

Verksamhetsplan för Huddinge pastorat 2025



Innehållsförteckning

| | |
|-------------------------------------|----|
| Inledning..... | 3 |
| Huddinge pastorat övergripande..... | 5 |
| Huddinge pastorat övergripande..... | 5 |
| Flemingsbergs församling | 6 |
| Huddinge församling..... | 9 |
| Sankt Mikael's församling..... | 11 |
| Trångsund Skogås församling..... | 13 |
| Kyrkoförvaltningen | 15 |
| Fastighetsförvaltningen..... | 17 |
| Begravningsverksamheten | 19 |

Inledning

Huddinge pastorat lever och verkar tillsammans med den världsvida kyrkan där vi bekänner en enda Gud - Fadern, Sonen och den heliga Anden som skapar, befriar och ger liv. Kyrkans centrum och livskälla är Jesus Kristus och evangeliet om honom. För att hänvisa till kyrkoordningens inledning: syftet är att leda varje människa vi möter till en levande relation med Gud - det är målet: Evangeliet, det glada budskapet om Jesus Kristus.

Varje församlings uppgift är också enligt kyrkoordningen att framträda lokalt med den grundläggande uppgiften att fira Gudstjänst, bedriva Undervisning samt utöva Diakoni och Mission. Allt annat som församlingen utför är stöd för och en konsekvens av denna grundläggande uppgift. D.v.s. det vi kalla GUDM.

Om vi ser till de strategiska områdena framträder det tydligt i församlingarnas verksamhetsplaner. Barn och unga införlivas inom hela den grundläggande uppgiften (GUDM). Allt från dopprocessen (mission) till en mängd verksamheter med inriktning på barn och familj men även pastoratets gudstjänstliv där barn och unga är en naturlig del. Barnperspektivet finns också med i vårt diakonala arbete med fokus på social och existentiell hälsa. När det kommer till samverkan kan nämnas konfirmandarbetet som stadigt växer i antal där stor flexibilitet och samverkan över alla församlingsgränser finns och hur personalen arbetar i pastoratet. Även diakonerna har också fått en större plats i konfirmandarbetet. Sett till våra förrättningar sker även samverkan över församlingsgränserna, likaså vårt sorgegruppsarbete.

Pastoratets miljöarbete fortgår med målet klimatneutralitet 2030. Miljökommitténs arbete fortsätter under mandatperioden. Vi är i huvudsak ett vegetariskt pastorat där frågor kring inköp samt energifrågor och besparing finns på agendan vilket även vårt arbete med lokalförsörjningsplanen hjälper oss med. Medlemsutvecklingen, och framför allt medvetenheten om den är fortsatt viktig. Av de stadigt 1000 personerna färre vi blir årligen har vi sett en trend föregående år med mindre utträden. Här kommer vi ha fortsatt fokus på medlemsutveckling, och därmed mission. Vi kan se att kör- och musiklivet likaså vårt fokus på de diakonala perspektiven är relationsbyggande och en viktig del för människor att vara medlemmar i svenska kyrkan.

Ekonomisk hållbarhet är ett viktigt och långsiktigt arbete. Den nya församlingsindelningen är ett resultat av det. Under 2025 kommer detta arbete vara prioriterat och få de nya arbetslagen att sätta sig med målet att den nya organisationen ska stå färdig och klar 1 januari 2026, den första dagen på den nya mandatperioden.

Pastoratets administration sker främst genom kyrkoförvaltningens försorg. Förvaltningen arbetar aktivt med råd och stöd gällande bland annat IT, ekonomi och lön samt diarieföring, bokningar för kyrkliga handlingar, kyrkobokföringsfrågor och annat som berör församlingarnas verksamhet. Under 2025 sker kyrkovalet mellan den 8-21 september. Att förbereda och genomföra valet är något som engagerar hela förvaltningen i det dagliga arbetet.

Fastighetsförvaltningen bidrar till ett optimalt fastighetsbestånd genom omsorgsfull förvaltning av fastigheter, lokaler och ändamålsenliga verksamhetsmiljöer. Viktiga åtgärder för 2025 är att prioritera underhållsinsatser, anpassa hyresnivåer för korttidsuthyrningar samt se över möjligheterna för ökad uthyrning.

Kyrkogårdsförvaltningen ansvarar för att det finns tillräckligt med gravplatser åt alla oavsett livsåskådning inom pastoratet. Under 2025 kommer en kris- och beredskapsplan för begravningsverksamheten att tas fram som utreder behovet av begravningsplatser för framtiden. Vidare behöver fortsatta utredningar göras kring nuvarande och framtida krematorieverksamhet vars tekniska status behöver klara de krav som ställs. Miljömålet inom begravningsverksamheten är högt ställda och årligen förnyas verksamhetens miljömål som tex. planteringar med fleråriga växter och analysering av växtval när vegetation byts ut.

Kyrkorådet har tagit fem strategiska punkter som pastoratet ska utgå ifrån.

Dessa fem punkter lyder.

- 1) Social och existentiell hälsa
- 2) Ekologisk hållbarhet
- 3) Samverkan
- 4) Medlemsutveckling
- 5) Ekonomisk hållbarhet.

Med hjälp av dessa fem strategiska punkter kommer Huddinge pastorat att bedriva sin verksamhet enligt varje församlings uppdrag (gudstjänst – undervisning – diakoni – mission). Utöver våra fyra församlingar har vi även kansliet, men även begravningsverksamheten, vilket vi är huvudman för.

/Kyrkoherde Patrik Skantze.

Huddinge pastorat övergripande

I hela pastoratet pågår utvecklingsarbete för att utveckla och effektivisera verksamheten för framtiden. Utgångspunkten är de strategiska områden som kyrkofullmäktige fattade beslut om 2023. En ny församlingsinstruktion och lokalförsörjningsplan planeras bli antagen vid kyrkofullmäktiges möte i november. En omorganisation pågår för att få en förändrad församlingsindelning med tre församlingar i pastoratet. Detta är under förutsättning att stiftsstyrelsen fattar vederbörliga beslut.

Den ekonomiska situationen är mindre ansträngd 2024 och inför 2025 än tidigare på grund av att kyrkoavgiften ändrades för ett år sedan. Redan då påtalade vi vikten av att inte slå sig till ro med det. Även om räntenivåer och inflation sjunkit en del kan både kostnadsökningar och räntenivåer inte förväntas återgå helt till tidigare situation. Pastoratet har också mycket stora behov av investeringar i våra fastigheter, vilket kommer att påverka vårt ekonomiska läge avsevärt. Det är alltså nödvändigt att fortsatt arbeta för att pressa kostnader på ett genomtänkt och planerat sätt, för att långsiktigt kunna bedriva en god verksamhet.

Följande uppdrag, som angavs redan i kyrkorådets inriktningsbeslut i april, ska alltså genomföras under 2025:

1. Förslag på hur pastoratets administration kan effektiviseras för att frigöra resurser som behövs för att värna den grundläggande uppgiften.
2. Under förutsättning att stiftsstyrelsen beslutar om en ny församlingsindelning för Huddinge pastorat behöver planering göras för att den ska kunna träda i kraft den 1 januari 2026. Processen för Verksamhetsplan och Budget för 2026 måste anpassas.
3. Fortsatt arbete för att se hur ökad samordning och samverkan kan leda till effektivisering och kostnadsminskning.
4. En inventering görs av vilka insatser som utförs av ideella medarbetare i pastoratet. Den får sedan vara underlag för att se hur vi på bästa sätt kan ta vara på och utveckla vår förmåga att ge plats åt ideella medarbetare i verksamheten.
5. Underhåll av fastigheter prioriteras med utgångspunkt från en uppdaterad åtgärdsplan där åtgärder prioriteras, som om de inte vidtas leder till ökade kostnader snabbt. Den nya lokalförsörjningsplanen implementeras.
6. Kris- och beredskapsplaner arbetas fram.
7. Återbesättningsprövningar hanteras efter en ny rutin, som innebär att innan tjänster återbesätts prövas behovet i ledningsgruppen liksom i berört församlingråd eller utskott.
8. Erfarenheter och inspiration inhämtas från andra håll i Svenska kyrkan t.ex. från stiftskansliet. Benchmarking med liknande församlingar/pastorat behöver också göras.

Flemingsbergs församling

Flemingsbergs församling arbetar utifrån två bilder som ger identitet och riktning för det lokala arbetet. Det är en lokal vision med koppling till Församlingsinstruktionen och pastoratets inriktning.

Flemingsbergs kyrka vill vara som ett **Vår(l)ds hus** med rum för många. Och vi vill tillsammans med alla av god vilja och kraft verka för samhörighet - i relation till Gud, skapelsen, medmänniskan och oss själva. Flemingsberg ska vara en god plats att bo och vara på. Skulpturgruppen **Fredens rike** med Jesaja 11:6-9 som utgångspunkt, är vår inspiration i arbetet för fred med skapelsen och att bidra till att våld mellan människor upphör.

Vi vill vara tydliga i vår värdegrund att varje människa är skapad av Gud, älskad av Gud och har ett värde som inte får ifrågasättas.

Vi knyter vår **Mångfaldsvision** till värdegrunden och förstärker den därmed. Vi skriver: Vi vill vara en fristad, där varje människa kan känna sig trygg, respekterad och fri oavsett ålder, kulturell bakgrund, etnicitet, tro, könsidentitet, sexuell läggning eller funktionsvariation. Som evangelisk-luthersk kyrka i Flemingsberg ser vi som vår uppgift att bereda väg för människors möte med Gud och varandra genom att lyssna lyhört på Gud och människor och arbeta kärleksfullt för det goda och tala tydligt om Jesus Kristus. Vi tar Bibeln på allvar och söker förstå och tolka den i ljuset av mänsklig erfarenhet och olikhet samt utifrån vad vår tid vet och erfar.

Vår omvärld: Vi märker av en ökad oro hos både barn och vuxna i landet och världen, och även lokalt. Vi pratar om Klimatförändringar, höjd hotbild mot Sverige, känslan av minskad trygghet, svåra ekonomiska situationer och ofred i världen. Ofrivillig ensamhet är ytterligare ett område som Socialstyrelsen m fl sätter fingret på. Polarisering och hårda attityder och språk, inte minst i sociala medier, drabbar många, inte minst barn och unga. Vi är många som räds gängkriminaliteten, som drar med sig allt yngre barn.

Som kyrka delar vi oron men vill också möta den med hopp, tillit och gemenskap. Vi vill möta den utsatthet som uppstår med konkreta verksamheter och verktyg för att klara en utmanade framtid. Vi vill bidra med den "stora berättelsen", som vi som kyrka är bärare av, för att också ge framtiden andra färger. Vi vill skapa trygga rum där alla som kommer blir bemötta med respekt.

Vi vill i allt verka för ett hållbart liv för barn och unga, vuxna och vår värld.

Riktning för vårt arbete 2025:

Under året vill fortsätta söka vägar för vår längtan att **Gå ut och nå ut**. Vi vill möta människor utanför kyrkdörren och än mer ta plats också i det offentliga rummet. Vi vill fördjupa våra samtal, nätverkande och samverkan med våra grannar, med både enskilda, kommun, organisationer, skola och med företag som har en aktiv roll i vår närmiljö och den stadsutveckling som pågår.

Människor ska märka en ökad synlighet och närvaro utanför kyrkan,

GUDSTJÄNST: Vi vill

-utreda möjligheten med kyrkbuss/"andlig foodtruck" för att bli en mobil kyrka som kan nå nya bostadsområden, vara flexibel att vistas och röra sig i våra olika stadsdelar. Detta tror vi även kan bli en möjlighet och en resurs för hela pastoratet.

-arbeta för tydligare delaktighet och medverkan för barn, unga och konfirmander i söndagens mässa.

UNDERVISNING: Vi vill

-Vi vill starta Grubbelklubb - närvaro på skolan, med en existentiell fråga som kan skapa samtal med barnen eller tonåringarna - på någon eller några av våra skolor.

-använda oss av våra befintliga verksamheter för att göra det vi vill - samtal och agerande för miljön, skräpplockning, fördjupning mm

DIAKONI: Vi vill

-Uppsöka platser i vår församling med Ebbot (en vagn för fika och samtal) för att möta, få syn på och lära mer om vår församling och dess människor. Vilken längtan och vilka behov finns bland de som bor och vistas i vår församling? (exposure)

-Vi är en tydlig dag-kyrka. Vi vill undersöka hur och om vi också kan bli en kvälls- och helgöppen kyrka då studenter och yrkesarbetande har möjlighet att besöka oss.

MISSION: Vi vill

-Uppdatera vår lista över Kontakter och samverkansparter och aktivt återuppta relationer för att på så sätt se vilken roll vi kan ha, hur vi kan bidra och berika, vara relevanta och synliga.

IDEELLA: "den femte kärnverksamheten"

Tillsammans är vi kyrka – det finns i vår kyrkas teologi och kallelse till varje människa.

Så lätt och rätt att säga. Men svårt att nå ut, hitta uppgifter, formerna och organisationen för att få det att fungera, att få vara delaktig och i anspråkstagen i sin kyrka.

Vi vill ta nya tag, lära av andra, se kyrkan ändra form...

Tre verksamheter som stöder arbetet för Social och Existentiell hållbarhet

KÄLLAN

Källan är en mötesplats som syftar till att deltagare ska ges möjlighet att integreras och inkluderas i samhället genom att stärka sin egenmakt och hälsa. Verksamheten använder interreligiös och interkulturell dialog och metod - vilket bland annat innebär att se människors religiösa och existentiella tro som en stark resurs. Verksamheten bedrivs idag i samverkan mellan Svenska kyrkan i Flemingsberg, Stockholms Stadsmission och Stockholms katolska stift, med öppenhet att samverkan kan vidgas med andra idéburna organisationer.

SJUKHUSKYRKAN

Ibland rör vi inte över livet. Det är skört, det är sårbart. Sjukhuskyrkan finns som en samtalspart — öppen för alla — när de riktigt stora frågorna tar tag i oss.

Sjukhuskyrkan arbetar med andlig vård inom hälso- och sjukvården. Sjukhuskyrkan vänder sig till patienter, närstående och personal. Den erbjuder enskilda samtal och själavård, krisstöd vid akuta situationer och gudstjänstfirande. Personal erbjuds reflektionsgrupper och utbildningsinsatser. Omsorg om de sjuka är ett grunduppdrag för de kristna församlingarna. Ett uttryck för denna omsorg är det arbete Sjukhuskyrkan utför. Sjukhuskyrkan är ekumenisk och innefattar olika kristna kyrkor och samfund.

HÄKTE OCH ANSTALT

NAV står för Nämnden för Andlig Vård och är ett begrepp som används i Kriminalvården. Navmedarbetarna har i uppgift att möta de intagnas behov av personliga samtal, att anordna gudstjänster och där det är möjligt, erbjuda samtalsgrupper samt att medverka i undervisning och vägledning i etiska och existentiella frågor. Det ligger också i deras uppdrag att stödja häktade och intagna att få träffa företrädare för sin tro och religion.

"Att avtjäna ett straff kan ge möjlighet till viktig reflektion. mötena med Nav-medarbetarna får klienterna prata om stora och svåra frågor och ges andlig vägledning, oavsett tro eller religion. Samtalen visar sig ibland bli början på en avgörande förändring för individen. Nav-medarbetarna bidrar med kunskap, erfarenhet och nya perspektiv till Kriminalvårdens verksamhet."



Huddinge församling

PRIORITERADE OMRÅDEN

- **Barn och unga**
- **Samverkan**
- **Social och existentiell hållbarhet**
- **Ekologisk hållbarhet**
- **Ideella**

GUDSTJÄNST

Gudstjänster med stor delaktighet för både barn och vuxna

Skapa förutsättningar för att barn ska få en tydlig plats i söndagens gudstjänst

Skapa utrymme för fler gudstjänstformer samt kulturella uttryck

Arbeta med gudstjänstutveckling

Utveckla samvaron efter gudstjänsten

-
- Gudstjänstdeltagande för barn och familj värnas genom att församlingen regelbundet firar gudstjänster med Små & Stora, samt vardagsgudstjänster för de allra yngsta.
 - Veckomässan på onsdagar fortsätter att utvecklas med ungdomars delaktighet och musikaliska uttryck i fokus.
 - Ett arbete med gudstjänstutveckling påbörjas under 2025. Där får också barnens perspektiv och plats i gudstjänsten ett tydligt fokus.
 - I arbetet med gudstjänstutveckling får olika kulturella uttryck bearbetas och prövas. Även samvaron i anslutning till gudstjänsten kommer att ingå i utvecklingsarbetet.

UNDERVISNING

Den andliga längtan får näring

Hitta former för att fler ska upptäcka möjligheten till livsnära samtal om bibeln och tron

Barn och unga prioriteras

Möjliggöra för att fler barn och unga ska få sjunga i kör

-
- Arbetet med bibelstudier på nätet fortsätter och är ett viktigt komplement till de som annars inte har möjlighet eller vilja att komma till fysiska samtalsträffar.
 - Genom att kommunicera mer och berätta om samtalsgrupper som finns i Segeltorp och hela pastoratet kan fler upptäcka samtalsgrupper som har lite olika teman och metoder.
 - I och med sammanslagningen som väntar med Segeltorps kyrka kan vi erbjuda en heltäckande körtrappa med tre nya barnkörer där två av dem är för yngre barn och en kör sjunger en annan genre, "Popkören". På det viset får fler barn i församlingen möjlighet att sjunga i kör.

DIAKONI

Social och existentiell hållbarhet

Hitta former och rutiner för arbetet med ideella

Samverkan

Utveckla samverkan med Hela människan och Stuvsta kyrkan

- Bjuda in alla ideella medarbetare till en fest 1 gång/år där uppmuntran och gemenskap står i fokus.
- Samverkan fortsätter att utvecklas genom att pastoratets diakoner arrangerar och bjuder in regelbundna nätverksfrukostar för olika viktiga samhällsaktörer.
- Tillsammans med Hela människan och Stuvstakyrkan hittar vi former för hur ett fördjupat samarbete kan ta form.

MISSION

Jorden som vi lever av, världen som vi är en del av visar oss vägen till ansvarsfulla beslut och hjälp för människor i nöd .

Engagemang i samhället för människor och miljö - hållbarhet

- Fortsatt arbete mot en klimatneutral kyrka.
- Fortsatt arbete med att skapa ett solidariskt altarbord i Huddinge kyrka.
- Insamlingsprojekt till Act Svenska Kyrkan för jämställdhet och hälsa fortsätter.
- Vi synliggör att vi har fått ta emot regnbågsnyckeln och låter det vi har lärt oss under utbildningen genomsyra församlingens arbete.

Sankt Mikael's församling

GUDSTJÄNST

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå?

- Fira gudstjänster som berör och inbjuder till delaktighet för både barn, unga och vuxna.
- Erbjuda en mångfald av former för gudstjänstfirande så väl helgdag som vardag.
- Verka för ett solidariskt altarbord.

Verksamheter

- Få fler från våra verksamheter i veckan att komma till söndagens gudstjänst och fler barn att delta i söndagsskolan.
- Fira kvällsmässa ihop med tonårsgrupp/ungdomsgrupp i Vårby och Flemingsberg.
- Fira en temamässa per termin/år i Segeltorps kyrka. Till våren planeras en folkmusikmässa med Capellakören.
- Torka fler blommor och låta arrangemang av eterneller pryda altarborden oftare i våra kyrkorum.

UNDERVISNING

Verksamhetsmål/Vad vill vi uppnå

- Sankt Mikael ska vara en församling där såväl anställda som ideella är *kyrka tillsammans*.
- Båda kyrkorna i Segeltorp och Vårby Gård ska vara platser för gemenskap och andlig fördjupning för alla åldrar.

Verksamheter

- Starta upp Sommarkul igen i Vårby.
- Starta en tjejgrupp.
- Knyta kontakt med Fritidsgården, Frälsningsarmén och Meningsfull fritid för att hitta kompletterande verksamhet/ samarbete
- Möta behoven av att som vuxen få dela tro och liv med andra genom att erbjuda samtalsserier i Segeltorp.
- Öka samverkan med de skolor som ligger i församlingens område. Tex genom projektet "Sång i gång".
- Berätta mer för barn om hur Svenska kyrkan arbetar ute i världen genom ACT.

DIAKONI

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå?

- Sankt Mikael ska genomsyras av medmänsklighet gentemot alla människor. Alla som vill vara en del av kyrkan eller behöver stöd av Svenska kyrkan ska bemötas med respekt och omsorg.
- Sankt Mikael's församling vill ingjuta hopp och bidra till ett gott samhälle där människor känner sig trygga och värdefulla.

Verksamheter

- Vidareutveckla samverkan med familjecentralen i Vårby.
- Fortsätta samverka med lokala hjälporganisationer.
- Hitta någon modell för samverkan för besöksverksamhet i hemmet i Vårby.
- Öka samverkan med Vårbyskolans fritidsgård.
- Bryta ensamhet genom att erbjuda platser för gemenskap.
- Fortsätta att utveckla samverkan med polisen i avhopparverksamheten och GVI (Gang Violence Intervention).

MISSION

Verksamhetsmål - vad vill vi uppnå

- Tydligt vara en del av den världsvida kristna kyrkan genom att ha ett synligt engagemang i Act Svenska kyrkan.
- Motivera medlemskap i Svenska kyrkan.
- Öka delaktigheten i församlingsarbetet.
- Samverka väl med andra samhällsaktörer.
- Ekumenik – Samverka med andra kristna samfund och religioner.

Verksamheter

- Fira Vårby Gårds kyrkas 50 års dag.
- Fler aktiviteter som kan engagera och inbringa medel till Act.
- Öka synligheten kring våra kyrkors utomhusmiljöer tex genom att flytta verksamhet utomhus.
- Uppvakta församlingens tillhöriga när de fyller 50 år.
- Inleda en dialog kring samverkan med Stuvstakyrkan.

Trångsund Skogås församling

Trångsund Skogås är en församling i Huddinge pastorat. Det bor ungefär 26000 människor i församlingen, varav ca 10500 kyrkotillhöriga. I församlingen finns två kyrkobyggnader: Tacksägelsekyrkan i Trångsund och Mariakyrkan i Skogås centrum.

Tacksägelsekyrkan ligger vackert inbäddad i parkliknande natur med trädgård och begravningsplats. Det är den lokal som församlingsbor oftast önskar till dop, vigsel och begravning.

Mariakyrkan är församlingens huvudkyrka. Här samsas ett aktivt gudstjänstliv med många verksamheter och grupper i de rymliga lokalerna. Det ska vara en positiv upplevelse att komma in i våra kyrkor. Alla besök är viktiga, allt ifrån café- och gudstjänstbesök till de som bara vill kika in en stund och tända ett ljus.

I församlingen bedrivs även ett viktigt uppdrag att erbjuda andakt på äldreboendet Stortorp och vi har också närvaro på anstalten och häktet Beateberg.

Gudstjänst

Gudstjänsten är navet i församlingens liv. Under de senaste åren har församlingen arbetat med gudstjänstutveckling där fokus varit att skapa en öppen och inkluderande gudstjänst där besökare i alla åldrar skall känna sig välkomna. Förutom kyrkvårdar har ideella inbjudits att delta i gudstjänstens olika moment. Genom *samling för barn* har barnen fått möjlighet att under gudstjänsten gå i väg med ledare och få egen tid att samlas kring söndagens tema.

Verksamhetsmål 2025:

- Att fortsätta se gudstjänstutveckling som ett prioriterat område, så att människor växer i sin tro på Jesus Kristus och känner delaktighet och finner mötesplatser med Gud.
- Att arbeta för att hitta vägar att nå barnfamiljer och väcka intresse och uppmuntra till dop.

Undervisning

Trångsund Skogås har ett rikt och väletablerat barn och ungdomsarbete. Det finns öppen förskola, körverksamhet, juniorer, konfirmand-grupper, ungdomsgrupp och ledarutbildning. Församlingen har etablerade kontakter med låg och mellanstadieskolor där barnen bjuds in till olika upplevelsevandringar inför högtider såsom jul, påsk och allhelgonatiden. Där får barnen kunskap om kristen tro. I vuxenarbetet erbjuds olika verksamheter såsom bibelsamtal, retreatar och föredrag.

Verksamhetsmål för 2025:

- Att bygga skolarbete mot högstadium och gymnasium.
- Att fortsätta att utveckla barn- och ungdomsarbetet.
- Att arbeta för att nå ideella som vill engagera sig i församlingens arbete

Diakoni

Diakonin är församlingens omsorgsarbete. All verksamhet i Trångsund Skogås ska ha en tydlig diakonal prägel när vi möter människor i alla åldrar utifrån var och ens behov. Förutom alla verksamheter med grupper, läger, café-verksamhet och utflykter erbjuds sorgegrupper och samtalsstöd för personer som önskar det. Samverkan med andra samhällsaktörer sker bland annat genom regelbundna frukostmöten med polis och socialtjänst, samarrangemang med fritidsgård och kommundel, samt sommaren 2024 den återuppvaknade Skogåsdagen.

Verksamhetsmål 2025:

- Att diakonala insatser ska ge långsiktig och varaktig hjälp som ger människor redskap att leva ett hållbart liv.
- Att fortsätta skapa mötesplatser och gemenskap som är trygga och livsstärkande där människor kan känna sig delaktiga.
- Att arbeta med utveckling av ideellt engagemang, till exempel en besöksgrupp på anstalten Beateberg.

Mission

Ordet mission betyder sändning eller uppdrag och är en del av kyrkans grundläggande identitet. Vi får vara redskap i Guds uppdrag (mission) för en kärleksfull relation till hela skapelsen, för att göra världen hel. Hur det konkret ser ut beror på omgivningen - tid, plats och sammanhang. Det handlar om att finnas till för andra människor, tjäna och dela tro och liv tillsammans. Metoderna för hur kyrkan gör det måste förändras i takt med tiden, men uppdraget finns alltid kvar.

Verksamhetsmål 2025

- Att fortsätta samverka väl med andra trossamfund och religioner.
- Att fortsätta vara en plats där människor möter budskapet om hopp, förlåtelse och befrielse.
- Att fortsätta utveckla Café Maria och Äntligen torsdag
- Att vara en del av den världsvida kyrkan genom att ha ett synligt engagemang i ACT Svenska kyrkan.

Kyrkoförvaltningen

Om kyrkoförvaltning

Kyrkoförvaltningens uppgift är främst att ge stöd så att den grundläggande uppgiften kan utföras på bästa sätt i pastoratets församlingar. Här samlas administrativa funktioner som rör bland annat kansli, HR, administration, ekonomi, lön, IT och kommunikation.

Vision

Kyrkoförvaltningen vill vara en stöd- och servicefunktion till pastoratets olika delar som tex. församlingsverksamhet, begravningsverksamhet samt råd och utskott.

Möjligheter och utmaningar

Förvaltningen arbetar aktivt med råd och stöd. Att upprätthålla enhetliga rutiner och dokumentation ser vi är en tillgång för hela pastoratet. Förvaltningen bevakar även att diverse lagkrav efterföljs som tex. rör ekonomi, förvaltning, löner och arbetsrätt. Under 2025 sker kyrkovalet mellan den 8-21 september. Att förbereda och genomföra valet är något som engagerar hela förvaltningen i det dagliga arbetet.

Flera stora bygg- och renoveringsprojekt kommer att pågå som tex. renoveringen av Huddinge kyrkas tak, stambyte i Flemingsbergs kyrka samt renovering av stenmurar runt Mariakyrkan i Skogås.

Kansli- och administration

Verksamhetsmål: Stöd- och servicefunktion för att skapa de bästa administrativa förutsättningar för församlingarna att bedriva mission, gudstjänst, undervisning och diakoni.

Åtgärder under 2025

- Stödja förtroendevalda genom bland annat utbildning, sekreterarskap och framtagning av handlingar och informationsmaterial.
- Ta fram rutiner och lathundar för bland annat arkiv och diariefunktioner
- Arbeta med kyrkovalet 8-21 september.
- Digitalisera bokningar för kyrkliga handlingar

Ekonomi och lön

Verksamhetsmål: Stöd- och servicefunktion för att pastoratet ska kunna arbeta med den grundläggande uppgiften i församlingsverksamheten och begravningsverksamheten.

Åtgärder under 2025

- Utveckla arbetet med budgetuppföljning och rapportering i programmet ekonomisk analys.
- Utveckla rutiner gällande arbetsrätt och personalfrågor.

IT, telefoni och tryckeri

Verksamhetsmål: Säkerställa standard, tillförlitlighet och tillgänglighet på den befintliga IT-miljön.

Åtgärder under 2025

- Övergång till Svenska kyrkans nya kyrknät planeras 2024-2025.

Kommunikation

Verksamhetsmål: Stöd och service för intern och extern kommunikation inklusive begravningsverksamheten.

Åtgärder under 2025

- Utveckla pastoratets externa webbplats.
- Utveckla arbetet för en klimatneutral kyrka 2030.

Fastighetsförvaltning

Verksamhetsmål: Bidra till ett optimalt fastighetsbestånd genom omsorgsfull förvaltning av fastigheter, lokaler och ändamålsenliga verksamhetsmiljöer.

Åtgärder under 2025

- Renoveringar och underhållsinsatser prioriteras utifrån olika aspekter som tex. lagkrav, arbetsmiljöåtgärder, följdskador, fastighetsvärden mm. Målet är att säkerställa säkra och ändamålsenliga lokaler för den grundläggande verksamheten men också för de grupper som lånar och hyr våra lokaler.
- Anpassa hyresnivåer enligt Huddinge pastorats policy för lokalupplåtelse/extern korttidsuthyrning. (En översyn av policyn är planerad under 2024/2025).
- Se över möjligheten att öka hyresintäkterna genom översyn av beläggningar.
- Genomföra en översyn av befintliga avtal och samarbeten med entreprenörer för att identifiera effektiviseringar och kostnadsbesparingar.

Fastighetsförvaltningen

Om fastighetsförvaltningen

Fastighetsförvaltningen i pastoratet drivs av ett fastighetsteam under kyrkoförvaltningen. I teamet finns en drifttekniker, administratör med fastighetsinriktning och en teknisk förvaltare. I pastoratet finns även ett beredande och beslutande organ för kyrkorådet i fastighetsfrågor dvs. ett fastighetsutskott. Huddinge pastorat förvaltar totalt 37 byggnadsverk varav 17 används huvudsakligen i församlingsverksamheten och 12 huvudsakligen av begravningsverksamheten. Samtliga fastigheter ägs av Huddinge pastorat med undantag av Lissmastugan som är en byggnad på ofri grund. Flertalet av byggnader används både i församlings- och begravningsverksamheten.

Vision

I samband med att Huddinge pastorat under 2020 tog fram en lokalförsörjningsplan är visionen att pastoratet ska bidra till ett optimalt fastighetsbestånd genom omsorgsfull förvaltning av fastigheter, lokaler och ändamålsenliga verksamhetsmiljöer. Det ska ske till lägsta möjliga kostnad och miljöpåverkan över tid.

Möjlighet och utmaningar

Inom pastoratet har det lyfts önskemål om att i någon form etablera verksamhetslokaler i nya områden i Huddinge. För att möjliggöra dessa nyetableringar kommer det på sikt behövas effektiviseringar i fastighetsbeståndet eller ökade intäkter för att fortsatt uppfylla målsättningen. I samband med framtagande av lokalförsörjningsplanen framkom det att flertalet av pastoratets byggnader och dess lokaler nyttjas väl men det finns också utrymme för ytterligare ökat nyttjande som tex. uthyrning. För att bedöma kostnader för underhållsinsatser kommande år behöver pastoratet fastställa den tekniska statusen och planerade åtgärder för samtliga byggnader med hjälp av vård- och underhållsplaner. Vidare pågår diskussioner om att uppföra äldre bostäder på prästgårdsmarken. En investeringsanalys pekar på en investeringskostnad på 176 miljoner kronor och ett årligt driftnetto på 8 miljoner. Sammantaget finns förutsättningar att gå vidare med bostadsplanering. Detta arbete pågår.

Lokalförsörjningsplan 2020 - 2030

Kyrkomötet i Svenska kyrkan har beslutat att varje pastorat eller församling som inte ingår i ett pastorat ska ha en lokalförsörjningsplan. Det övergripande målet med lokalförsörjningen är att ge så goda förutsättningar som möjligt för att pastoratet ska kunna fullgöra sitt grundläggande uppdrag i byggnader och lokaler som är ändamålsenliga och funktionella inom givna ekonomiska ramar. Huddinge pastorats kyrkofullmäktige har fastställt sin lokalförsörjningsplan och den sträcker sig till 2030. Planen beskriver bland annat verksamhetens utveckling och ger en samlad redovisning och analys av pastoratets innehav samt nyttjande av mark, byggnader och anläggningar. I planen redovisas också en bedömning av framtida behov där prioriterade åtgärder med åtgärdsplaner föreslås.

Investeringsmål 2025, några exempel

- Takbyte Huddinge kyrka
- Stambyte i Flemingsbergs kyrka
- Renovering av stenmur vid Mariakyrkan

En särskild investeringsplan är framtagen i pastoratets budgetunderlag för 2025 där alla investeringar för året finns redovisade.

Underhållsmål 2025

- Utveckla rutiner och dokumenthantering inom fastighetsförvaltningen för att förutse och kostnadsuppskatta behov och kostnader på kort och lång sikt.
- Utveckla och implementera underhållsplanen i DeDu som syftar till att minska akuta åtgärder genom förebyggande insatser och regelbundet planerat underhåll.

En särskild underhållsplan är framtagen i DeDu för 2025 där alla underhållsåtgärder är specificerade.

Miljömål 2025

- Ta fram rutiner att rapportera vatten-, el- och fjärrvärmeförbrukning 1 ggr/år till miljöaspektsregistret.
- Optimera solcellsanläggningarna samt ta fram rutiner för att rapportera avläsning av solcellerna till miljöaspektsregistret.
- Optimera drifttiderna för att optimera energiförbrukningen (När en lokal inte används).
- Vid beställning och upphandling av större ny-, om- och tillbyggnader alltid se till att en miljökonsekvensanalys genomförs.
- Öka användandet av pastoratets laddstolpar.

I pastoratets miljö- och hållbarhetsarbetet redovisas flera olika mål där även fastighetsrelaterade delmål redovisas. Pastoratets miljödiplomeringsarbete manar oss att fortsätta mot klimatneutral kyrka till 2030.

Verksamhetsmål 2025

- Renoveringar och underhållsinsatser prioriteras utifrån olika aspekter som tex. lagkrav, arbetsmiljöåtgärder, följdskador, fastighetsvärden mm. Målet är att säkerställa säkra och ändamålsenliga lokaler för den grundläggande verksamheten men också för de grupper som lånar och hyr våra lokaler.
- Anpassa hyresnivåer enligt Huddinge pastorats policy för lokalupplåtelse/extern korttidsuthyrning. (En översyn av policyn är planerad under 2024/2025).
- Se över möjligheten att öka hyresintäkterna genom översyn av beläggningar.

Begravningsverksamheten

Begravningsverksamheten omfattar administration, kyrkogårdar, begravningsplatser, kapell, krematorium och tillhörande grönområden. Förvaltningen sköter även pastoratets utemiljö.

Personal och organisation

Organisationen består av en kyrkogårdschef, två arbetsledare, två administratörer, en kommunikatör som vi delar med kyrkoförvaltningen, en kremationsföreståndare, tre kremationstekniker och åtta kyrkogårdsarbetare. Under skötselsäsongen april-oktober arbetar tolv säsongsanställda kyrkogårdsarbetare och under sommaren arbetar även cirka tjugo skolungdomar i tre veckors perioder.

Omvärldsanalys

Vi lever i ett samhälle i ständig förändring med många utmaningar såsom extremväder och krig i omvärlden. Inflation med ökade kostnader och dessutom en ökad hotbild gör det viktigt med samverkan med både andra förvaltningar och andra aktörer i samhället för att snabbt kunna ställa om inför oförutsedda händelser. Vi måste även under kris och beredskap klara av de tjänster som förväntas av verksamheten och som ingår i vårt uppdrag.

Verksamhetsmål från Kyrkorådet

Vi behöver kartlägga behovet av begravningsplatser för framtiden. Fortsatt utredning kring nuvarande och framtida krematorieverksamhet.

Kyrkogårdsförvaltningens vision

Kyrkogårdsförvaltningen i Huddinge ger en god service med hög kvalitet och tillgänglighet för anhöriga och besökare, oavsett livsåskådning. Kyrkogårdarna är vackra och välskötta och har ett väl bevarat kulturarv. Miljöerna är rogivande och skapar värdiga vilorum för de gravsatta. Verksamheten förbättras ständigt och följer utvecklingen i tiden. All verksamhet planeras utifrån god och hållbar arbetsmiljö, barnkonsekvensanalyser, bibehålla kulturvärden samt arbetar aktivt för en minskad negativ miljöpåverkan.

Syfte och strategi

Förvaltningen ska planera för att det finns tillräckligt med gravplatser åt alla oavsett livsåskådning inom pastoratet. För att klara uppdraget att bedriva begravningsverksamhet och för att hålla våra kyrkogårdar/begravningsplatser i ett värdigt skick, nu och i framtiden, ska det finnas tillräckligt med kyrkogårdspersonal. En kris- och beredskapsplan för begravningsverksamheten tas fram.

Krematorieverksamheten

Det finns kapacitetsbrist samt en underhållsskuld i södra regionen. Trots detta ser krematorieförvaltningarna i regionen på eget initiativ till att de strukturella frågorna i regionen fungerar genom samverkan. Nationell nivå har en pågående utredning gällande kremationsverksamheten i Sverige vilket vi inväntar.

Krematoriet fungerar i dagsläget även om det förekommer tekniska problem och det är svårt att få fram reservdelar. Det finns ett tydligt behov av en ombyggnad inom de närmaste åren. Vi utreder kring hur krematoriets framtid kommer se ut. Ska krematoriet byggas om, byggas ut eller skall det byggas ett helt nytt? Planerat underhåll för 2025 är bland annat en ny askberedare samt renovering av vattenledningar och stengolvet.

S:t Botvidsgården

En upphandling för att hitta en ny hyresgäst till S:t Botvidsgården startades 2024. Förvaltningen har nu tecknat ett nytt avtal med den nuvarande entreprenören med nya villkor och delvis nya krav. Planerat underhåll är bland annat att koppla upp undercentral samt skötsel och underhåll av sedumtak.

Kyrkogårdar/begravningsplatser

Samverkansträffar med samtliga trossamfund behöver initieras. Vi utreder markfrågan då gravmark för icke kristna trosbekännare börjar ta slut och vi ser över hur vi kan förtäta gravmarken inom alla befintliga gravområden. Dessutom ökar befolkningen i Huddinge kommun och vi utreder hur vi ska kunna gravsätta fem procent av dessa under krig eller kris.

Vi behöver även tillgodose dem som önskar nya gravskick. Projektet med att bygga ytterligare en askgravlund på Tomtberga kyrkogård fortgår, nu finns även tillstånd från Länsstyrelsen. Om allt går som planerat beräknas invigningen ske våren 2026.

Utifrån vård- och underhållsplanerna förbättras våra begravningsplatser och kyrkogårdar. Det som kvarstår är den kulturhistoriska inventeringen av gravvårdarna vilken förväntas vara klar 2025. Våra trädvårdplaner följs och uppdateras löpande.

Traktorn i Huddinge och en elbil behöver bytas ut. Maskinparken byts ständigt ut till eldrift utifrån marknadsutbud.

Informationsskyltar liksom kvartersskyltar uppdateras vid behov för att underlätta för besökarna att hitta sin gravplats.

Servicestationernas tillgänglighet anpassas efterhand. Vi kommer även att utreda tillgänglighetsanpassning samt kisthantering för Tomtberga kapell.

Renovering av kyrkogårdsmuren vid Huddinge kyrkogård utreds 2025.

Personalutrymmena i Huddinge är inte ändamålsenliga och kommer att renoveras 2025.

Vi förnyar ständigt våra miljömål och vi fortsätter även med de befintliga delmålen. Till exempel övergår vi till planteringar med fleråriga växter och analyserar växtvalet när vegetation byts ut. Vi tar åter igen upp frågan om att återanvända gravvårdar.

Arbetsmiljö

Det är viktigt att hela verksamhetens arbetsmiljö genomlysas genom AKKA undersökning, arbetsvolymmätningar, skyddsronder och andra egenkontroller med riskanalyser.

Framtida verksamhetsplaner

| | |
|-------------|--|
| 2024 - 2025 | Förstudie och utredning för framtida krematorieverksamhet |
| 2024 - 2025 | Förstudie och utredning gravmark S:t Botvid |
| 2024 - 2026 | Ny askgravlund Tomtberga kyrkogård |
| 2025 | Personalutrymmen Huddinge |
| 2025 | Ny askberedare till krematoriet samt ljudanläggning S:t Botvids kapell |
| 2025 | Utredning Kyrkogårdsmuren vid Huddinge kyrkogård |
| 2026 | Lastmaskin till Huddinge och en elbil |