

Lokalförsörjningsplan

Lundby församling

2020–2030



Innehåll

1. Inledning	4
2. Mål och planeringsförutsättningar	5
<i>Mål och utgångspunkter i församlingsinstruktionen</i>	5
<i>Kyrkobyggnadernas särställning</i>	6
<i>Lundby församlings kyrkofullmäktiges mål för lokalförsörjningen</i>	6
3. Omvärldsbeskrivning	7
<i>Lundby församling</i>	7
<i>Vistelsebegreppet</i>	7
<i>Församlingen</i>	8
<i>Socioekonomiska faktorer</i>	8
4. Verksamhetens utveckling samt behov av mark, byggnader och anläggningar	9
<i>Lundby församling</i>	9
<i>Befolknings- och medlemsutveckling</i>	9
<i>Ekonomisk utveckling</i>	9
<i>Personal</i>	10
<i>Församlingsverksamhetens utveckling och behov av mark, byggnader och anläggningar</i>	10
<i>Verksamhetens utveckling – kyrkobyggnader</i>	11
<i>Verksamhetens utveckling – församlingshem och övriga verksamhetslokaler</i>	11
<i>Lokalbehov – församlingshem och övriga verksamhetslokaler</i>	11
5. Bestånd av mark, byggnader och anläggningar	12
<i>Omfattning och kostnader 2020</i>	12
<i>Analyser ur olika perspektiv</i>	14
<i>Fastighetskostnader</i>	14
<i>Församlingsverksamhetens fastighetskostnad i relation till förväntad intäkt</i>	15
<i>Fastighetskostnad per sammankomst</i>	15
<i>Kulturvärden</i>	16
<i>Grupp 1</i>	16
<i>Grupp 2</i>	16
<i>Grupp 3</i>	16
<i>Ändamålsenlighet</i>	17
<i>Teknisk status</i>	17

<i>Energi och miljö</i>	18
<i>Uppföljning av energiförbrukning</i>	18
<i>Analys</i>	18
<i>Energikostnader för Lundby församling</i>	18
<i>Returtemperatur fjärrvärme</i>	19
<i>Driftoptimering och lokal anpassning</i>	19
<i>Solceller</i>	19
<i>Sammanfattning och slutsats för energi och miljö</i>	20
6. Barnkonsekvensanalys	21
<i>Biskopsgårdens kyrka</i>	21
<i>Brämaregårdens kyrka</i>	21
<i>Lundby gamla kyrka</i>	22
<i>Lundby gamla församlingshem</i>	22
<i>Lundby nya kyrka</i>	23
<i>Länsmansgårdens kyrka</i>	23
<i>Toleredskyrkan</i>	23
<i>Gemensamt för flera lokaler</i>	24
7. Åtgärdsplan och konsekvensanalys	25
8. Bilagor	
<i>Processbeskrivning för framtagande av Lokalförsörjningsplanen</i>	26
<i>Kommunikationsplan för Lokalförsörjningsplanen för Lundby församling</i>	29

1. Inledning

Denna lokalförsörjningsplan gäller Lundby församling. Inom församlingen finns 5 distrikt, Biskopsgården, Brämaregården, Kyrkbyn-Älvstranden, Länsmansgården och Tolered.

Lokalförsörjningsplanen fastställdes av kyrkofullmäktige den 26 oktober 2021 och omfattar perioden 2020–2030.

Enligt kyrkoordningen ska varje pastorat eller församling som inte ingår i ett pastorat ha en lokalförsörjningsplan. Lokalförsörjningsplanen ska fastställas av kyrkofullmäktige, och kyrkorådet ska minst vart fjärde år pröva om den ska ändras (kyrkoordningen 3 kap. 2 § och 47 kap. 12 §). Närmare bestämmelser finns i Svenska kyrkans bestämmelser om lokalförsörjningsplaner (SvKB 2018:8).

Lokalförsörjningsplanen för Lundby församling är upprättad i enlighet med kyrkoordningen och Svenska kyrkans bestämmelser. Enligt bestämmelserna ska lokalförsörjningsplanen innehålla redogörelser för:

- kyrkofullmäktiges mål för lokalförsörjningen
- verksamhetens utveckling samt behov av mark, byggnader och anläggningar
- bestånd av mark, byggnader och anläggningar
- planerade åtgärder
- konsekvensanalys

Planeringsperioden ska vara minst tio år.

Lokalförsörjningsplanen omfattar församlingsverksamheten. De analyser och prognoser som redovisas i planen utgår från utfallet 2020.

Detta är Lundby församlings första lokalförsörjningsplan, och förhoppningen är att planen ska vara ett redskap som underlättar och stödjer genomförandet av församlingens vision, uppdrag och kallelse. Innehållet i planen kommer att vidareutvecklas efter hand, liksom rutinerna för att uppdatera och revidera planen.

Lokalförsörjningsplanen har upprättats av församlingens arbetsgrupp för lokalförsörjningsplanen som består av Annika Larsson kyrkoherde, Ann-Charlott Bohman kyrkoherdesekreterare, Sara Sandelin utvecklingsledare, Anna Thörn Wistrand kommunikatör, Magnus Evenseth klockare, Anders Ivarsson ekonom och Ulrika Brosché församlingspedagog i samverkan med processledare Michael Ekdahl. Överväganden och prioriteringar har gjorts av arbetsgruppen, beredningen av planen har skett i samverkan med kyrkorådet och distriktsråden enligt de rutiner som gäller inför beslut i kyrkofullmäktige.

2. Mål och planeringsförutsättningar

Mål och utgångspunkter i församlingsinstruktionen

Enligt Svenska kyrkans bestämmelser ska lokalförsörjningsplanen relatera till församlingsinstruktionen. Det betyder att lokalförsörjningsplanen ska bidra till att församlingarna kan utföra sitt uppdrag och sin kallelse i lokaler som är ändamålsenliga med en långsiktigt hållbar resurshushållning.

I det sammanhang som Lundby församling befinner sig i konkretiseras följande fyra utmaningar:

- **Konkret lokal samhällsförändring.** Området förtätas och land blir stad. Kommunens befolkningsprognos visar att antalet barn i förskoleåldrarna och i grundskoleåldrarna förväntas öka. Befolkningen ökar markant och fler människor kommer att arbeta inom församlingens geografiska område. Infrastrukturen i församlingen ändras. Församlingen behöver, som del av samhället, möta dessa samhällsförändringar.
- **Ökade klyftor.** Inom församlingen finns det stora socioekonomiska skillnader mellan olika områden. En dryg tredjedel av befolkningen är medlemmar vilket gör att en mindre andel bär en större del av församlingens ekonomi. Samhällets digitalisering bidrar också till ökade klyftor. Enligt Rädda Barnens rapport om barnfattigdom lever drygt 2 500 barn i barnfattigdom i Västra Hisingens och Lundbys stadsdelar. Församlingen behöver kunna möta olika grupper och möta barn från skilda förhållanden samt vara en samlande gemenskap i samhället.
- **Digitalisering.** Den ökade digitaliseringen ger ökad tillgänglighet men också utanförskap. Enligt Svenska kyrkans Analysenhets omvärldsrapport 2018 ägnar unga människor i åldern 16 till 25 i genomsnitt mer än 40 timmar i veckan åt internet. I det digitala samhället blir valfriheten större men den ständiga valfriheten blir också en påtvingad valfrihet. Det kan noteras att det finns ett ökat analogt motstånd till det digitala. Församlingen behöver möta både det digitala samhället och de som av olika skäl står utanför det.
- **Hållbarhet; människa och miljö.** Många människor ställer höga perfektionskrav på både sig själva, på andra och på skapelsen. Fler människor upplever ensamhet och det finns många ensamhushåll inom församlingen. Den psykiska ohälsan ökar. Det finns en ökad oro för olika samhällsförändringar och inte minst för klimatförändringar. Församlingen behöver visa på olika sätt att räkna med skapelsens återupprättande för både människor och miljö.

Kyrkobyggnadernas särställning

Enligt Svenska kyrkans bestämmelser ska kyrkobyggnadernas särställning beaktas i lokalförsörjningsplaneringen. Kyrkobyggnaderna har en unik betydelse för församlingarnas möjlighet att utföra det grundläggande uppdraget. De är också viktiga identitetsbärare för såväl enskilda församlingar som hela Svenska kyrkan. En viktig utgångspunkt för lokalförsörjningsplanen är att kyrkorna och det kyrkliga kulturarvet som helhet representerar ett av de mest värdefulla inslagen i kulturmiljön.

Samtliga kyrkor inom församlingen är skyddade enligt kulturmiljölagen (se sid 16). För skyddade kyrkobyggnader, begravningsplatser och kyrkotomter gäller att de ska vårdas och underhållas så att deras kulturhistoriska värden inte minskar och deras utseenden och karaktärer inte förvanskas. De får inte på något sätt väsentligt förändras utan tillstånd av Länsstyrelsen.

Lundby församlings kyrkofullmäktiges mål för lokalförsörjningen

- Att skapa förutsättningar för att församlingens verksamheter har tillgång till ändamålsenliga fungerade lokaler för verksamhetens behov så långt det är möjligt. Fastighetsförvaltningen i församlingen bedrivs i enlighet med vår miljödiplomering och skall kännetecknas av ett kärleksfullt förvaltarskap, som tydliggör värderingen att allt och alla är del av Guds pågående skapelse.
- Senast 2030 ska församlingen ha uppnått klimatneutralitet, det vill säga inte lämna något nettobidrag till den globala uppvärmningen.
- Produkter och material ska ha hög miljöprestanda, lång teknisk livslängd med låga drifts- och underhållskostnader. De bör kunna återanvändas eller återvinnas när de tjänat ut.
- Årskostnaden för församlingsverksamhetens mark, byggnader och anläggningar bör i genomsnitt motsvara högst 25 procent av församlingsverksamhetens årliga intäkt.
- Senast år 2022 ska all använd energi vara förnybar.

3. Omvärldsbeskrivning

Lundby församling

Lundby församling fick sina geografiska gränser 1 januari 2010. Hela Lundby stadsdel och en del av Västra Hisingens stadsdel utgör tillsammans det geografiska området för församlingen. Den 1 januari 2018 blev Lundby församling en egen enhet med bland annat fullt ekonomiskt ansvar då Göteborgs kyrkliga samfällighet avslutades. Församlingen har sex kyrkor vilka alla, förutom Lundby gamla kyrka, är sammanbyggda med en församlingshemsdel. Församlingsverksamhet bedrivs också i församlingshemmet vid Lundby gamla kyrka och Prästgården i Brämaregården.

Församlingsarbetet är organiserat i fem distrikt, Biskopsgården, Brämaregården, Kyrkbyn-Älvstranden, Länsmansgården och Tolered, det finns också ett ungdomsteam som arbetar över hela församlingen. I Biskopsgårdens kyrka finns en Diakonimottagning gemensam för hela församlingen. Det finns hållplatser för kollektivtrafik relativt nära alla kyrkor.

Det bor ca 86 000 personer inom församlingen, varav ca 29 000 (34 %) är medlemmar i Svenska kyrkan (2020-12-31). Församlingen finns i en dynamisk storstadsmiljö där de sociala förutsättningarna varierar från grupper i stor utsatthet till väldigt resursstarka grupper av människor. Bebyggelsen, som också återspeglar detta, består främst av flerbostadshus, miljonprogramhus och nybyggda bostadsrätter, men också villor.

Delar av församlingen präglas av snabb inflyttning, helt nya områden växer upp och andra förtätas. Till församlingen flyttar människor från andra delar av Göteborg och dess närområde, hela Sverige och utomlands ifrån. Folkmängden inom församlingens område kommer att fortsätta att växa genom en omfattande nybyggnation de kommande åren. De närmsta åtta åren beräknas befolkningen öka med 10 000, framför allt sker detta i områdena Långströmsallén, Karlastaden, Lindholmshamnen och Kronjuvelen (Valskvarnsgatan).

Större områden som planeras och projekteras därefter är Backaplansområdet och Frihamnen (med delar av Ringön). Andra områden som projekteras för förtätning är Biskopsgården, stråket Wieselgrensplatsen till Hjalmar Brantingsplatsen och området norr om Eriksbergsdockan där Hamnbanan förväntas gå under mark.

Vistelsebegreppet

I församlingen finns ett stort antal arbetsplatser, utbildningsinstitutioner och några kommersiella centra. Det gör att många människor som inte har sin bostad i församlingen ändå tillbringar en avsevärd del av sitt liv inom den. I Lindholmen Science Park finns ungefär 375 företag och ca 25 000 personer vistas dagligen där. Inom fem år förväntas det vara dubbelt så många. Därtill kommer skapandet av Campus Volvo som påbörjats. I och med Campus Volvo förväntas antalet arbetsplatser fördubblas från 5 000 till 10 000. I nordvästra delen av församlingen finns ett traditionellt industriområde. Idag är Backaplan ett stort kommersiellt centrum med många olika

affärer. Hur de olika affärsverksamheterna kommer att påverkas i samband med utvecklingen av området är inte klart ännu. I församlingen finns flera olika "stadsdelstorg". I två fall är kyrkobyggnaden en del av torgens bebyggelse och församlingen finns med i samarbeten runt torgen.

Församlingen

I församlingen firas söndaglig gudstjänst vanligen i alla församlingens sex kyrkor. Variation finns både gällande gudstjänsttider och gudstjänstordning. I veckorna firas veckomässa minst fyra gånger i olika delar av församlingen. Deltagandet vid gudstjänster, både vad gäller huvudgudstjänster och övriga gudstjänster har ökat något de senaste åren före pandemin både nominellt och procentuellt i förhållande till antal medlemmar. Lundby gamla kyrka har en lång tradition av att vara en kyrka dit människor sökt sig i samband med olika kyrkliga handlingar. Medlemsförändringen har sedan 2011 varierat runt noll med ungefär lika många plus ena året som minus andra. Sedan 2016 har dock förändringen varit negativ med en minskning på mellan 400 och 1100 per år. Det som tidigare påverkat positivt har varit ett positivt flyttnetto (fler medlemmar har flyttat till församlingen än vad som flyttat från). Då några större bostadsområden blivit försenade när det gäller byggstart har församlingens ekonomi påverkats negativt snabbare än förväntat. Församlingen hade under 2020, 74 tjänsteinnehavare fördelade på tretton präster (varav en kyrkoherde och tre distriktschefer), sju diakoner (varav en distriktschef), sju kyrkomusiker (varav två organister), fem musikpedagoger (inklusive rytmikpedagoger), nio andra pedagogiska tjänster (varav tre församlingspedagoger inklusive en enhetschef), tio administrativa tjänster och femton andra stödtjänster (vaktmästare, lokalvårdare och husvärdar). Övriga åtta tjänsteinnehavare är timvaktmästare, projektanställd samt heltidstjänstledig.

Socioekonomiska faktorer

I delar av församlingen är arbetslösheten betydligt högre än i Göteborg som helhet (Västra Biskopsgården 15,8 % och Östra Biskopsgården 12,1 %, hela Göteborg 8,3 %, data från Göteborgsbladet 2021).

Enligt Rädda Barnens rapport om barnfattigdom från 2018 levde drygt 2 500 barn i barnfattigdom i Västra Hisingens och Lundbys stadsdelar (12 % av sammanlagt antal barn i stadsdelarna).

4. Verksamhetens utveckling samt behov av mark, byggnader och anläggningar

Lundby församling

Lundby församling sammanfaller geografiskt med hela Lundby stadsdel och en del av Västra Hisingens stadsdel.



Figur 1. Lundby församlings geografiska område 2020-2030.

Befolknings- och medlemsutveckling

Befolkningen i Lundby församling väntas öka från 86 113 år 2020 till 97 047 personer år 2027. Antalet kyrkotillhöriga väntas däremot minska från 29 256 till 25 291 och andelen kyrkotillhöriga från 34 procent till 26 procent under samma period.

Ekonomisk utveckling

Minskningen av antalet medlemmar väntas medföra lägre kyrkoavgiftsintäkter för församlingsverksamheten. Total intäkt från 69 miljoner kr år 2020 till 66 miljoner kr år 2030. Hösten 2020 beslutade kyrkofullmäktige om en treårsplan för att nå en budget i balans vid utgången av budget 2023, planen innefattar budgetunderskott med 4,2 mkr 2021, 1,1 mkr 2022, och planerade personalminskningar under perioden 2021 till 2023 om 5,9 mkr.

	Utfall 2020 mnkr	Prognos 2030 mnkr
	Församlingsverksamhet	Församlingsverksamhet
Total intäkt	69 179	66 384
Total kostnad	65 808	63 450
Resultat	3 371	2 934

Tabell 1. Intäkter, kostnader och resultat, utfall 2020 och prognos 2030. ¹

Personal

Under 2020 hade församlingen 74 anställda.

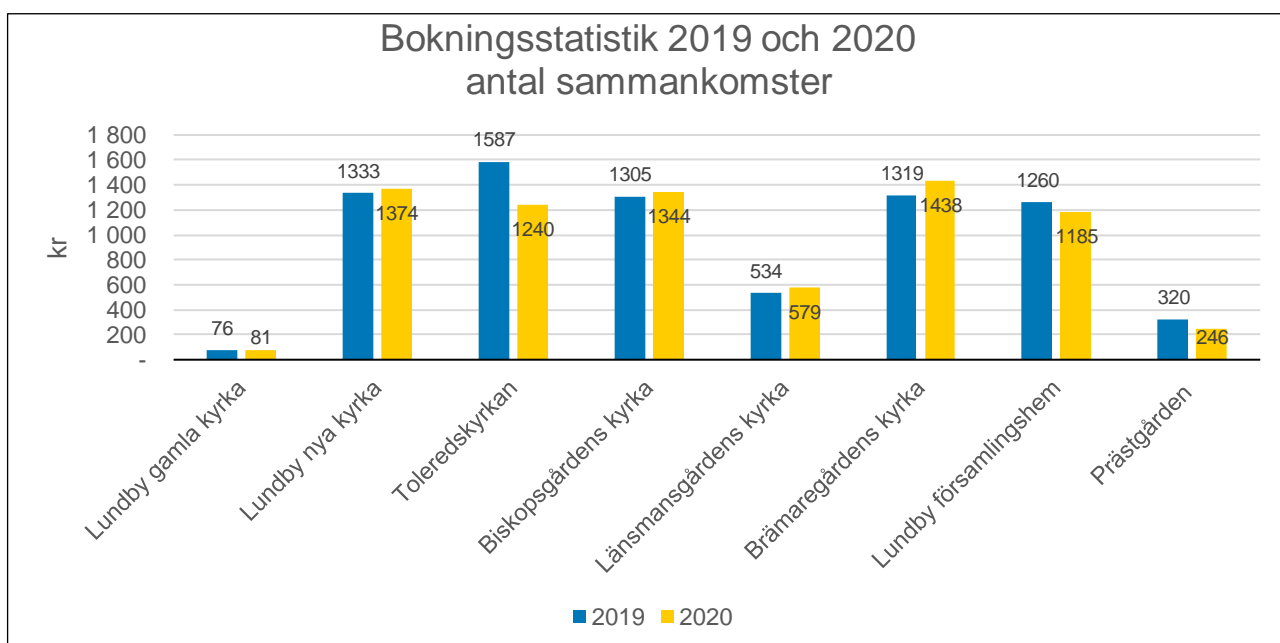
Församlingsverksamhetens personal har sina arbetsplatser i respektive distrikts kyrkor och församlingslokaler. Den gemensamma administrationens personal har sina arbetsplatser i Lundby församlingshem och Brämregårdens församlingshem.

	2020	Prognos 2030
	Församlingsverksamhet och gemensam administration	Församlingsverksamhet och gemensam administration
Antal anställda	74	64

Tabell 2. Antal anställda i församlingen 2020 med prognos för 2030.

Församlingsverksamhetens utveckling och behov av mark, byggnader och anläggningar

Under 2019 och 2020 har bokningsstatistik samlats in för att få en bild över användandet av församlingens verksamhets- och uthyrningsbara lokaler. Även gudstjänststatistiken har genomgått för att se hur våra kyrkor använts. Pandemin har under 2020 påverkat vår verksamhet.



Tabell 3. Bokningsstatistik 2020 inklusive uthyrning, gudstjänster, kyrkliga handlingar och egna aktiviteter.

¹ Siffror från augusti 2021

Verksamhetens utveckling – kyrkobyggnader

Inom församlingen finns sex kyrkor: Biskopsgårdens kyrka (1961), Brämaregårdens kyrka (1925), Lundby nya kyrka (1996), Lundby gamla kyrka (1300-talet), Länsmansgårdens kyrka (1972) samt Toleredskyrkan (1961). Söndaglig gudstjänst firas i samtliga kyrkor, i Lundby gamla kyrka som en meditativ mässa kl. 18.

Verksamhetens utveckling – församlingshem och övriga verksamhetslokaler

I Lundbys församling finns för församlingsverksamheten, förutom de 6 kyrkorna, Lundby församlingshem (nära Lundby gamla kyrka) och Brämaregårdens före detta prästgård. Vidare finns församlingslokaler inrymda i Lundby nya kyrka, Biskopsgårdens, Brämaregårdens, Länsmansgårdens och Toleredskyrkor. Inom församlingen finns också fördelat i några olika distrikt totalt 4 klocktorn, 2 klockstaplar och 4 miljöstationer, 2 förråd samt 1 garage. De totalt 8 byggnaderna har totalt en bruksarea på ca 6 269 m² och en uppskattad uppvärmd area på ca 6 280 m², vilket innebär ca 0,21 m²/medlem i församlingen. Inom församlingen finns 3 kyrkogårdar/begravningsplatser, Lundby gamla kyrkogård, Lundby nya kyrkogård samt Bräcke askgravlund. Den sistnämnda med historiska anor som kolerakyrkogård. Samtliga begravningsplatser förvaltas av Göteborgs begravnings-samfällighet.

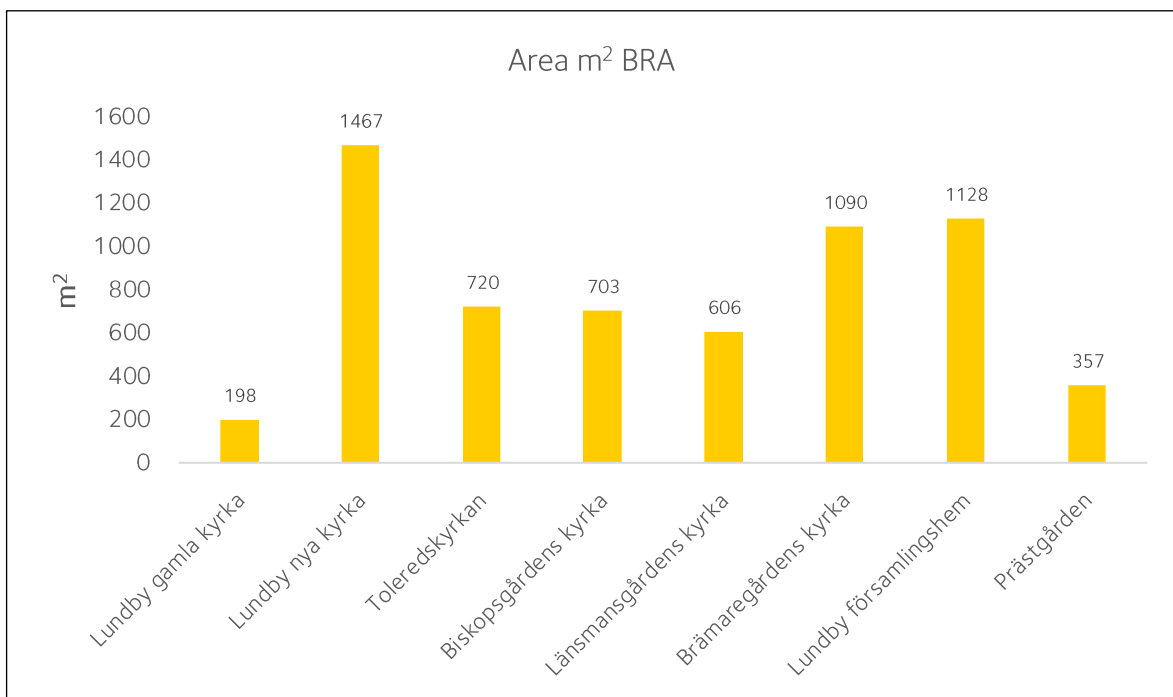
Lokalbehov – församlingshem och övriga verksamhetslokaler

Under hösten 2019 har programarbete inför en planerad förändring av Brämaregårdens kyrka och församlingshem genomförts. Arbetet har drivits av en liten arbetsgrupp med distriktschef, fastighetsansvarig, husvärd och delvis med ekonom och representant från distriktsrådet. Arbetsgruppen har tagit fram en grov programskiss för hur lokalerna ska fungera väl i ett förändrat sammanhang med nya arbetssätt och behov. Tidsplanen är satt till invigning av de nya lokalerna 2024/2025. Om ombyggnationen genomförs enligt plan kommer det att medföra ökade fastighetskostnader med 1,5 – 2 mkr extra från preliminärt 2024/2025. Tabellerna nedan utgår från nuläget då omfattningen av ombyggnationen inte är fastställd.

5. Bestånd av mark, byggnader och anläggningar

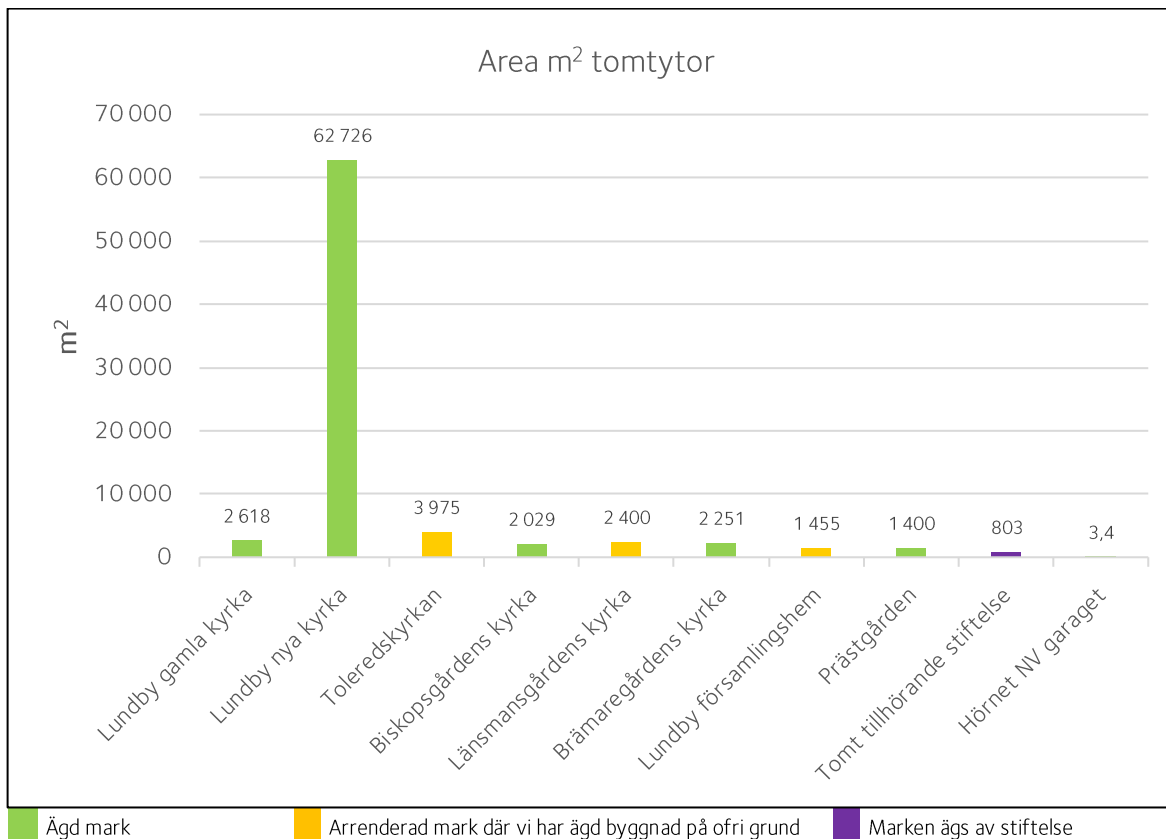
Omfattning och kostnader 2020

Beståndet av byggnader och anläggningar omfattade 2020 totalt omkring 6 269 m² bruksarea (BRA) ägda lokaler.



Tabell 4. Area m² BRA.

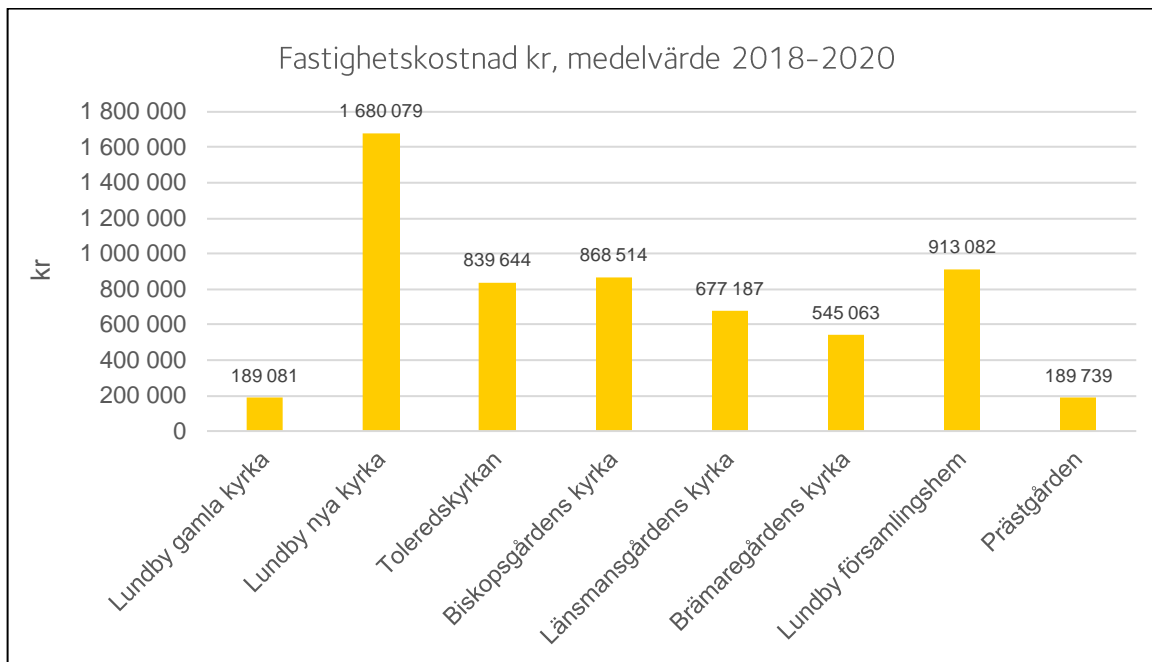
Beståndet av tomtytor omfattade 2020 totalt 79 660 kvadratmeter, fördelat på ägd mark, arrenderad mark där vi har ägd byggnad på ofri grund och tomt tillhörande stiftelse. Arrendeavtalen löper ut och förnyas i oktober 2022.



Tabell 5. Area m2 tomtytör.

Församlingens fastighetskostnader uppgick år 2018 - 2020 till ett medelvärde på 5 902 388 kronor inklusive moms. I fastighetskostnaden ingår avhjälpande och planerat underhåll med drygt 906 000 kronor samt kostnader för tillsyn och skötsel, energi, fastighetsadministration, räntor, avskrivningar och lokalvård. Att ett medelvärde valts beror på att fastighetskostnader varierar kraftigt mellan år beroende på åtgärder.

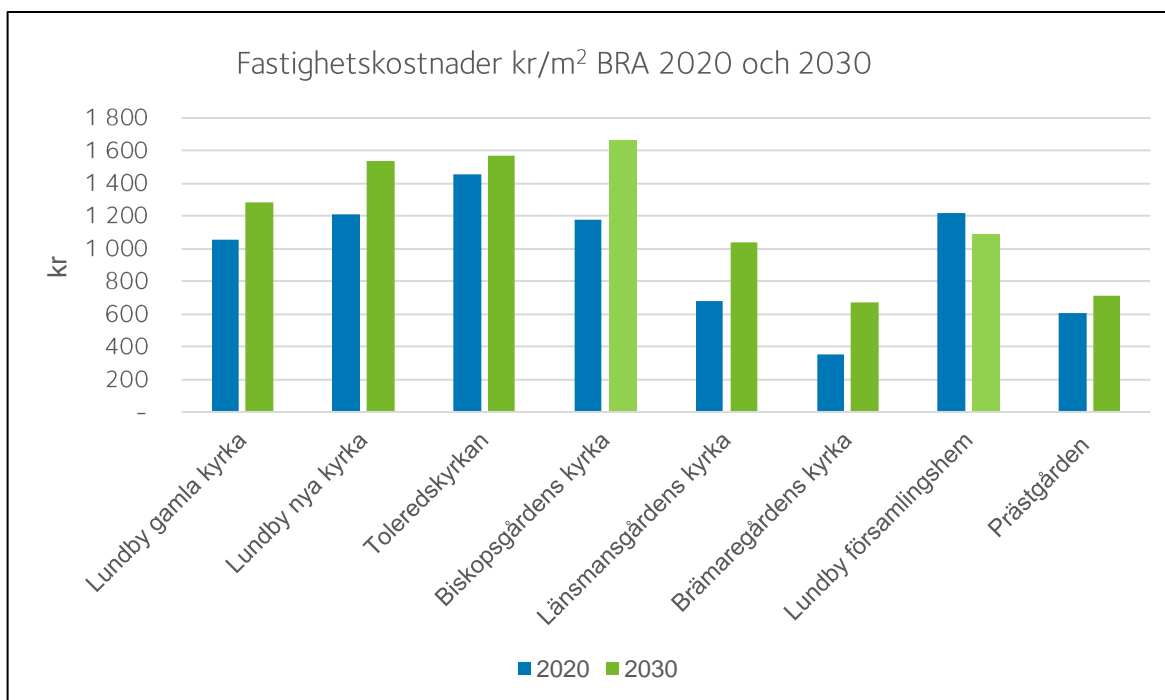
Var 30:e år görs en planerad reovering av våra fastigheter. Under tidsperioden för denna lokalförsörjningsplan är det Lundby nya kyrka som är aktuell, därav de höga fastighetskostnaderna i tabell 6.



Tabell 6. Fastighetskostnad 2018-2020, medelvärde.

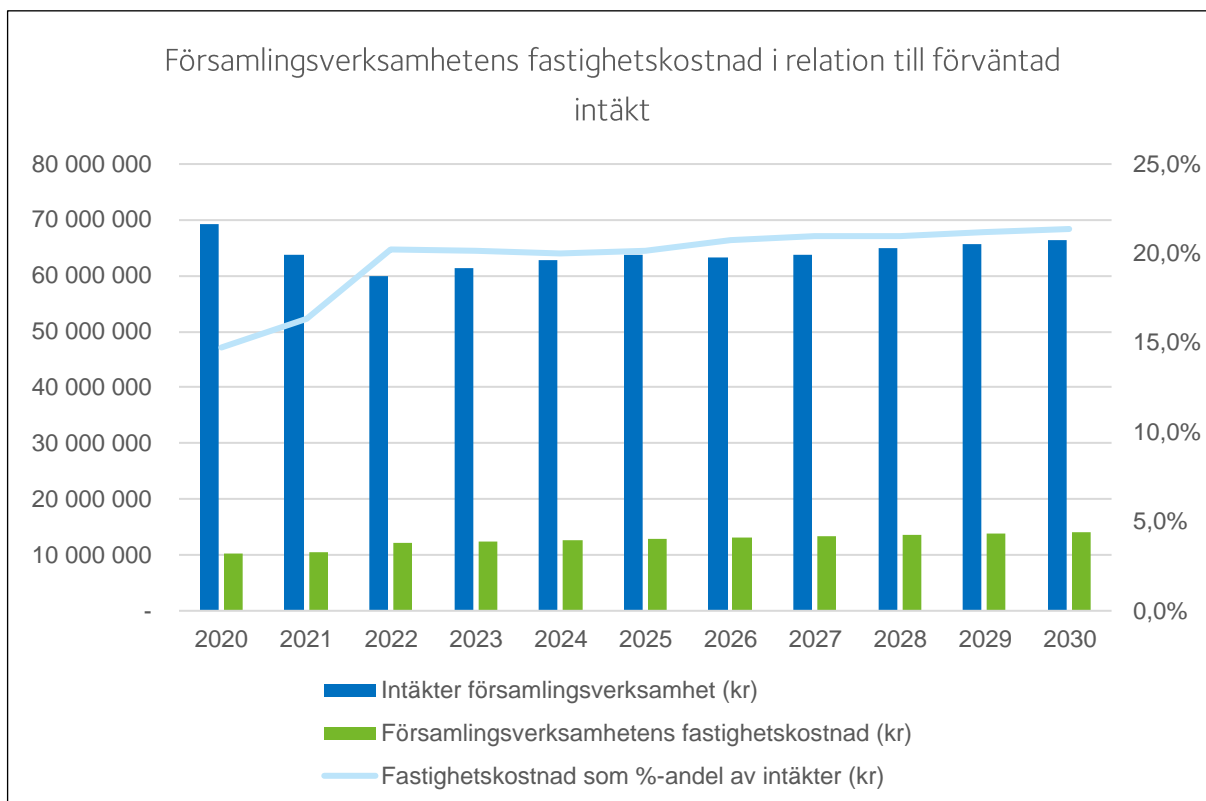
Analys ur olika perspektiv

Fastighetskostnader



Tabell 7. Fastighetskostnad för kyrkobyggnader, kr/m² BRA 2020 och 2030.

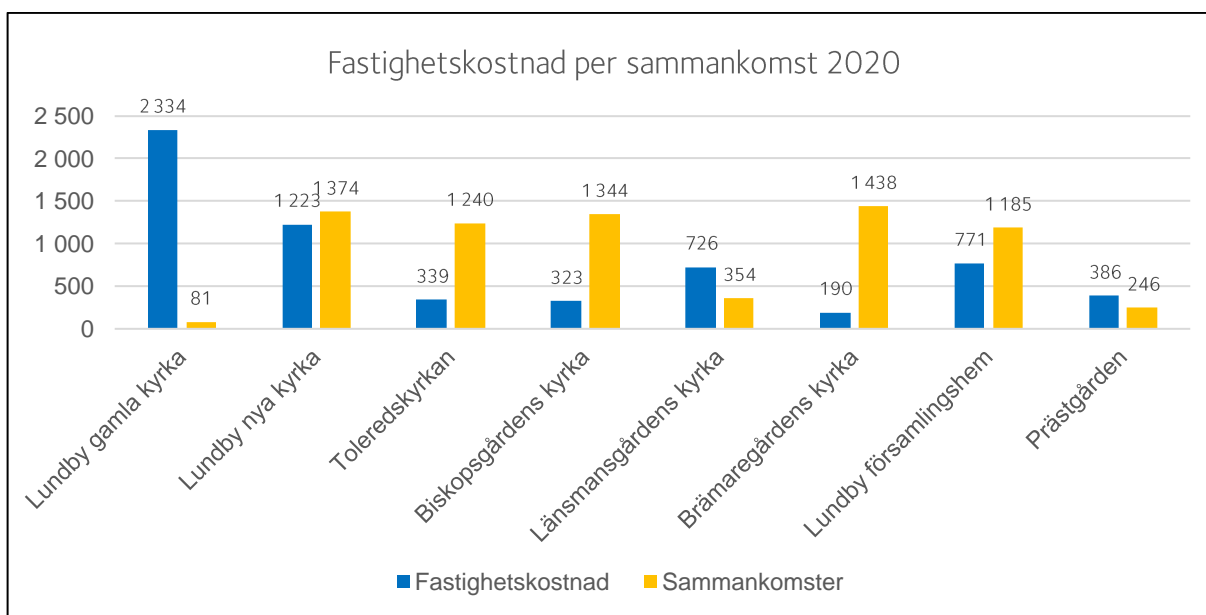
Församlingsverksamhetens fastighetskostnad i relation till förväntad intäkt



Tabell 8. Församlingsverksamhetens fastighetskostnad i relation till förväntad intäkt.

Staplarna i tabell 8 jämförs mot procentaxeln. Enligt tabellen utgör fastighetskostnaderna 14,7 % av intäkten 2020, och förväntad kostnad 2030 21,4 % av förväntad intäkt.

Fastighetskostnad per sammankomst



Tabell 9. Fastighetskostnad för församlingshem och andra verksamhetslokaler, kr/sammanskomst 2020.

Kulturvärden

Kyrkorna i Lundby församling är skyddade enligt kulturmiljölagen. Det betyder att kyrkobyggnader och kyrkotomter ska vårdas och underhållas, så att deras kulturhistoriska värden inte minskar och deras utseende och karaktär inte förvanskas. De får inte på något sätt väsentligt förändras utan tillstånd av Länsstyrelsen.

Med medvetenhet om detta har det inom församlingen utförts ett arbete där kyrkobyggnader och kyrkomiljöer har delats in i grupper utifrån identifierade kulturvärden. Dessa bygger på de kulturhistoriska karaktäriseringar av församlingens kyrkobyggnader och kyrkomiljöer som tidigare utförts och som är en del av vård- och underhållsplanerna. Syftet med grupperingen är att den ska vara vägledande för bland annat lokalförsörjningsplaneringen.

Grupp 1

Grupp 1 omfattar kyrkor med stora kulturvärden kopplade till både kyrkobyggnaden och kyrkplatsen och som anses särskilt ömtåliga och värdefulla. I grupp 1 ingår Lundby gamla kyrka och Brämaregårdens kyrka.

Grupp 2

Grupp 2 omfattar kyrkor med kulturvärden som framför allt är knutna till kyrkomiljön och kyrkobyggnadens exteriör, men där interiören har genomgått flera större ombyggnader eller förändringar. Byggnaderna bedöms ha potential att utvecklas invändigt. I grupp 2 ingår Lundby nya kyrka och Biskopsgårdens kyrka.

Grupp 3

Grupp 3 omfattar kyrkobyggnader med utvecklingsbart värde och utvecklingsbar användning inom eller utom Svenska kyrkan. Dessa kyrkor bedöms kunna anpassas för att gynna den kyrkliga verksamheten, en annan verksamhet eller kunna användas för sambruk. I grupp 3 ingår Toleredes kyrka och Länsmansgårdens kyrka.

Ändamålsenlighet

Inför upprättandet av lokalförsörjningsplanen har en bedömning gjorts av lokalernas ändamålsenlighet för nuvarande och framtida verksamheter. Bedömningarna har gjorts av personalen som bedriver verksamheten i lokalerna inom respektive distrikt, under varje kategori redovisas några exempel på bedömningar som gjorts:

Kategori 1 = uppfyller verksamhetens krav

- *Lundby nya kyrka*: Lilla salen
- *Länsmansgården*: Sakristian
- *Biskopsgården*: Kök

Kategori 2 = godtagbar med vissa brister, behov av åtgärder inom tio år

- *Biskopsgården*: Teknikrummet: Det är för litet, väggen mot kyrksalen kan flyttas och frigöra utrymme.
- *Lundby gamla kyrka*: Kyrkan är trång, ljud- och ljussystem/installationer börjar bli gamla.

Kategori 3 = uppfyller ej verksamhetens krav, kräver åtgärder inom tio år.

- *Tolered: Arbetsrum*: överhörning och ventilation måste åtgärdas i samtliga rum.
- *Länsmansgården*: Personalkök/kök: Bänkskivan är av trä och i princip förstörd, bör bytas.

En del av bedömningarna är redan inlagda i planerna för framtida renoveringar av våra fastigheter.

Teknisk status

I samband med upprättandet av lokalförsörjningsplanen har en granskning gjorts för att ta reda på om det finns byggnader som inte uppfyller lagar och myndighetskrav riktade mot fastighetsägaren och/eller arbetsgivaren. Granskningen är gjord av församlingens fastighetsansvarig samt församlingens personal och redovisas i form av en helhetsbedömning per byggnad, under varje kategori redovisas några exempel på bedömningar som gjorts:

Kategori 1 = god teknisk status

- *Länsmansgården*
- *Lundby nya kyrka*

Kategori 2 = brister i byggnadernas grundsystem, installationer eller ytskikt, behov av åtgärder inom tio år

- *Biskopsgården: Församlingssalen*: Ljuspanelen går ej att använda då kyrkans ljusbord används. Golvet är ojämnt, svårt att städa och gå på.
- *Länsmansgården: Kyrksal*: Belysning, behov av LED lampor

En del av bedömningarna är redan inlagda i planerna för framtida renoveringar av våra fastigheter.

Energi och miljö

Uppföljning av energiförbrukning

Totalt förvaltar församlingen 8 byggnader med en total bruksarea på ca 6 269 m². E-rapport används för uppföljningen av energiförbrukningen inom pastoratet. E-rapporten är ett verktyg som erhålls av Göteborgs Energi. Energianvändning för uppvärmning är normalårskorrigerad. Det innebär att den variation i utomhustemperatur som påverkar energianvändningen korrigeras bort, vilket gör energianvändningen jämförbar mellan åren (s.k. graddagsjustering).

Vi har antagit att 70 % av den totala elförbrukningen för Lundby gamla kyrka avser uppvärmning.

I tabell 10 redovisas den totala energiförbrukningen för åren 2019–2020. När det gäller elenergi är den direktverkande elen för uppvärmning normalårskorrigerad.

Energislag	2019	2020
Fjärrvärme	827	784
Elenergi	347	314
Totalt	1 174	1 098

Tabell 10. Total energiförbrukning MWh (1 MWh = 1 000 kWh).

Analys

Tabell 10. Total energiförbrukning 2019–2020 visar att den totala energiförbrukningen för 2020 har minskat med 6,5 % jämfört med år 2019.

Energikostnader för Lundby församling

I tabell 11 nedan redovisas de faktiska kostnaderna för inköpt energi. Kostnaderna är alltså inte justerade för hur varmt/kallt det varit respektive år i förhållande till normalår. Kostnaderna varierar beroende på energipriser.

	2019	2020
Kostnad energi (Mkr)	1,06	1,10
Kostnad per kvm (kr)	142	167

Tabell 11. Total energiförbrukning MWh (1 MWh = 1 000 kWh).

I tabell 12 redovisas total energianvändning per m² i respektive byggnad. Vid jämförelse med Kyrkfakta bör förbrukningen per m² ligga mellan 200–230 kWh. Den lägre gränsen för församlingshem och den övre för kyrkor. Värdet för nybyggda och ombyggda byggnader bör ligga på ca 100 kWh/m².

Kyrkor och församlingshem

	Byggår	Yta BRA	2018	2019	2020
Lundby gamla kyrka	1300	198	333	284	281
Lundby nya kyrka	1996	1 763	151	153	144
Toleredskyrkan	1961	720	171	173	162
Biskopsgårdens kyrka	1961	703	159	239	213
Länsmansgårdens kyrka	1972	606	166	178	175
Brämregårdens kyrka	1925	1 090	193	179	171
Lundby församlingshem	1962	1 128	186	197	206
Prästgård	1925	357	135	127	130

Tabell 12. Församlingens totala energiförbrukning (kWh/m²).

Returtemperatur fjärrvärme

Returtemperaturen från fjärrvärme påverkar energipriset antingen som straffavgift eller bonus beroende på medeltemperaturen. Detta medför att det blir ännu viktigare med energioptimering för att kunna "kapa topparna" på effektuttaget och sänka returtemperaturen. Här finns besparingspotentialer som bör arbetas igenom under de kommande åren.

Driftoptimering och lokal anpassning

Våra kyrkor och samlings-salar används olika tider på dygnet och under alla dagar i veckan. Detta ligger i verksamhetens grund eftersom våra lokaler både används som arbetsplatser och för aktiviteter utanför kontorstid. Under tider som lokalerna används krävs det att värme och ventilation är i gång för att klimatet i våra lokaler ska vara tillfredsställande. Ventilationsdrifttider kan ställas in i förväg för att passa de aktiviteter som sker i lokalen. När aktiviteter byter dag eller tid är det viktigt att drifttiderna ändras med dem, annars slösas det med energi i onödan.

Solceller

På senare tid har efterfrågan på solcellinstallationer ökat. Investeringskostnader för installation av solceller har minskat vilket gör att det blir intressant att investera i solceller. Dock innan man beslutar gå vidare med installationer ska man utreda vilka förutsägningar som finns och förhållande mellan Skatteverket mot produktionen undersökas. Församlingen har av Länsstyrelsen tidigare beviljats ett bidrag för installation av solceller på Toleredskyrkans tak men projektet avbröts pga. det osäkra skatteläget. Möjligheten att installera solceller i samband med ombyggnad av Brämregårdens församlingshem kommer att utredas.

Sammanfattning och slutsats för energi och miljö

Den totala energiförbrukningen för 2020 har minskat med 6,5 % jämfört med 2019. Församlingen saknar energisparmål idag. Rekommendationen är att sätta upp ett energisparmål som ger riktning och motivation att satsa på åtgärder för att minska energianvändningen. Det ger även grund till beslut att avsätta resurser för att nå målet. För att kunna sänka returtemperaturen och energiförbrukningen behöver man göra en större utredning av värmesystemet. Eftersom byggnaderna oftast har ett äldre system, s.k. 80/60 system, kommer det att finnas behov av åtgärder såsom omjustering, inventering av radiatortermostater, installation av fläktar vid radiatorer. Byggnader som bör prioriteras är Lundby församlingshem och Lundby nya kyrka. I programarbetet för Brämaregårdens om- och tillbyggnad ska särskild hänsyn tas till klimat- och energioptimering. Församlingen planerar större investeringar under 2022–2026. I samband med dessa investeringar bör vi även investera i nya värme- och ventilationsutrustningar som bör minska energiförbrukningen. Resultatet på energiförbrukningen bör man kunna se under kommande år. När det gäller beteendefrågor är vårt inneklimat en viktig fråga. Vi bör bland annat tänka på vår klädsel och anpassa vårt beteende efter vår känsla för temperatur. Vi upplever alla inneklimatet olika. Även om våra byggnader till största delen är i gott skick finns det på flera ställen byggnadstekniska åtgärder som skulle kunna spara energi. Det rör sig om investeringar på klimatskalet som till exempel tilläggsisolering och att sätta in energiglas.

6. Barnkonsekvensanalys

Barnkonsekvensanalysen har på grund av pandemin tagits fram främst genom att medarbetare som arbetar med barn har fått företräda barnen. Ett verktyg som hjälper i analysen är FN:s barnkonvention, antagen 1989, där fyra av konventionens artiklar räknas som dess portalparagrafer:

- Artikel 2 – Alla barn har lika rättigheter och inga barn får diskrimineras.
- Artikel 3 – Barnens bästa ska komma i första rummet.
- Artikel 6 – Barn har rätt till liv och utveckling.
- Artikel 12 – Barn har rätt att uttrycka sin mening och bli lyssnade till.

Biskopsgårdens kyrka

Alla lokaler är i gatuplan. Eftersom lokalerna oftast behöver vara låsta är de lite mer svårtillgängliga då ringklocka och porttelefon behöver användas. Det är lätt att komma in genom dörrar med barnvagn och rullstol. Inomhus är lokalerna väldigt öppna och rummen går ihop med varandra vilket kan göra det svårt att bedriva barn- och ungdomsverksamhet samtidigt som det också är annan verksamhet i huset. Det finns brist på ett bra förråd för barnverksamheten.

Det finns två bra lokaler för barnverksamhet (allaktivitetsrummet och musikrummet). Ingen av dessa lokaler passar för stora grupper, ventilationen är inte anpassad för större grupper.

Golvet i kyrksalen och församlingssalen är tegelgolv vilket inte är barnvänligt och inte heller speciellt bra ur tillgänglighetssynpunkt eftersom golvet är ojämnt och personer med försämrad balans kan ha svårt att gå på golvet. Det är också svårt att gå med kryckor eller använda rullstol. Utanför kyrkan finns en allmän lekplats och det finns en egen gräsmatta som inbjuder till lekområden sommartid.

Torget och hållplatsen har nyligen renoverats och tillgänglighetsanpassats mer. Det har därmed blivit enklare att ta sig ner från hållplatsen till kyrkan. Däremot är torget ansett som en plats som inte är trygg i alla lägen. Närpolisen har gått ut med rådet att barn inte ska röra sig ensamma kring torget. Utanför kyrkan finns några cykelparkeringsplatser men det finns behov av fler.

Brämregårdens kyrka

I prästgårdens första våning finns hall, lekrum, rum med bord och stolar, samtalsrum, toalett med skötbord och ett nyrenoverat kök. Lokalerna är väl anpassade för verksamhet som Liten och stor, dvs små barn tillsammans vuxna. På grund av utrymningsväg ska vagnar parkeras på utsidan vilket ibland kan upplevas svårt för föräldrarna. En anledning är stöldrisken av vagnarna, en annan att det är svårare att ha uppsikt över sovande barn. Det finns dock möjlighet att parkera vagnarna på husets baksida där de står mer skyddat, för att underlätta det hade det varit bra med någon slags ramp i grässlätten utanför entrén. Det finns trappgrindar både uppe och nere men grinden nere

lämnar två trappsteg fria och det kan utgöra en risk för små barn som inte klarar trappor. Lokalerna fungera också bra för det ungdomsarbete som sker i prästgården.

I och med renoveringen av prästgårdens kök har säkerheten för barnen ökat mycket även om tanken inte är att barn ska lämnas utan uppsikt.

Stora salens lokaler används för aktiviteter för alla åldrar och fungerar bra men akustiken i lokalen gör att det blir jobbigt för både små och stora öron om det är många på plats samtidigt. Lilla salen används också för olika aktiviteter, där finns en lekhörna iordningställd. Golvet i lilla salen blir kallt på vintern vilket påverkar barn i högre utsträckning.

Köket är inte barnsäkert, där finns trasiga skåpsluckor med mera men det finns en dörr som går att stänga in till köket.

Tidigare fanns en barnhörna med leksaker på Kyrktorget. Golvet som är klinkers är inte särskilt barnvänligt. Kyrktorget kan avgränsas med löstagbara grindar vid alla trappor.

Längst ner i kyrkan finns en barnhörna med litet bord och två stolar, i kapprummet finns krokar i barnhöjd.

Trädgården har stora ytor för barn att röra sig. Här finns också sandlåda och liten rutschkana. Det finns önskemål om att det kan finnas en större lekplats i framtiden.

Barnkonsekvensanalys kommer också att behöva göras tydligt i planerna för ombyggnation.

Lundby gamla kyrka

Kyrkan är inte fullt barn- eller tillgänglighetsanpassad. Det är inga trappsteg för att ta sig in i kyrkan men då kyrkorummet är trångt finns liten möjlighet till att ha barnvagn med sig in i kyrkan. Om inte kyrkan är full kan barnvagnar placeras längst ner i kyrkan under läktaren, av brandutrymningsskäl kan de inte stå längre fram i kyrkgången. Detsamma gäller rullstolar och rullatorer. Kyrkan har inte någon barnhörna och det finns risk för att klämma sig i bänkarnas dörrar.

Lundby församlingshem

I entréerna finns klinkergolv vilket inte är särskilt barnvänligt. I båda entréerna finns krokar i barnhöjd. Entrén i källaren är stor och det går lätt att ta in flera barnvagnar.

I källaren finns lektrum och en café del som används mycket i samband med barngrupper. Tidigare har dessa utrymmen upplevts som stora men i samband med pandemin har det upplevts lite trångt. Tillgången till köket kan bli begränsad när olika verksamheter behöver/nyttjar köket samtidigt. Ungdomsrummet i källaren har nyligen renoverats och golvet har blivit mer ljuddämpat och mjukare (klinkers utbytt mot matta) vilket gör rummet bättre anpassat för barn- och ungdomsverksamhet.

Rytmiksalen ligger en halvtrappa upp/ner. Från källaren upp till rytmiksalen finns hiss som tyvärr har fastnat några gånger. Ett problem har varit att människor som ställer sig en bit utanför entrén för att röka, hamnar i höjd med rytmiksalen och att röken då går in i salen. Försök att åtgärda detta har gjorts genom att flytta askkoppen. Ventilationen i rytmiksalen är inte anpassad för större grupper, rent tekniskt finns svårigheter att bygga ut ventilationen.

Stora salen används av barnkörerna och vid större barnsamlingar som rytmikföreställningar. Då det är den största salen används den också till andra större verksamheter/arrangemang/uthyrningar. Detta orsakar ibland krockar. För att Stora salen ska fungera för barnverksamhet krävs ommöblering och golvstäd. Att material till barnverksamheten kan förvaras i vilrummet har förenklat användandet av Stora salen. Eftersom köket i stora salen serverar hela ovanvåningen kan tillgången till köket begränsas när olika verksamhet behöver/nyttjar köket samtidigt. Ibland upplevs det svårt att hitta rätt då huset är stort och verksamheter kan döljas längre in i huset eller på annan våning. Det går lätt att ta sig in med barnvagn eller rullstol i huset, däremot är det svårare att ta sig mellan våningar och till personaldelen finns ingen hiss eller ramp.

Lundby nya kyrka

I kyrkan finns barnstugan som är väl anpassad för barn. När det kommer många barn och vuxna kan den upplevas vara i minsta laget. Rummet är lättillgängligt och borttagandet av balkongen för några år sedan skapade både mer rymd och en säkrare miljö för barn. I barnstugan finns högtalare med möjlighet till medhörning från kyrksalen.

Kyrksalen har ingen barnhörna och det är inte heller enkelt att inreda kyrkorummet med en sådan. Då kyrkbänkarna är öppna i bägge ändar är det lätt att ha barnvagnar och rullstolar i kyrkorummet. Det finns också lägre kyrkbänkar som används främst i sammanhang där många barn förväntas delta. Dessa bänkar placeras då framför de andra bänkarna.

Det är lätt att ta sig in i kyrkan då det finns en ramp på utsidan. Eftersom det mesta av kyrkan är byggd i ett plan är det lätt att ta sig runt. Second hand ligger i källarplan, det finns hiss ner men är inte helt lättillgängligt för barn. En trappa upp finns läktaren. Läktaren i sig är brant men har högt räcke. Både till trappan upp och trappan ner finns grindar. Golvet i entrén är gjort av stenplattor vilket inte är så barnvänligt.

Länsmansgårdens kyrka

Det finns numer ändamålsriktiga lokaler för barnverksamhet i gamla förskolans lokaler. Under pandemin har dock lokalerna upplevts som lite trånga beroende på hur många barn som deltagit. Utanför finns en bra gård för både umgänge och lek.

Vid stora ingången finns inga trappor och gamla förskolan har en ramp så det är lätt att komma in med barnvagn och rullstol. I kyrksalen finns en barnhörna i nedre delen av rummet.

Toleredskyrkan

Lokalerna är flexibelt möblerade och samtliga lokaler förutom barnstugan används av alla åldrar. På innergården finns en öppen yta, som är lämplig för utomhuslekar. Grinden till gården har barnsäkrad spärr och barnvagnar kan parkeras under tak. Runt kyrkan finns flera större gräsytor,

som lämpar sig väl för aktivitet och lek med barn och ungdomar. Det finns ett separat uteförråd för barn- och ungdomsverksamhet. I kapprummet är golvet av klinker, vilket inte är särskilt barnvänligt. Kapprummet används som verksamhetslokal och samlingsplats för barn- och ungdomsverksamheter, inte minst de öppna barnverksamheterna för föräldrar med barn 0–3 år. Klädkrokar finns i barnhöjd. Golvet i barnstugan är bra. Rummet är inrett med leksaker i barnvänlig höjd som barn kommer åt. Barnstugan är det rum som är genomtänkt och anpassad för barnens lek. Barnstugans yta gör det svårt med grupplekar och fri lek för äldre barn och ungdomar. I barnstugan finns en högtalare med möjlighet för medhörning från kyrksalen, medhörning finns även i orangeriet/soffrummet. Stora och lilla salen används för aktiviteter för alla åldrar. Det behövs mycket yta vid barn/ungdomsverksamhet. Med hjälp av en vikkvägg går det att välja att ha ett större rum eller två mindre. Lokalerna behöver ofta möbleras om, beroende på vilken aktivitet som skall vara där. I kyrkan finns en barnhörna. Medhörning finns i två av lokalerna i församlingshemsdelen. För att komma till dessa passerar hela kyrkan då dörren är placerad framför främsta bänken.

Gemensamt för flera lokaler

Gemensamt för alla församlingens lokaler är att det finns kollektivtrafik i relativt nära anslutning till lokalerna och det är också relativt enkelt att ta sig från olika delar av församlingen till andra delar. Ungdomsteamet för dialog med styrelsen för SKULF (Svenska Kyrkans Unga i Lundby församling) för att ge ungdomar möjlighet att påverka lokalerna i den mån det går. Till församlingens ekonomi- och fastighetsutskott finns dessutom en adjungerad plats för någon från Svenska Kyrkans Unga. Det är viktigt att motverka en upplevelse av att ungdomar är undanskuffade då lokalerna där ungdomsverksamheten mest bedrivs ligger i prästgården (bakom församlingshemmet i Brämaregården) och i källarvåningen i Lundby församlingshem. Generellt sett trivs dock ungdomarna idag i de lokaler som vanligen används.

Hörslina finns i alla kyrkorum och i en del andra lokaler. Skyltar med punktskrift finns vid olika lokaler men dessa sitter ofta lite högt för barn. I alla hus finns skötbord och handikapptoalett (handikapptoalett finns inte i prästgården).

Flera lokaler behöver användas till olika verksamheter. Det är viktigt i distrikt och arbetslag att fundera över rätt verksamhet i rätt lokal och fundera över möblering, ommöblering och lokalvård i samband med verksamheter.

7. Åtgärdsplan och konsekvensanalys

Efter kyrkofullmäktiges fastställande av lokalförsörjningsplanen kommer arbetet med konsekvensanalys att påbörjas i det nya kyrkorådet och kyrkofullmäktige.

8. Bilagor

Processbeskrivning för framtagande av Lokalförsörjningsplanen

Kommunikationsplan för Lokalförsörjningsplanen för Lundby församling

Processbeskrivning för framtagning av Lokalförsörjningsplan (LFP) i Lundby församling

Vår arbetsgrupp för LFP består av;

Processledare

Har ansvar för att driva processen framåt. Är huvudkontakt för stiftet

Namn, roll Michael Ekdahl	Telefon: 0733-478529
	E-post: michael.ekdahl@svenskakyrkan.se

Huvudförfattare

Utför merparten av skrivarbetet. Detta kan också göras av processledaren.

Namn, roll Michael Ekdahl	E-post: michael.ekdahl@svenskakyrkan.se
------------------------------	--------------------------------------------

Barnperspektivsbevakare

Har till uppgift att aktivt ta tillvara barns och ungas perspektiv genom hela processen.

Namn, roll Ulrika Brosché	E-post: ulrika.brosche@svenskakyrkan.se
------------------------------	--------------------------------------------

Övriga deltagare i arbetsgruppen

Arbetsgruppen bör totalt bestå av 4-8 personer.

Namn, roll Sara Sandelin; HR och utredare	E-post: sara.sandelin@svenskakyrkan.se
Namn, roll Magnus Evenseth, fastighetsansvarig	E-post: magnus.evenseth@svenskakyrkan.se
Namn, roll Anders Ivarsson, ekonom	E-post: anders.m.ivarsson@svenskakyrkan.se
Namn, roll Annika Larsson, kyrkoherde	E-post: annika.larsson@svenskakyrkan.se
Namn, roll Lotta Bohman, Kh sekr. och utredare	E-post: ann-charlott.bohman@svenskakyrkan.se
Namn, roll Anna Wistrand	E-post: anna.wistrand@svenskakyrkan.se

Kontaktpersoner för framtagning av underlag

Fastigheter Magnus Evenseth	E-post: magnus.evenseth@svenskakyrkan.se
Ekonomi Anders Ivarsson	E-post: anders.m.ivarsson@svenskakyrkan.se

Verksamhetsstatistik Sara Sandelin	E-post: sara.sandelin@svenskakyrkan.se
---------------------------------------	-------------------------------------------

Tidplan

Datum	Uppgift	Ansvarig
Dec 2019	Kyrkorådet beslutar att lokalförsörjningsplan ska upprättas.	KH, KR
Feb 2020	Utbildning lokalförsörjningsplanering	Stiftskansliet
Feb 2020	Utse processledare, arbetsgrupp och ev. referensgrupp *	KH
Apr 2020	Upprätta förankrings- och kommunikationsplan för LFP **	Processledare
	Undersöka om mål, direktiv och policies redan finns för lokalförsörjningen.	Processledare
	Framtagning och insamling av underlag utförs av pastoratets/församlingens anställda med stöd av stiftet.	
	Arbete med nulägesbeskrivning och analys	Arbetsgrupp, Processledare
	Värdering, prioriteringar och åtgärdsförslag	Arbetsgrupp, Processledare
	Förankring med enligt planering.	Processledare
Maj 2021	Beredning av ärendet inför fullmäktigebeslut	Kyrkoråd
Okt 2021	LFP fastställs av kyrkofullmäktige	Kyrkofullmäktige



* Referensgrupp

Man kan utse en referensgrupp som kontinuerligt reagerar på utkast till LFP.

Referensgruppen kan vara ett bra stöd för arbetsgruppen, särskilt om den nyttjas för att tidigt påbörja förankringsarbetet i pastoratet. Den kan bestå av församlingsbor, Svenska kyrkans unga, förtroendevalda och anställda och av andra personer och organisationer som finns i närheten. I ett pastorat bör gruppen spegla pastoratets församlingar.

** Förankrings- och kommunikationsplan

Det är viktigt att i förväg planera hur LFP-arbetet kommuniceras till anställda och medlemmar och hur lokalförsörjningsplanen och dess förslag ska förankras i pastoratet. Stiftet tillhandahåller en mall för denna plan och detta tas också upp på arbetsgruppens utbildning. Om lokalförsörjningsplanen tas fram i ett pastorat ska det särskilt framgå hur man säkerställer församlingars deltagande och röst under processen.

Denna processbeskrivning är upprättad av:

Datum:

Michael Ekdahl

2020-02-05

Kopia av denna processbeskrivning skickas till stiftskansliet (ylva.bodell@svenskakyrkan.se)

Kommunikationsplan för lokalförsörjningsplanen för Lundby församling

Övergripande syfte och mål

Kommunikationsplanen är ett redskap som visar när, hur och med vilka kommunikation ska ske under planeringsprocessen.

Syftet med kommunikationsaktiviteterna är dels att informera berörda målgrupper och intressenter om planeringsarbetet, dels att bidra till transparens, delaktighet och förståelse för hur lokalförsörjningsplaneringen stödjer församlingens vision, uppdrag och kallelse.

Kommunikativa mål

Alla medarbetare och förtroendevalda ska känna till varför lokalförsörjningsplaneringen genomförs, vad målet är och hur planeringsprocessen ser ut. Kyrkoråd, församlingsråd och församlingens ledningsgrupp ska ha god kännedom om hur planeringsarbetet fortskrider och eventuella avvikelser från fastställda tids- och resursramar. Berörda medarbetare ska ha god kännedom om hur och när de kommer att bli engagerade. Församlingsbor ska kunna ta del av information om lokalförsörjningsplaneringen. Stiftskansliet ska ha kännedom om att planeringsarbetet pågår.

Målgrupper och övriga intressenter

Primära målgrupper för kommunikationen är förtroendevalda, anställda, frivilliga medarbetare och hyresgäster i lokalerna. Övriga intressenter är till exempel församlingsbor och deltagare i församlings- och begravningsverksamheten, grannförsamlingar, kommunen, externa hyresvärdar, leverantörer och allmänhet.

Budskap

Budskapet till de primära målgrupperna bör först och främst svara på frågor som rör bakgrund, mål, genomförande, resursbehov och resultat. Till övriga intressenter kan det finnas behov av mer anpassade budskap men även här bör frågor om varför församlingen tar fram en lokalförsörjningsplan och hur intressenterna eventuellt kommer att påverkas av planeringsarbetet att besvaras. Budskapen bör svara mot mottagarnas behov.

Kommunikationsansvarig och talesperson

Kommunikationsaktiviteterna planeras och samordnas av processledaren i samverkan med församlingens kommunikatör. Talesperson vid frågor från press och andra medier är utsedd talesperson, i det här fallet kyrkoherden.

Kommunikationskanaler

Kommunikationen till de primära målgrupperna och övriga intressenter sker i första hand via följande kanaler:

- Ordinarie sammanträden i kyrkofullmäktige, kyrkoråd och församlingsråd
- Arbetsplatsträffar
- Storforum
- Möten (fysiska och digitala)
- Hemsida, intranät och sociala medier
- Pressmeddelande

Kommunikation och förankring sker också i det praktiska planeringsarbetet, samt i möten och kontakter med medarbetare, förtroendevalda och övriga intressenter. Kommunikation som sker inom ramen för planeringsarbetet tas inte upp här.