



FAQ 2 till vårdnadshavare

Varför har ni inte tidigare agerat på den ekonomiska situationen?

Den ekonomiska situationen har varit föremål för många samtal i kyrkorådet och kyrkorådets arbetsutskott. Vi har löpande sett över våra kostnader och försökt anpassa dem efter våra intäkter, vilket har lett till att vi genomfört flera åtgärder. Bland annat har vi flyttat en förskola från externt inhyrda lokaler till egna lokaler för att minska lokalkostnaderna. Vi har även provat att öppna en och en halv barngrupp i en av enheterna för att se vilka förbättringar det skulle kunna innebära ekonomiskt. Den utmaning som vi tyvärr inte kommer runt är att vi inte kan påverka vilka intäkter förskolorna får. Den avgift som ni föräldrar betalar styrs av kommunens regelverk och ersättningen vi får från kommunen bygger på en elevpeng som kan beskrivas som en framräkning av kommunens kostnader för förskoleverksamheten delat i antalet barn i den kommunala förskolan. Då kommunen har kunnat ”effektivisera” förskoleverksamheten genom att ha större grupper i stora enheter med många avdelningar har det inneburit att vi i motsvarande grad fått allt sämre kostnadstäckning för den typ av förskoleverksamhet som vi valt att bedriva med mindre grupper och högre personaltäthet.

Varför har ni beslutat att lägga ner hela förskoleverksamheten när vissa förskolor fortfarande har fulla barngrupper?

Även om alla platser i samtliga förskolor skulle vara fulla har vi ett problem att få verksamheten att gå runt ekonomiskt. Det beror på att vi får en ersättning från kommunen som inte tar hänsyn till att vi har valt att ha en annan bemanning och en annan storlek på våra barngrupper än vad kommunen har i sina grupper. Att lägga ner en, eller flera avdelningar, hade dels inneburit att vissa kostnader skulle fördelas på färre barn och lägre intäkter. Vår utgångspunkt är, och behöver vara, att den verksamhet som vi bedrivit på uppdrag av kommunen måste bära sina egna kostnader. Vi har inte ekonomisk möjlighet att fortsätta att skjuta till pengar från kyrkoavgiften till förskolorna.

Varför är ni tvungna att stänga alla förskolor?

Vi har tittat på förskoleverksamheten som helhet och analyserat ett antal olika scenarier, men tyvärr landat i att det på sikt inte är möjligt att fortsätta att bedriva verksamhet i någon av förskolorna eftersom verksamheten inte bär sina egna kostnader. Vi har gjort bedömningen att det mest ansvarsfulla vi kan göra utifrån nuvarande läge är att stänga ner verksamheten, men med en lång avvecklingstid för att ge så goda möjligheter som möjligt för vårdnadshavare och barn att hitta nya förskoleplatser.

Finns det inte andra åtgärder för att lösa den ekonomiska situationen?

I den budget som kyrkorådets arbetsutskott har lagt fram finns det ett antal andra åtgärder, utöver att avsluta förskoleverksamheten, som kommer att genomföras under de närmaste åren. Svenska kyrkan i Gävle får intäkter baserat på antalet medlemmar i församlingen. Utmaningen är att med allt färre medlemmar i kyrkan så ökar församlingens kostnader mycket mer än ökningen av intäkter från kyrkoavgiften. Det gör

att församlingen behöver vidta ett antal åtgärder, där avveckling av förskolan är en av dem. Att bedriva förskola är ett uppdrag från kommunen och kyrkorådet har under flera år låtit förskolan gå med ekonomiska underskott med förhoppningen att utvecklingen ska vända. När vi inte kan se att det kommer någon sådan vändning, utan att förutsättningarna tvärtom blir sämre, tvingas vi till denna åtgärd.

Varför kan ni inte slå ihop en eller två enheter?

Av praktiska och pedagogiska skäl går det inte att slå ihop enheter. Att lägga ner en, eller ett par avdelningar, hade inneburit att vissa kostnader skulle fördelas på färre barn och lägre intäkter. Vår utgångspunkt är, och behöver vara, att den verksamhet som vi bedrivit på uppdrag av kommunen måste bära sina egna kostnader.

Kunde ni inte ha prövat något annat, som att ändra tider, ha mindre personal eller dylikt?

Öppettiderna styrs av kommunens regelverk och vi är av åsikten att betydligt större barngrupper, eller färre medarbetare, skulle resultera i en verksamhet med sämre kvalitet. Det har inte varit aktuellt för oss att tumma på kvalitén och vi ser inte att dessa åtgärder hade varit bra för varken för barn, föräldrar eller medarbetare.

Varför har ni inte marknadsfört förskolorna hårdare?

Vi har aktivt försökt marknadsföra våra förskolor och informera om de lediga platserna, men tyvärr har dessa insatser inte gett tillräcklig effekt. Eftersom barnkullarna minskar kommer det framöver att bli ännu svårare att fylla förskoleplatserna.

Har ni funderat på någon alternativ finansiering innan ni tog beslutet?

Förskolans finansiering består av den avgift som vårdnadshavare betalar till förskolan, vilken styrs av kommunens regelverk. Den andra finansieringen är elevpengen som kommer från kommunen. Det finns styrdokument och regelverk som påverkar vad för typ av finansiering som är möjlig. Tyvärr finns det inga andra intäkter och någon annan alternativ finansiering bedöms inte som möjlig.

Kunde inte vi som föräldrar ha fått betala en avgift för att få ha barnen kvar?

Tyvärr är detta inte en möjlighet då kommunens regelverk styr avgiften som vårdnadshavare betalar in till verksamheten.

Varför har vårdnadshavare inte involverats under resans gång?

Så fort vi fick information om att ett budgetförslag var framlagt tog vi initiativ till dialog. Det har varit, och är fortsatt, vår ambition att informera så omfattande som möjligt utifrån den information som finns tillgänglig just nu. Att Gävle kämpar med minskade barnkullar är ingen hemlighet och vår förhoppning var länge att hålla ut för att framöver kunna få verksamheterna att gå runt. Nu görs bedömningen att det tyvärr inte är möjligt, något som vi givetvis beklagar.

Varför har ni inte haft någon åtgärdsplan som föräldrar fått ta del av tidigare?

Vi har, som många andra verksamheter, undersökt åtgärder på chefs- och ledningsnivå för att förbättra ekonomin. Detta har skett internt i organisationen, och därför har vi inte



delgett en formell åtgärdsplan externt. Vår avsikt har varit att säkerställa att åtgärderna är välgrundade innan vi kommunicerar dem externt. Så fort vi fick information om att ett budgetförslag var framlagt tog vi initiativ till extern dialog.

Varför tog ni emot nya barn i början av terminen om ni visste att det här var på gång?

Varje år arbetar kyrkorådets arbetsutskott med ett budgetförslag för nästa år. Däremot är förslaget inte klart, och får inte kommuniceras, förrän budgetförslaget fattas, vilket skedde den 7 oktober. I början av terminen fanns det ingen kännedom om att en avveckling var stundande. Utifrån marknadsförutsättningarna och de vikande barnkullarna fanns det en kunskap om den svåra situationen, men det var först vid arbetsutskottets sammanträde som det stod klart att en avveckling skulle föreslås.

Har en barnkonsekvensanalys genomförts?

En barnkonsekvensanalys kring budgetförslaget har tagits fram inför kyrkorådets sammanträde den 17 oktober. Denna analys behandlar framförallt budgeten som helhet. Om man önskar att ta del av denna är man välkommen att kontakta gavleforskola.varnadshavare@svenskakyrkan.se. Inför kyrkorådets sammanträde den 10 december kommer en barnkonsekvensanalys, specifikt för avvecklingen, att tas fram.

Hur planerar Svenska kyrkan att hantera situationen fram till avveckling och säkerställa att barnen får en bra miljö och att målen i läroplanen följs?

Vår ambition är att verksamheten ska kunna bedrivas fram till slutet av nästa termin med samma höga kvalitet. För att stötta personal i denna svåra situation har vi satt in vikarier och annan personal som kommer att garantera verksamheternas fortsatta drift. Vi kommer på olika sätt i dialog med våra medarbetare och deras fackliga företrädare att hitta en lösning som innebär att vi med bibehållen kvalitet kan bedriva verksamhet fram till den 30 juni 2025.

Vad tar Svenska kyrkan för ansvar för att se till att våra barn hamnar på en trygg förskola?

Vi för en dialog med Gävle kommun för att på mest ansvarsfulla sätt hantera avvecklingen, med fokus på att stötta både barn och föräldrar så gott som möjligt under rådande omständigheter. Vi har dock ingen möjlighet att besluta om hur kommunen ska hantera placeringar framöver. Däremot kommer vi att lyfta era frågor och försöka skapa så goda förutsättningar som möjligt. Det är ett av skälen till att vi väljer att stänga ner förskolorna först den 30 juni 2025. På så vis kan de barn som ska gå över till förskoleklass stanna kvar hela vägen på sin nuvarande förskola och dessutom finns det tid för att kommunen, tillsammans med föräldrar, ska få möjlighet att hitta en ny fungerande lösning. Vi har förstått från medarbetare och föräldrar att det finns synpunkter på de kommunala verksamheterna i förhållande till ett önskat läge och tyvärr är det inget som vi som församling har inflytande över. Vi har försökt att erbjuda ett alternativ med mindre grupper och högre personaltäthet, men tvingas till avveckling på grund av ekonomiska skäl som uppstått som konsekvens av hur ersättningen från kommunen är konstruerad. Vi kommer självklart i den fortsatta dialogen med



**Svenska
kyrkan**

Gävle
församling

kommunen att framföra den oro och de synpunkter som vårdnadshavare framfört kring kommunens förskolor.

Vad gör ni med alla synpunkter som kommer in på möten med vårdnadshavare?

Vi tar alla synpunkter med oss i den fortsatta beslutsprocessen. De frågor och synpunkter som gäller kommunen och arbetet med att ordna nya placeringar har vi lyft fram till kommunen under ett möte den 17 oktober. Kommunen kommer att återkomma med informationsmaterial till vårdnadshavare och så fort vi får tillgång till detta kommer vi givetvis att dela det med er. Man är fortsatt självklart varmt välkommen att kontakta kommunen direkt via deras växel på 026-17 80 00.