och dessutom med den stora fördelen att publikantalet då inte är begränsat. De digitala konserterna nådde en stor publik och blev ett nytt sätt att möjliggöra konsertverksamhet och samtidigt synliggöra kyrkans närvaro i samhället.

I december invigdes spårvagnen i Lund och Lunds Allhelgonaförsamling skulle ha bidragit med föredrag och konsert i kyrkan. Istället blev invigningen digital och församlingen lät spela in en nyskriven fanfar till spårvagnen som spreds över nätet med över 10 000 visningar. Fanfaren ljöd som ett gränsöverskridande möte mellan stadens transportsystem och kyrktornet och synliggjorde kyrkans närvaro i samhället.

Genom konst- och kulturverksamhet har Lunds domkyrkoförsamling under året samverkat och stått i dialog med andra samhällsaktörer. Församlingen samarbetar både med enskilda konstnärer och med olika konstinstitutioner. Kyrkan blir härmed närvarande som en konstaktör bland andra. I samarbetet med konstnärer kring utställningar aktualiseras på ett särskilt sätt andliga och existentiella perspektiv. Inte sällan är det längtan efter detta som gör att konstnärer vill ställa ut i kryptan i Lunds domkyrka. Två av tre planerade större utställningar har genomförts i kryptan. Under sommaren ställdes *Sex veckor sex verk sex konstnärer* ut. En utställning där sex konstnärer med en vecka vardera presenterade ett verk som på ett särskilt sätt relaterade till situationen med den pågående coronapandemin.

På liknande sätt samverkar Lunds domkyrkoförsamling också med många olika aktörer när det gäller musikhändelser och konserter. Kyrkans närvaro i staden synliggörs genom samverkan med regionens övriga musikaktörer. Bland annat genomfördes Lunds körfestival i en digital variant i oktober med



Lunds domkyrka blev under året utvald till att vara en av de kyrkor som lyftes fram i Svenska kyrkan nationell nivåns presentation av advent- och julkonserter på nätet.

Foto: Magnus Aronson Ikon

dagliga lunchkonserter som strömmades under en vecka. Lunds domkyrka blev under året utvald till att vara en av de kyrkor som lyftes fram i Svenska kyrkan nationell nivåns presentation av advent- och julkonserter på nätet. Under december presenterades här två större digitala produktioner i form av en Luciakonsert och en Trettondedagskonsert.

Café- och konferensverksamheten på Domkyrkoforum i Lund syftar till dialog med externa aktörer och möjliggörande av gränsöverskridande möten. Genom caféet vill vi verka för en gästvänlig miljö där människor från olika sammanhang kan känna sig hemma, såväl lundabon i allmänhet som den gästande turisterna eller den som behöver särskilt stöd. Strävan är att vara närvarande och verka försonande.

Serveringsverksamheten på Petersgården har under året bytt fokus. Dagens lunch serveras inte längre utan fokus har istället lagts på servering i anslutning till församlingsverksamhet och kyrkliga handlingar. Mycket av den planerade serveringsverksamheten har dock behövt pausas på grund av pandemin. Den servering som kunnat ske, såsom servering i samband med minnesstunder, har lika fullt varit både efterfrågad och uppskattad.

Förskoleverksamhet

Förskolornas mål är att erbjuda barnomsorg av god kvalitet med de kristna värderingarna som grund och på så sätt samtidigt synliggöra kyrkans närvaro i samhället.

Förskolorna i Lunds pastorat har under året haft en god pedagogisk utveckling och en bra arbetsmiljö. Montessoripedagogiken har förstärkts, liksom de konfessionella inslagen. Kyrkorummet har använts på båda förskolorna både för andakt och musiklektioner med församlingspedagog. På båda förskolorna har det arbetats med utepedagogik och utvecklingen av utemiljöns pedagogiska rum.

Prästkragen har dessutom genomgått en uppfräschning med nymålade väggar, nytt ventilationssystem och ny inomhusbelysning. Pedagogerna har utnyttjat lokalerna väl och inrett såväl en ateljé för skapande verksamhet, som ett magiskt rum för exempelvis sagoläsning. Förskolan har även marknadsfört sin verksamhet i olika kanaler, såsom via Facebook, annonsering i församlingsblad och en ny broschyr om förskolans verksamhet.

Stödande verksamhet

Övergripande mål

- Svenska kyrkan i Lunds kansli ska ge bästa möjliga administrativa stöd och vara en kompetent serviceresurs för verksamheterna i pastoratet.
- Kansliet ska bereda och koordinera ärenden mellan beslutande organ och verksamheter.
- Den stödande verksamheten ska bidra till att personal, fastigheter och ekonomi utvecklas, förvaltas och brukas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.

Kortsiktiga mål

- Implementera GAS Ekonomi och GAS Personal.
- Utveckla arbetet med barnkonsekvensanalyser inför beslut.
- Stärka kommunikationen inom pastoratet.

Församlingsverksamhet

Eftersom året var fyllt av tvära kast och ständig förändring blev kommunikation och information ett allt viktigare nav i verksamheterna. När den fysiska närvaron begränsades fick pastoratets församlingar lägga mycket tid och energi på att istället vara än mer närvarande på den digitala arenan. I en tid av ovisshet blev våra digitala kanaler ett sätt att snabbt nå ut med information om förändringar i verksamhet och aktiviteter.

Med tanke på de ständiga förändringarna i pandemiläget under året och därtill åtföljande förändringar i verksamheternas kalendarium fick församlingarnas digitala nyhetsbrev och digitala kanaler en allt mer central roll, bland annat som komplement till det tryckta församlingsblad där kalendarium annars huvudsakligen annonserats. Det gjorde att även det tryckta församlingsbladet förändrades under året. Istället för att användas främst som kommunikationsväg om aktiviteter och verksamheter fylldes det istället med nyheter och artiklar om sådant som hänt och gjorts i församlingen under året, i syfte att engagera och ge läsaren en inblick i församlingens verksamhet, dess kyrka eller kyrkor samt människorna i församlingen. Det har blivit färre tryckprodukter under året, men med bättre kvalitet.

I och med att det digitala sättet att kommunicera blev allt mer dominerande under året lade församlingarna därmed också mycket tid på att utveckla och utöka sin närvaro i digitala medier. Flera personer i församlingarna har på något sätt arbetat med, eller engagerat sig i, kommunikationsarbetet i sociala medier. Medvetenheten och kunskapen hos personalen har successivt stärkts inom digital kommunikation och kanske framför allt gällande produktion av rörlig bild i digitala kanaler. Under året har det producerats allt från livesända middagsböner, både livesända och förinspelade gudstjänster, andakter, miniföreläsningar och livesända konserter. I Torns församling gjordes även en serie filmer runtom i församlingens kyrkor. Det var bland annat andakter i samtliga kyrkor, bönevandring med frälsarkransen, inspelade påskandakter och även livesända söndagsgudstjänster som altemnerat mellan församlingens kyrkor. På så vis kunde församlingens medlemmar fira gudstjänst i samtliga kyrkor, ett mycket uppskattat inslag.

Pastoratsgemensamt

Från och med verksamhetsåret 2020 arbetar Lunds pastorat enligt ett Gemensamt arbetssätt, GAS, inom områdena ekonomi och personal. GAS samordnas på nationell nivå i Svenska kyrkans organisation. Syftet med ett gemensamt arbetssätt är att effektivisera de administrativa processerna inom personal och ekonomi genom att arbeta på ett strukturerat och enhetligt sätt. Anpassningen till GAS har inneburit en förändring av pastoratets kodplan och ekonomimodell samt byte av lönesystem.

Under år 2020 introducerades en ny modell för lönerevision. Dessutom har en lönekartläggning



För fastighetsenhetens del var en av årets stora händelser att entreprenadavtal tecknades för bygget av Torns nya församlingsgård. Rivningen av den gamla församlinggården utfördes under hösten och grundläggningen av den nya påbörjades strax innan jul. Byggnationen förväntas stå färdig i december 2021.

genomförts. För att uppnå en mer flexibel arbetstidsmodell har även ett lokalt kollektivavtal avseende arbetstid, ett så kallat timbanksavtal, tecknats. Utöver detta har en arbetsmiljöapp tagits i bruk under året för att underlätta anmälan och åtgärdande av tillbud och andra arbetsmiljöfrågor.

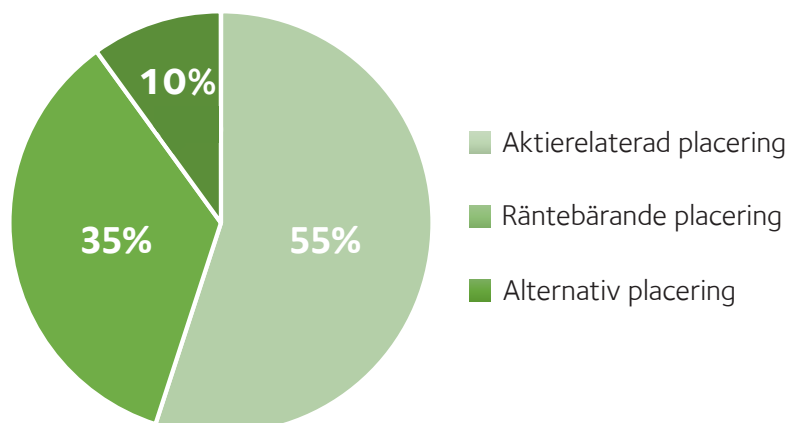
Utvecklingen av arbetet med barnkonsekvensanalyser inför beslut har fokuserat på att ta fram en riktad utbildning till såväl förslagsställare som beslutande. Målet är att bygga upp kunskap samt sprida och fördjupa den så att analysen blir en naturlig del i beredningen. Arbetet med utbildningen utvecklades under året till ett projekt i samverkan med stift och nationell nivå och en utbildningsplan har tagits fram. Coronapandemin har påverkat möjligheten att verkställa utbildningen och förhoppningen är att kunna göra detta under nästkommande år.

Coronapandemin har påskyndat den digitala utvecklingen och inneburit fokus på såväl tekniskt som juridiskt stöd kopplat till de alternativa mötesformer som aktualiserats under året. Nya verktyg och utbildningar har tagits fram för att möjliggöra digitala träffar och sändningar.

Den år 2019 instiftade beredningsgruppen med syfte att koordinera ärendeflödet mellan organisationens olika enheter, framförallt till och från presidium och kyrkoråd, har under det gångna året fått mer etablerade arbetsformer. Utgångspunkten är att säkerställa kvaliteten i beredningen och bidra till en effektiv ärendeprocess.

Sedan 2019 förvaltas huvuddelen av pastoratets finansiella tillgångar genom diskretionär förvaltning av två externa förvaltare. Vid årets utgång uppgick marknadsvärdet på pastoratets finansiella tillgångar till 420 miljoner kronor, varav 400 miljoner kronor ingick i den diskretionära förvaltningen.

Fördelning av diskretionär förvaltning (marknadsvärde)



Styrning och ledning

Övergripande mål

- Svenska kyrkan i Lunds beslutande organ och ledning har ett gemensamt ansvar för att kyrkans grundläggande uppdrag blir tydligt och kyrkans mission blir utförd.
- Målet är att förvalta pastoratets tillgångar så att dess ekonomi blir långsiktigt hållbar och resurserna fördelas och används till bästa stöd för verksamheterna. Arbetet ska följas upp och utvärderas utifrån kyrkans grundläggande uppgift och verksamheternas uppställda mål.

Kortsiktiga mål

- Utveckla pastoratets samverkansformer och främja den demokratiska processen.
- Skapa tydlighet i den ömsesidiga kommunikationen ledning – kansli – kyrkoråd.

Kyrkorådet inledde året med tema, med avsikten att ha ett tema per sammanträde utifrån de kortsiktiga målen för pastoratets olika verksamheter. Det första temat utgick ifrån målet Öka antalet konfirmander, varvid den grupp som samordnar konfirmandarbetet i pastoratet beskrev framtida utmaningar och vilka förändringar som behöver ske för att nå målet. Konceptet med tema avbröts dock med anledning av pandemin.

Domprosten satte i början av året samman en krisledningsgrupp, som bland annat har arbetat för att hitta former för hur den grundläggande uppgiften ska kunna utföras på bästa sätt trots omständigheterna och verkat för att tänka nytt och i nya banor. De digitala gudstjänster som har hållits regelbundet under året är ett exempel på detta. Rapportering från gruppen blev en stående punkt på kyrkorådets sammanträden.

Coronapandemin har haft en inverkan på fastställt mål beträffande den demokratiska processen såtillvida att fokus i viss mening har legat mer på att bibehålla än att främja densamma. Pastoratets styrdokument har anpassats och rutiner för deltagande på distans har arbetats fram för att fortsatt kunna säkerställa deltagande på lika villkor, även under digitala mötesformer. Detta har varit en förutsättning för att sammanträden för kyrkofullmäktige, församlingsråd och utskott kunnat genomföras i så hög grad som möjligt.

Det kommande kyrkovalet i september 2021 påverkar alla enheter i pastoratet på ett eller annat sätt. Planeringsarbetet intensifierades under året och behöver förhålla sig till ett scenario där valet genomförs under pågående pandemi.

I början av hösten och i förlängningen av årets budgetarbete beslutade kyrkorådet att initiera ett arbete som sedermera fick namnet Verksamhetsöversyn – ett utvecklingsarbete. Syftet är att mot bakgrund av minskade intäkter hitta strategier och nya sätt att vara kyrka i ett framtida Lund; att få balans mellan bibehållna höga mål, kvalitativt god verksamhet och tillgängliga resurser. Översynen lägger grunden för arbetet med en ny församlingsinstruktion, och för Verksamhetsplan och budget 2023. År 2025 har beslut fattats och anpassningar gjorts för en budget i balans.

Kyrkogårdsavdelningen

Kyrkogårdsavdelningen i Lunds pastorat ansvarar dels för begravningsverksamheten, men också för utförande av samtlig övrig markservice i pastoratet, såsom skötsel av kyrkoplaner.

Ett viktigt mål som kyrkogårdsavdelningen satt upp för begravningsverksamheten är att erbjuda tidsenliga gravskick och på så vis kunna tillgodose enskildas önskemål på bästa sätt. Genom att erbjuda såväl kistgravplatser som urnplatser, minneslundar, askgravplatser samt gravplatser för att antal olika trosinriktningar och kulturer, har enskildas önskemål kunnat tillgodoses väl under året som gått. På Frendtorps begravningsplats har ett nytt kvarter för muslimska begravningar, samt ett nytt, fritt kvarter färdigställt under året. De senaste åren har en ökad efterfrågan av kistbegravningar märkts av. Detta ställer krav på framförhållning av ny tillgänglig mark för begravning.

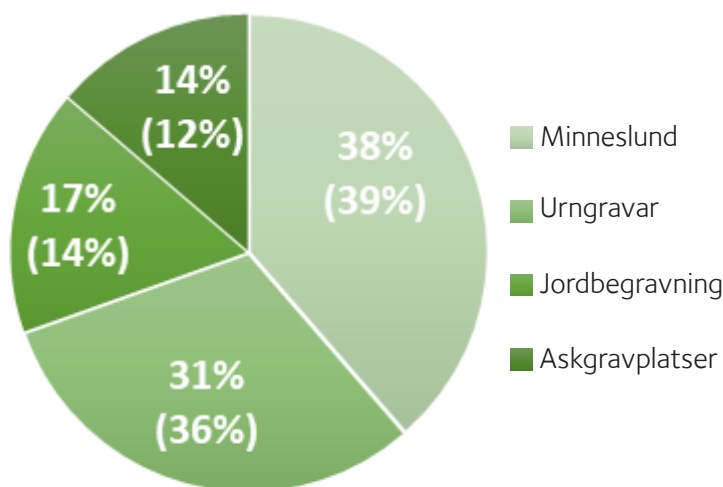
Kyrkogårdsavdelningen arbetar kontinuerligt för att förbättra tillgängligheten i verksamheten. Under året har den fysiska tillgängligheten förbättrats genom renovering av gångar, både grusgångar och plattlagda gångar. Tillgänglighet för allmänheten utgörs också av uppdaterad och anpassad information på hemsidor och anslagstavlor.

Verksamheten har även höga ambitioner avseende hållbarhet och miljöfokus. Bland annat finns nu möjlighet att leasa gravstenar så att gamla vackra stenar kan återanvändas och återlämnade gravar kan återupplåtas. Dessutom sker ett successivt utbyte av verksamhetens verktyg till elektriska sådana, såsom robotgräsklippare som kontinuerligt och miljövänligt kan klippa stora gräsytor.

Krematoriet i Lund, med den senaste gasanalysen och tillhörande styrsystem, är ett annat exempel på en miljömedveten del av verksamheten. Krematoriet var i slutet av 2020 hårt belastat i samband med pandemin. För att kunna bemöta denna höga belastning på bästa sätt har mycket arbete lagts på ett fördjupat samarbete och en ökad samordning mellan krematoriehuvudmännen i Skåne och Blekinge. En särskild krisgrupp har tillsatts under Samarbetsgruppen för Regionala Kyrkogårdsfrågor i Lunds stift, SRKL, ledning. Dessutom har fler tider för begravningar i kapellen, samt begravningar under kvällstid, erbjudits för att möta den ökade belastningen.

Gravsättningar under året totalt 575 st (507).

(2019 års siffror inom parentes)



2 530

Antal utförda kremationer
i Lunds krematorium.
(2143) +18 %.

Av dessa var 1977 externa
kremationer. (1654) +20 %.

Ekonomisk redovisning

Resultaträkning

	Utfall 2020	Budget 2020	Avvikelse
Verksamhetens intäkter			
Kyrkoavgift	111 083	109 202	1 881
Begravningsavgift	51 447	63 835	-12 388
Ekonomisk utjämnning	-7 344	-7 300	-44
Utdelning från andelar i prästlönetillgångarnas avkastning	1 058	1 058	0
Erhållna gåvor	305	130	175
Erhållna bidrag	16 822	15 055	1 767
Nettoomsättning	16 542	15 140	1 402
Övriga verksamhetsintäkter	110	0	110
Förändringar av lager, produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbeten	0	0	0
Summa intäkter	190 023	197 120	-7 096
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster	-727	-880	153
Övriga externa kostnader	-61 031	-73 557	12 526
Personalkostnader	-119 635	-126 262	6 626
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-10 716	-10 555	-161
Övriga verksamhetskostnader	-7	0	-7
Summa kostnader	-192 117	-211 254	19 137
Verksamhetsresultat	-2 094	-14 134	12 040
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	6 980	8 500	-1 520
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	902	650	252
Räntekostnader och liknande resultatposter	-106	0	-106
Summa resultat från finansiella investeringar	7 776	9 150	-1 374
Resultat efter finansiella poster	5 682	-4 984	10 666
Bokslutsdispositioner	0	0	0
Skatt på näringsverksamhet	0	0	0
Årets resultat	5 682	-4 984	10 666

Kommentar till Resultaträkning

Årets resultat uppgick till 5,7 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse i förhållande till budget med 10,7 miljoner kronor. Budgetavvikelsen kan i huvudsak hänföras till effekter av Coronapandemin och därmed för- enade restriktioner. Inställd och omställd verksamhet har bland annat medfört väsentligt färre inköp. Utfallet för externa kostnader uppgick till 61,7 miljoner kronor, vilket är 12,5 miljoner kronor lägre än budgeterat. Pandemin har även haft stor påverkan på personalsituationen. Utfallet för personalkostnader uppgick till 119,6 miljoner kronor, vilket är 6,6 miljoner kronor lägre än budgeterat. En uppskjuten avtalsrörelse med i stort sett utebliven lönerrevision är en orsak till detta.

Pastoratets verksamhetsresultat för året var negativt och uppgick till -2,1 miljoner kronor, även detta dock en positiv avvikelse gentemot budget med 12,0 miljoner kronor.

Resultatet från finansiella tillgångar uppgick till 7,8 miljoner kronor, vilket är en negativ avvikelse mot budget med 1,4 miljoner kronor.

Driftredovisning

	Utfall 2020	Budget 2020	Avvikelse	Förbrukat
1 - Grundläggande uppgiften	46 246	35 385	10 861	130,7%
101 Verksamhetsgemensamt	98 684	96 055	2 629	102,7%
110 Gudstjänster och kyrkliga handlingar	-24 703	-26 965	2 262	91,6%
140 Undervisning	-13 257	-17 125	3 868	77,4%
141 Undervisning - övergripande	-98	-543	445	18,0%
150 Barnverksamhet 0-12 år	-2 986	-3 738	752	79,9%
160 Ungdomsverksamhet 13-25 år	-4 767	-5 070	303	94,0%
170 Konfirmandverksamhet	-3 804	-5 132	1 328	74,1%
180 Vuxenverksamhet	-1 602	-2 641	1 040	60,6%
210 Diakonal verksamhet	-14 480	-16 100	1 620	89,9%
260 Mission	2	-480	482	-0,3%
3 - Övrig kyrklig verksamhet	-2 270	-3 260	989	69,7%
310 Övrig församlingsverksamhet	-2 081	-2 300	219	90,5%
360 Serviceverksamhet	574	-0	574	
410 Skattepliktig rörelse	-764	-960	196	79,6%
5 - Styrning och ledning	-3 938	-4 497	559	87,6%
510 Strategisk styrning	-829	-929	100	89,3%
510 Strategisk styrning	-564	-566	3	99,6%
521 Kyrkofullmäktige	-114	-183	70	62,0%
531 Kyrkoråd	-152	-180	28	84,6%
540 Revision	-319	-327	8	97,5%
550 Kyrkoval	-24		-24	
571 Församlingskyrkoråd	-208	-389	181	53,5%
580 Verksamhetsledning	-2 557	-2 851	294	89,7%
6 - Stödjande verksamhet	-34 356	-32 613	-1 742	105,3%
610 Församlingsadministration och verksamhetsstöd	-13 597	-11 744	-1 853	115,8%
630 Gemensamma kostnader och administration	7 953	-8 968	1 015	88,7%
650 Fastigheter och lokaler	-20 681	-22 481	1 800	92,0%
651 Fastigheter och lokaler - övergripande	-4 085	-7 216	3 131	56,6%
660 Kyrkor och kapell	-4 586	-4 627	41	99,1%
670 Kyrkor och församlingslokaler i gemensam byggnad	-5 358	-4 860	-498	110,2%
680 Övriga fastigheter	-6 653	-5 778	-875	115,1%
690 Finansiella poster	7 876	10 580	-2 704	74,4%
8 - Begravningsverksamhet	12 702	0	12 701	
801 Verksamhetsgemensamt	64 092	63 835	257	100,4%
810 Administration och ledning	-10 147	-16 452	6 306	61,7%
820 Gravsättning och kyrkogårdsskötsel	-32 891	-32 790	-102	100,3%
840 Krematorium	60	-3 931	3 991	-1,5%
860 Fastigheter och mark	-8 412	-10 662	2 250	78,9%
TOTALT	18 384	-4 984	23 368	-368,9%

Kommentar till Driftredovisning

1 - Grundläggande uppgiften

Vissa verksamheter, främst inom undervisning, har förbrukat betydligt mindre än budget. Detta beror framförallt på inställda eller framflyttade aktiviteter, medan andra delar inom verksamhetsområdet följer budget.

3 - Övrig kyrklig verksamhet

Utfallet för kyrkogårdsavdelningens serviceverksamhet genererade till skillnad från tidigare års underskott ett mindre överskott om 0,6 miljoner kronor.

Skattepliktig rörelse

Förskoleverksamheten uppvisade ett underskott för året på -0,4 miljoner kronor. Det förklaras framförallt av för låg beläggningsgrad på förskola Prästkragen i relation till befintlig personalstyrka och lokalstorlek.

Serveringsverksamhetens underskott uppgick till -0,3 miljoner kronor, vilket är något bättre än det budgeterade underskottet på -0,9 miljoner kronor.

6 - Stödjande verksamhet

Fastighetsenheten

Fastighetsenheten uppvisade ett överskott om knappt 3,2 miljoner kronor, varav 1,4 miljoner kronor avser begravningsverksamhetens byggnader. Inställd eller restriktionsanpassad verksamhet har generellt sett resulterat i en låg belastning på pastoratets byggnader med få felavhjälpanden och lägre driftskostnader som följd. Därutöver har sjukskrivningar, både internt och externt, påverkat möjligheten att genomföra vissa åtgärder och därmed har flera av dessa fått skjutas fram till nästkommande år.

8 - Begravningsverksamhet

Begravningsverksamhetens resultat för året uppgick till 12,7 miljoner kronor. Överskottet beror delvis på att vissa planerade projekt och insatser inte har genomförts under året. Därtill har ett större antal externa kremationer än förväntat genomförts och medfört högre intäkter än budgeterat.

Investeringsuppföljning

	Budget 2020	Avslutade 2020	Pågående 2020
Gemensamma investeringar	0	0	0
Investeringar fastighetsenheten			
Gemensam fastighetsförvaltning	4 000	0	358
Kyrkor	8 600	300	1 416
Församlingsgårdar	15 000	0	5 894
Hyrda lokaler	0	0	0
Kyrkoplaner	500	0	286
	28 100	300	7 953
Investeringar kyrkogårdsavdelningen			
Kyrkogårdsfastigheter	240	452	0
Kyrkogårdsexpeditionen	220	0	0
Allmänt kyrkogårdsunderhåll	3 300	1 618	557
Centralförråd/verkstäder/personallokaler	0	0	0
Maskiner/inventarier/transportmedel	1 830	2 263	0
Gravkapell och krematorium	500	64	0
	6 090	4 397	557
Församlingsverksamhet			
Lunds östra stadsförsamling	160	86	0
S:t Peters klostrets församling	300	0	0
Helgeands församling	132	147	0
Allhelgonaförsamling	75	0	0
N Nöbbelövs församling	60	60	0
Torns församling	0	0	0
Sjukhuskyrkan	0	0	0
Familjerådgivning	0	0	0
Diakonicentralen	50	0	0
Förskolor	0	32	0
	777	325	0
Ej specificerat, fördelas av kyrkorådet	2 000	0	0
Summa investeringar	36 967	5 022	8 510

