



Svenska
kyrkan

Budget 2025

Svenska kyrkan Helsingborg



Innehållsförteckning

Kyrkoherdens inledning	4
Resultatbudget 2025	6
Underhållsprojekt fastighetsavdelningen	10
Underhållsprojekt begravningsverksamheten	11
Investeringar och anslag	12
Anslag externa organisationer	13
Långtidsprognos	14
Helsingborgs pastorat – uppdrag och organisation	16
Pastoratets finansiering	19
Barnkonsekvensanalys	22
Kyrkokansli	25
Gemensam församlingsverksamhet	27
Maria församling	29
Gustav Adolfs församling	33
Raus församling	35
Fastighetsavdelningen	38
Begravningsverksamheten inklusive serviceverksamheten	40

Kyrkoherdens inledning

- Vad är du stolt över i din kyrka?

Att medarbetare i Svenska kyrkan i mötet med människor kan svara på denna fråga är enligt Kyrkokansliet i Uppsala av allra största vikt. När medarbetare besvarar denna fråga tydligt händer nämligen något väsentligt, då ökar förtroendet för Svenska kyrkan, då stillas människors längtan att få höra om Svenska kyrkans stora samhällsnytta i det lokala och globala sammanhanget, då känner människor att traditionen är levande och att det finns meningsbärare att haka i, då förkroppsligas trons innehåll på levande och försonande Gud som står i dialog med människor, då väljer människor att bejaka sin önskan att engagera sig ideellt för sitt lokala sammanhang, för världen.

Hur kan Kyrkokansliet i Uppsala veta att det är så? Jo, genom hundratals, aktuella och genom åren genomförda, intervjuer med såväl medlemmar som icke-medlemmar i Svenska kyrkan, och genom så kallade sambandsanalyser av uppgifter från egna och andras omfattande statistikbaser om människors intressen, resonemang och tankar i olika skeden i livet är detta säkerställt. Också av intervjuer med människor med anledning av att de låter döpa sina barn eller sig själva, inträda i kyrkan, eller avsluta sitt medlemskap framgår att en kyrka vars medarbetare visar stolthet och glädje över, är en kyrka också andra människor gärna vill tillhöra. En kyrka som talar väl om sig själv, inbjuder till sammanhang som är tillåtande, och som kan sätta ord på sin tro, och som kan betyda något för såväl den enskilda människans inre längtan efter mening som så många vilja att göra nytta i samhället, är en relevant kyrka. Så vill jag att Svenska kyrkan Helsingborg ska vara och uppfattas. Tillsammans sätter vi ord på och konkretiserar i handling det som är våra speciella core values!

Sedan 2021 har vi i det lokalt framtagna och viktiga styrdokumentet, Församlingsinstruktionen, tre prioriteringar som hjälper till. Prioriteringarna är kortfattat:

1. **Barnen.** 2. **Ideellt arbete** och 3: **En etiskt förpliktigande gränsöverskridande gemenskap.**

Dessa prioriteringar och ett tillitsbaserat målarbete kommer också under 2025 att vara vägledande. Och precis som inför föregående år, vill jag här i min inledning säga något om klimatet – vår tids ödesfråga.

Klimatförändringarna, vår tids avgörande begrepp beskriver den flerdimensionella katastrof som människan har skapat, och har ansvaret att sätta stopp för. Och kan!

Fyra viktiga ord vill jag att ni lägger på minnet i vår gemensamma kamp – ord som ni ju säkert redan har funderat mycket kring. Det är fyra ord som är allmänmänskliga samtidigt som de är grundord i teologi. Orden är: Förundran, Gemenskap, Sanning och Omvändelse.

Skapelseteologi – vad är då det. Jo, för mig är skapelseteologi en ansvarstagande livsinställning som inte kräver tro men som kan motiveras utifrån kristen tro.

Först vill jag dela en berättelse om ett barn som tidigt en morgon, när himmel och jord var som ett, smög sig ut och satte sig i gräset, andades in morgonen, luften, ljuset, daggen, lyfte sina händer i en vacker kupad gest och tyst viskade fram sin fråga: *Vad är allt detta?*

Barnets fråga är varje människas fråga – den fråga av förundran som genomsyrar våra liv, och som är ett grundackord i allt liv: Förundran över livets storhet och mångfald, komplexitet och naturens ekosystem. Skapelsens storhet i det lilla som det stora, mikrokosmos som makrokosmos.

Varje människa bär på denna förundran och en drivkraft att på bästa sätt bidra till att livet och skapelsen, naturen och framtiden blir så trygg och bra som möjligt, för samtidens människor utan att äventyra kommande generationers behov. Alltså så bra som möjligt *här och nu* och *där och sedan*.

Skapelseteologi handlar om just detta, att människan är medskapare, delaktig i skapelseverket som har påbörjats och som pågår hela tiden.

Varje människa hämtar inspiration ur sin förundran, och står i gemenskap med livets ursprung, med varandra och framtiden.

Skapelseverket handlar om att älska livet, upprätthålla det goda, leva i tillit och odla hopp tillsammans för en hållbar värld, en rättvis och rättfärdig värld.

Till sin hjälp har människan sitt sökande efter sanningen och de sanningar som vetenskap och livserfarenhet har kommit överens om, och fått bekräftade. I sitt sanningssökande och längtan att leva sant är människan alltid öppen för att revidera och ompröva gamla sanningar – det hör till en god skapelseteologi att på förundran som grund, i gemenskap med allt och alla, söka sanning och leva sant.

Det fjärde viktiga är ett grunddrag i de flesta religioner, livsåskådningar och ideologier och det hör nära samman med sanningssökandet. Jag tänker på omvändelse, metanoia (som det står i Nya testamentets ursprungliga grekiska text) att vända om, att självkritiskt och balanserat vilja börja på nytt och rätt.

I vår tid, inför alla de utmaningar som klimatförändringarna ställer på oss, får omvändelsen som förr mer hade en personlig individuell frälsningskaraktär snarare en kollektiv betydelse.

Det handlar nu mer om vår gemensamma omvändelse för att på förundrans grund, i den gemenskap som innefattar allt levande nu och i generationer som kommer efter oss, söka sanning och leva i enlighet med den och när det behövs omvända oss, ställa om, för livets skull.

En god skapelseteologi kan använda bilden av barnet med de kupade händerna och säga att det är skapelsens Gud som håller allt i sina kupade händer, och som utan att dra sig bort, överlämnar allt till människorna att förvalta

* med sin förundran,

* i en sådan gemenskap med allt,

* som är beredd att stanna upp och vända om när sanningen kräver det!

Det handlar om en omsorg om miljön som genomsyrar allt vi säger och gör, och vi samverkar med samhället, vetenskapen och andra aktörer av god vilja för hållbarhet, här och nu, och långsiktigt. Det handlar om en attityd till verkligheten som konkretiseras i Jesu liv, att vara till för andra, till den yttersta gränsen, och litet till.

Kristian Lillö,
Kyrkoherde och kontraktsprost

Resultatbudget 2025

	Budget 2025	Budget 2024	Budget 2023
Budgeterade intäkter			
Kyrkoavgift	125 446	124 956	121 645
Begravningsavgift	85 179	79 137	76 860
Ekonomisk utjämning	-6 657	-6 749	-7 253
Övriga verksamhetsintäkter	13 245	17 650	16 307
Summa intäkter	217 213	214 994	207 559
Budgeterade kostnader			
Personalkostnader*	-129 830	-124 986	-119 600
Övriga kostnader	-60 482	-58 343	-51 665
Övriga kostnader, underhållsprojekt	-21 260	-21 150	-23 245
Avskrivningar	-12 184	-12 488	-12 797
Summa kostnader	-223 756	-216 967	-207 307
Verksamhetsresultat	-6 543	-1 973	252
Resultat från finansiella investeringar	20 000	16 000	13 500
Årets resultat	13 457	14 027	13 752

*Ink 4,0% avdrag för vakans (5 232), varav 1 591 påverkar BV.

Begravningsverksamhetens budget 2025

	Budget 2025	Budget 2024	Budget 2023
Budgeterade intäkter			
Begravningsavgift	85 179	79 137	76 860
Övriga intäkter	640	3 046	3 397
Summa intäkter	85 819	82 183	80 257
Budgeterade kostnader			
Personalkostnader*	-40 296	-38 679	-37 556
Övriga kostnader	-19 751	-17 837	-16 447
Övriga kostnader, underhållsprojekt	-17 180	-16 550	-18 205
Avskrivningar	-5 840	-5 848	-6 284
Summa kostnader	-83 067	-78 914	-78 492
Finansiella poster			
Ränteintäkter	0	0	0
Räntekostnader**	-2 752	-3 269	-1 765
Begravningsverksamhetens resultat	0	0	0

*inkl vakansavdrag 1 591

**Styrräntan, som ligger till bas för för internräntan, har gått ner från 2024 års budgeterade nivå på 4,0% till 3,0% för budget 2025.

Interna nettokostnader fördelade till begravningsverksamheten från pastoratet: 4 435 (3 573) tkr varav personal 473 (384), övriga kostnader 3 971 (3 182) och avskrivningar -10 (7) tkr. Internkostnaderna är inkluderade i resp kostnadskategori.

Budget per verksamhet 2025

(Tkr)	Budget 2025	Budget 2024	Budget 2023
MARIA FÖRSAMLING			
Personalkostnader	24 864	24 314	22 324
Övriga kostnader	3 190	3 280	3 085
Avskrivningar	53	2	2
Intäkter	1 915	2 021	1 746
Summa nettokostnad	26 192	25 575	23 665
GA FÖRSAMLING			
Personalkostnader	21 459	21 130	20 872
Övriga kostnader	2 655	3 155	3 191
Avskrivningar	0	5	0
Intäkter	485	444	960
Summa nettokostnad	23 629	23 846	23 103
RAUS FÖRSAMLING			
Personalkostnader	13 524	13 216	12 061
Övriga kostnader	1 890	1 960	1 798
Avskrivningar	75	75	74
Intäkter	183	183	450
Summa nettokostnad	15 306	15 068	13 483
GEM FÖRSAMLINGSVERKSAMHET			
Personalkostnader	5 558	4 949	3 748
Övriga kostnader	12 535	12 177	8 056
Intäkter	950	2 350	1 050
Summa nettokostnad	17 143	14 776	10 754
KYRKOKANSLI			
Personalkostnader*	16 723	15 386	15 507
Övriga kostnader	14 312	12 176	11 965
Avskrivningar	34	98	99
Intäkter	1 128	948	970
Summa nettokostnad	29 941	26 712	26 601

(Tkr)	Budget 2025	Budget 2024	Budget 2023
FASTIGHETSFÖRVALTNING			
Personalkostnader	5 882	5 844	5 912
Övriga kostnader, drift	9 070	9 990	9 450
Övriga kostnader, projekt	4 080	4 600	5 040
Avskrivningar	6 172	6 467	6 347
Intäkter	0	820	0
Summa nettokostnad	25 204	26 081	26 749
SERVICE (exkl internfördelning)			
Personalkostnader	5 637	5 354	5 680
Övriga kostnader	1 050	950	845
Intäkter	7 500	7 500	7 350
Summa nettokostnad	-813	-1 196	-825
BV (exkl internfördelning)			
Personalkostnader	41 415	39 827	38 478
Övriga kostnader, drift	15 780	14 655	13 275
Övriga kostnader, projekt	17 180	16 550	18 205
Avskrivningar	5 850	5 841	6 275
Internränta	2 769	3 294	1 765
Intäkter	640	3 046	3 397
Summa nettokostnad	82 354	77 121	74 601
Summa personalkostnader*	135 062	130 020	124 582
<i>varav ej lönerelaterade</i>	4 259		
Summa Övriga kostnader, drift	60 482	58 343	51 665
Summa Övriga kostnader, projekt	21 260	21 150	23 245
Summa Avskrivningar	12 184	12 488	12 797
Summa Intäkter	12 801	17 312	15 923
* innan vakansavdrag och internfördelning BV	216 187	204 689	196 366

Underhållsprojekt 2025

Fastighetsavdelningen

Allhelgonakyrkan	Diverse underhåll	40 000
Skolhuset	Källaren till personalutrymme	20 000
Raus kyrka	Fasadrenovering KAE-26 projektering	50 000
Raus kyrka	Diverse underhåll	40 000
Elinebergskyrkan	Fukt hörn kyrkorum	50 000
Elinebergskyrkan	Fuktsprickor hörn förråd läktare	50 000
Elinebergskyrkan	Fasadvätt tegel KAE-26	20 000
Gode Herden	Fasadvätt tegel KAE-26	50 000
Gode Herden	Nytt större träd, ta bort buske	50 000
Gode Herden	Byte till nya lysrörsarmaturer del 1	100 000
Gode Herden	Diverse underhåll	80 000
St Olof	Renovering kyrkrummet	150 000
Södergatan	Flyttkostnader	250 000
Adolfsbergskyrkan	Målning ungdomsrummet två väggar	60 000
Adolfsbergskyrkan	Renovering ribbverket ovan kyrksal	100 000
Adolfsbergskyrkan	Diverse underhåll	40 000
St Maria kyrka	Renovering korset på taket KAE-26	50 000
Maria församlingshus	Öppna spisen Mariasalen	50 000
Maria församlingshus	Renovering trapphus	100 000
Maria församlingshus	Målning vägg Mariasalen	40 000
Maria församlingshus	Diverse underhåll	40 000
St Anna kyrka	Laga stengolvet i kyrksal	100 000
St Anna kyrka	Målning ribbverket förrådshuset och fasta sittbänkar	50 000
Solfångaren	Yttre och inre underhåll, skador på vägg	100 000
St Andreas kyrka	Renovering kyrktrappan	100 000
Mor Cilla	Renovering glasverandan stora huset	250 000
Mor Cilla	Diverse underhåll	250 000
Samtliga fastigheter	Oförutsedda underhållskostnader	1 800 000
	Summa fastighetsavdelningen	4 080 000

Underhållsprojekt 2025

Begravningsverksamheten

Gamla kg	Renovering av terassmurarna	1 000 000
Råå kg	Löpande renovering av murar	1 000 000
Pålsjö kg	Löpande renovering av murar	1 000 000
Krematorie kg	Renovering av vallgravens norra bro	1 000 000
Krematorie kg	Urngårdarna putsning	500 000
Krematoriet	Div underhåll ugnar-teknik	200 000
Övergripande	Konsultation gravar, geoskanning, upplåtelsevillkor, återanvändning	200 000
Övergripande	Buxbomsprogram uppgödsling	200 000
Övergripande	Renovering av fasta anläggningar	1 800 000
Övergripande	Träd och växter	800 000
Övergripande	Grusgångar	1 500 000
Övergripande	Kartarbete	300 000
Distrit Norr	Renovering enligt VoU	450 000
Distrikt Centrum	Renovering enligt VoU	300 000
Distrikt Söder	Renovering enligt VoU	450 000
Alla distrikt	Gravstenssäkring	2 000 000
Alla distrikt	Kulturgravar	800 000
Alla distrikt	Digitalisering gravböcker	600 000
Alla distrikt	Volymberäkning uppföljning och förändring	300 000
Raus	Bäckagården, yttre renovering	20 000
Raus	Tiondeladan, yttre renovering	100 000
Råå	Råå kapell, konservera målningar	100 000
Pålsjö	Pålsjö portal, putsning valvet mm	200 000
Pålsjö	Pålsjö kapell, innervägg och valv renovering	500 000
Pålsjö	Pålsjö kapell, tvätt av fasad	50 000
Pålsjö Västra	Ceremonihallen, fasad renovering del	100 000
Pålsjö Västra	Krematoriet, enligt VoU	600 000
Pålsjö Västra	Krematoriet, fasad renovering del	1 000 000
Pålsjö Västra	Teknikbyggnaden, belysning renovering	110 000
Summa begravningsverksamheten		17 180 000

Investeringar 2025

Fastighetsavdelningen

Allhelgonakyrkan	Markiser nya	110 000
Solfångaren	Byte av fönster del 1	150 000
Ytterrundan	Häckklippare	100 000
		360 000

Församlingsverksamheten

Kistorgel Mariakyrkan		500 000
Nya bord Stora salen		150 000
		650 000

Begravningsverksamheten

Raus kg	Utvidgning nya gravkvarter askgravlund	500 000
Raus kg	Utredning grundvatten/avskärande dike	500 000
Raus kg	Projektering kv 7 och minneslund	300 000
Råå kg	Nytt gravkvarter XII	1 000 000
Pålsjö kg	Krigsgravarna 80 år	200 000
Pålsjö kg	Projektering sista delarna av kyrkogården	600 000
Pålsjö kg	Minneslund/askgravlund för foster/barn	100 000
Pålsjö Västra	Ekonomigård anläggning	5 000 000
Pålsjö Västra	Ekonomigård lagerhall delbetalning	500 000
Pålsjö Västra	Anläggning gravkvarter 13&14	1 000 000
Pålsjö Västra	Utomhusceremoni	500 000
Krematorie kg	Ny askgravlund	500 000
Alla distrikt	Skyltning. Pågående från 2022	150 000
		10 850 000

Summa investeringar

11 860 000

Anslag externa organisationer 2025

Beslutade samverkansavtal	2025	2024
ACT Svenska kyrkan, Mentormammaprojektet	800 000	800 000
ACT Svenska kyrkan, Fokusområden	200 000	200 000
EGST, stipendieprogram*	400 000	400 000
EGST, doktorandprogram	600 000	600 000
Hope for Children**	1 500 000	1 500 000
Biologisk mångfald i Chenchä	300 000	350 000
Hela människan	1 300 000	1 000 000
SFI Ukraina, stöd till Sundsgården	690 000	660 000
Föreningen Sundsgårdens folkhögskola	900 000	1 000 000
	6 690 000	6 510 000

Till ovanstående tillkommer avkastningen från den ideologiska portföljen, ca 1 mkr som tillfaller ACT, EGST och Hope for Children

*Ethiopian Graduate School of Theology

**Hope for Children in Ethiopia - Relief and Development Organization

Anslag enligt äskande	2025	2024
EFS i Helsingborg	100 000	100 000
EFS Råå	50 000	50 000
Stadsmissionen Skåne (Hbg)	0	130 000
Teaterföreningen Arken	90 000	90 000
OV Handbollsskola för alla/Kvällsexpeditionen	250 000	150 000
Föreningen för Global Rättvisa, HBG	100 000	0
Summa	590 000	520 000

Långtidsprognos

I enlighet med Kyrkoordningen för Svenska kyrkan ska budget innehålla en plan för ekonomin för en period av tre år, inklusive budgetåret. Prognosen för de år som ligger bortom budgetåret är byggd på ekonomiska och demografiska antaganden och är därför, till skillnad från budget, inte ett resultat av planerade och beslutade verksamhetsinsatser.

Intäktssidans kyrkoavgift och begravningsavgift baseras på följande antaganden;

- Att kyrkoavgiften förblir oförändrat 1:00 skkr under prognosperioden. 2017 infördes en gemensam begravningsavgift för hela riket, som täcker de nettokostnader begravningsverksamheten beräknas ha.
- Att utträden ur Svenska kyrkan i Helsingborg uppgår till 0,8% per år överstigande riksgenomsnittet. För 2025 till 2027 innebär detta att tillhöriga minskar med 2,7%, 2,4% och 2,4% för respektive år per år. Prognosen har justerats från tidigare bedömning på 0,7% överstigande riksgenomsnittet på grund av att pastoratets utträden under senare år ökat.
- Att kyrkoavgiftsunderlagets utveckling ligger 0,5% sämre än riksgenomsnittet per år.
- Att kostnaden för att bedriva begravningsverksamhet ökar med 4% per år.
- Att beskattningsunderlaget i Helsingborgs kommun följer SKRs prognoser.
- Att finansförvaltningen ger en årlig direktavkastning på 20 mkr.

Prognostiserade intäkter skulle då bli följande (2023 och 2024 verkligt utfall);

	2023	2024	2025	2026	2027
Kyrkoavgift	122 003	125 196	125 446	126 420	129 410
Utjämning	-7 318	-6 793	-6 657	-7 260	-7 952
Netto	114 685	118 403	118 789	119 160	121 458
Begravningsavgift	75 549	79 202	85 179	88 600	92 100
Övriga intäkter	18 109	17 650	13 245	14 000	14 000

Kostnadssidans utveckling baseras på följande antaganden;

- Att antalet tjänster i Helsingborgs pastorat förblir oförändrat jämfört med budget 2025,
- Att personalkostnadsutvecklingen blir 4,0 % per år.
- Att inflationen under 2025 successivt faller ner till Riksbankens mål på 2%. Budgeterade kostnader kommer att variera mellan åren beroende på vilka renoveringsbehov som finns för fastighets- och begravningsverksamheten.

Prognostiserade kostnader och verksamhetsresultat (exklusive finansiella intäkter) skulle då bli följande (2023 verkligt utfall);

	2023	2024	2025	2026	2027
Personalkostnader	-120 547	-124 986	-129 830	-135 000	-140 000
Övriga kostnader	-71 250	-79 493	-81 742	-83 000	-85 000
Avskrivningar	-11 754	-12 488	-12 184	-13 000	-13 000
Totala kostnader	-203 551	-216 967	-223 756	-231 000	-238 000
Resultat ex finansiella	4 792	-1 973	-6 543	-9 240	-10 442

Långtidsprognos

Resultaträkning	2023	2024	2025	2026	2027
Budgeterade intäkter					
Kyrkoavgift	122,0	125,0	125,5	126,4	129,4
Begravningsavgift	75,5	79,1	85,2	88,6	92,1
Ekonomisk utjämning	-7,3	-6,8	-6,7	-7,3	-8,0
Övriga verksamhetsintäkter	18,1	17,7	13,2	14,0	14,0
Summa intäkter	208,3	215,0	217,2	221,7	227,5
Budgeterade kostnader					
Personalkostnader	-120,5	-125,0	-129,8	-135,0	-140,0
Övriga externa kostnader	-71,2	-79,5	-81,7	-83,0	-85,0
Avskrivningar	-11,8	-12,5	-12,2	-13,0	-13,0
Summa kostnader	-203,5	-217,0	-223,7	-231,0	-238,0
Verksamhetsresultat	4,8	-2,0	-6,5	-9,3	-10,5
Finansiella intäkter	40,8	16,0	20,0	20,0	20,0
Finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	45,6	14,0	13,5	10,7	9,5
Balansräkning	2023	2024	2025	2026	2027
Tillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	167,6	170,0	170,0	170,0	170,0
Finansiella anläggningstillgångar	468,7	500,0	510,0	520,0	530,0
Omsättningstillgångar	95,7	75,0	75,0	75,0	75,0
Summa tillgångar	732,0	745,0	755,0	765,0	775,0
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	675,1	689,1	702,6	713,3	722,8
Långfristiga skulder	11,2	12,0	10,0	10,0	10,0
Kortfristiga skulder	45,7	43,9	42,4	41,7	42,2
Summa eget kapital och skulder	732,0	745,0	755,0	765,0	775,0

Helsingborgs pastorat: uppdrag och organisation

Helsingborgs pastorat består av församlingarna Helsingborgs Maria, Helsingborgs Gustav Adolf och Raus församling. Utöver församlingarna består pastoratet av kyrkokansli, kyrkogårdsförvaltning och fastighetsavdelning. Av pastoratets cirka 200 anställda arbetar hälften i församlingarna, på kansli och fastighetsförvaltning. I Maria församling finns ett större sjukhus och ett stort antal vårdhem. Vidare finns där en fångvårdsanstalt och ett regionalt häkte. I Gustav Adolfs församling finns en universitetsfilial till Lunds universitet, Campus Helsingborg, samt Sjömanskyrkan.

Sammanlagt finns åtta kyrkogårdar fördelade på tre distrikt:

- Norr: Pålsjö kyrkogård, Krematoriekirkgården och Pålsjö Västra - för icke kyrkotillhöriga; främst muslimska och judiska trosbekännare
- Centrum: Nya kyrkogården, Donations- och Gamla kyrkogården,
- Söder: Råå kyrkogård och Raus kyrkogård.

Pastoratet har krematorium (två incineratorer), med modern höggradig rökgasrening.

Pastoratets totala fastighetsbestånd består av ca 24 000 m² och inkluderar bl.a. 10 kyrkor, kapell, församlingshus, ekonomibyggnader och kyrkokansli.

Uppdraget för Helsingborgs pastorat

Pastoratet har som pastoralt område det övergripande lokala ansvaret för att församlingarna fullgör sin grundläggande uppgift för att syftet ska uppfyllas: att människor kommer till tro och lever i tro på Kristus, en kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rike utbredds och skapelsen återupprättas.

Hur samverkan och ansvarsfördelning ska se ut kan variera med de lokala förutsättningarna och framgår av församlingsinstruktionen, som reviderades 2021 och går hand i hand med den under 2021 också framtagna Visionen.

Pastoratet har det ekonomiska ansvaret för alla församlingens uppgifter och egen debiteringsrätt. Det är pastoratet som lämnar bidrag till internationell diakoni och mission, anställer och avlönar personal samt anskaffar och underhåller den egendom som behövs (resurs- och personalfrågor).

Pastoratet, styrande organ och roller

Kyrkofullmäktige är pastoratets högsta beslutande organ och är direktvalt. Fullmäktige beslutar i principiella ärenden och andra ärenden av större vikt, främst godkännande av församlingsinstruktionen, mål och riktlinjer, budget, kyrko- och begravningsavgift, val av församlingsråd och kyrkoråd. Kyrkofullmäktige består av 35 ledamöter och antalet ersättare ska utgöra högst hälften av det antal platser som varje nomineringsgrupp får i fullmäktige. Det skall utses minst två ersättare för varje nomineringsgrupp som har något mandat. Kyrkofullmäktige har tre ordinarie sammanträden per år samt utbildningstillfällen för samtliga förtroendevalda i kyrkofullmäktige. I budget finns mandatbidrag till nomineringsgrupperna om 1 500 kr per mandat i kyrkofullmäktige.

Kyrkorådet är verkställande organ på pastoratsnivå och tillika pastoratets styrelse. Kyrkorådet har gemensamt med kyrkoherden ansvaret för att församlingens grundläggande uppgift blir utförd i Helsingborgs pastorat. På kyrkorådets bord ligger också uppdraget att arbeta med mål, riktlinjer, prioriteringar och strategier, ansvar för att Svenska kyrkan Helsingborg behandlar alla kyrkotillhöriga lika och att barnkonsekvensanalyser görs inför större beslut. Kyrkorådet skall också uppmärksamt följa de frågor som kan inverka på pastoratets ekonomiska ställning. Kyrkorådet ska bl.a. bereda ärenden inför kyrkofullmäktige, ha hand om ekonomisk förvaltning, förvalta pastoratets egendom, verkställa kyrkofullmäktiges beslut, gemensamt med kyrkoherden och i samråd med församlingarna och stiftet, utarbeta och revidera pastoratets församlingsinstruktion. Kyrkorådet, dess ordförande och vice ordförande utses av det nyvalda kyrkofullmäktige. Kyrkorådet består av nio ledamöter inklusive kyrkoherden som är självskriven ledamot samt fyra ersättare. Därmed finns den pastorala och förvaltningsmässiga styrningen samlad i ett och samma organ med ett tydligt uttryck för den gemensamma, eller dubbla ansvarslinjen. Kyrkorådet har upp till tio ordinarie sammanträden per år samt möjlighet till en dygnsöverläggning med övernattnings.

Utskottsorganisation. Utifrån fastställd organisation för Helsingborgs pastorat har kyrkorådet inrättat tre utskott för speciella uppgifter: kyrkorådets arbetsutskott (AU) med tre ledamöter, Kyrkogårdsutskott (KGU) med tre ledamöter, samt Framtidsutskottet med fem ledamöter. Varje utskott arbetar på uppdrag utifrån delegation från kyrkorådet. Kyrkorådet utser utskottsorganisationen med dess ledamöter, ordförande och vice ordförande. I varje utskott ingår kyrkoherden som kan adjungera ansvarig tjänsteman. Utskotten arbetar på delegation av kyrkorådet i specifika frågor. Utskottens sammanträden skall fördelas utifrån de antal sammanträden som uppgifterna kräver med koppling till kyrkorådets kalendarium.

Revisionen. I revisionslagen finns föreskrifter om revisorernas granskning. Utöver det som anges där ska revisorerna även granska om församlingens verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om den interna kontrollen är tillräcklig. Revisionen, dess ordförande och vice ordförande utses av kyrkofullmäktige. Revisionen består av tre ledamöter samt auktoriserad revisor. Antal sammanträden beslutas av revisionen. Revisionen, dess ordförande och vice ordförande utses av kyrkofullmäktige.

Valnämnden ansvarar för valets genomförande. Valnämnden ska biträda stiftsstyrelsen och i övrigt fullgöra de uppgifter som anges i kyrkoordningen och i bestämmelser utfärdade av kyrkostyrelsen. Valnämnden består av fem ledamöter, en per nomineringsgrupp i kyrkofullmäktige. Valnämnden, dess ordförande och vice ordförande utses av kyrkofullmäktige. Valnämnden är i tjänst under senare delen av hösten före valåret samt valåret fram till dess kyrkovalet är slutfört.

Arbetsmiljökommittén har i uppdrag att arbeta med arbetsmiljörelaterade frågor utifrån arbetsmiljölagen. Kommittén utgörs av elva ledamöter: kyrkoherden (eller den som kyrkoherden utser) som ordförande, HR-chef, en representant för församlingsherdarna samt kyrkogårds- och fastighetschefen som representanter för arbetsledningen. Därtill tillkommer fem ledamöter från arbetstagarna. Kommittén har fyra ordinarie sammanträden per år.

Arbetsmiljökommittén ska:

- Utarbeta strategier för arbetsmiljöfrågor som rör hela pastoratet.
- Upprätta handlingsplaner utifrån arbetsmiljöundersökningar.
- Ansvara för att information och utbildning om arbetsmiljö, arbetsanpassning och rehabiliteringsverksamhet sker.
- Följa upp sjukfrånvaro, arbetsmiljöenkäter och företagshälsovårdens arbete.
- Medverka i planering av lokaler, anordningar, processer, metoder och organisation.

Församlingarna svarar för genomförandet av den grundläggande uppgiften: *fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission*. Verksamheten regleras i kyrkoordningen och församlingsinstruktionen samt övergripande beslut i kyrkorådet.

Församlingsrådet är församlingens styrelse och väljs av nyvalda kyrkofullmäktige efter nominering i församlingen. Församlingsråden skall fullgöra de uppgifter som anges i kyrkoordningen, arbetsordning för församlingsråd och i församlingsinstruktionen samt de övriga uppgifter som kyrkorådet beslutar. Benämningen styrelse signalerar att församlingsrådet är ett verkställande och beredande organ i församlingen. Församlingen i formell mening företräds av församlingsrådet som dess styrelse. Församlingsråden skall fullgöra de uppgifter som anges i kyrkoordningen, arbetsordning för församlingsråd (fastställd senast 2024 och tas enligt beslut upp årligen i november för eventuell revidering) och i församlingsinstruktionen samt de övriga uppgifter som kyrkorådet beslutar. Församlingsrådet består av sju ledamöter (samt tre ersättare), inklusive kyrkoherden (eller den kyrkoherden utser) som är självskriven ledamot. Kyrkofullmäktige utser ordförande och församlingsrådet utser vice ordförande. Församlingsråden skall ha minst sex ordinarie sammanträden per år.

Kyrkoherden leder all verksamhet i pastoratet och har tillsammans med kyrkorådet övergripande och ansvar för att den grundläggande uppgiften genomförs i hela Helsingborgs pastorat. Kyrkoherden har också ansvar för tillsyn över all verksamhet utifrån Svenska kyrkans tro, bekännelse och lära. Kyrkoherden är självskriven ledamot i kyrkorådet.

Församlingsherden leder arbetet inom församlingen på kyrkoherdens uppdrag och kan ersätta kyrkoherden som ledamot i församlingsrådet.

Personalorganisation. All verksamhet inom pastoratet leds av kyrkoherden vars uppgifter redovisas i särskild uppdragsbeskrivning. Verksamheten är organiserad enligt nedan:

- Tre församlingar med församlingsherde som leder verksamheten på kyrkoherdens uppdrag,
- Begravnings- och kyrkogårdsverksamhet med kyrkogårdschef som leder verksamheten på kyrkoherdens uppdrag,
- Fastighetsavdelning med fastighetschef som leder verksamheten på kyrkoherdens uppdrag,
- Ekonomichef, som på kyrkoherdens uppdrag leder pastoratets ekonomi- och lönehantering, ansvarar för pastoratets IT-miljö samt pastoratets internationella ekumeniska arbete,
- HR-chef, som på kyrkoherdens uppdrag handhar personalrelaterade frågor och samordningen av allt som hör till arbetsmiljöarbetet.

Pastoratets finansiering

Kyrkoavgift

Den ojämförligt viktigaste inkomstkällan för pastoratet är kyrkoavgiften. I budget 2025 utgör kyrkoavgiften efter ekonomisk utjämning 50% av pastoratets totala intäkter. Begravningsavgiftens andel av uppgår till 36% av intäkterna, medan övriga intäkter och finansiella intäkter står för 6 respektive 8%. Kyrkoavgift betalas av de som tillhör Svenska kyrkan och baseras på taxerad inkomst. Avgiftssatsen fastställs av kyrkofullmäktige och uppgår sedan många år till 1,00 skattekrone, dvs 1,00 % av den i kommunen skattepliktiga inkomsten. Avgiftssatsen är oförändrad för budgetåret 2025.

Eftersom kyrkoavgiften är baserad på kyrkotillhörigas inkomst varierar den totala inkomsten från kyrkoavgiften för pastoratet med dels skatteunderlaget, dels andelen kyrkotillhöriga. I Helsingborg är trenden för befolkningstillväxt positiv, däremot utvecklas den procentuella andelen kyrkotillhöriga negativt. Vid bedömningen av framtida intäkter har pastoratet räknat med att det totala skatteunderlaget förändras i enlighet med Sveriges Kommuners och Regioners (SKR) prognoser, medan tappet av kyrkotillhöriga beräknas överstiga snittet i riket med 0,8%. Detta innebär ett förväntat medlemstapp på i snitt 2,5% per år för åren 2025-2027. Sammantaget innebär ovanstående att kyrkoavgiften under den närmaste treårsperioden förväntas öka, men motsvarar inte inflationen. Den något osäkra ekonomiska situation som Sverige nu befinner sig i, med en eventuellt krympande ekonomi, har i betydande omfattning ökat osäkerheten att förutspå framtida intäkter.

Intäkten från kyrkoavgiften för 2025 budgeteras till 125 mkr, vilket är i paritet med 2024. Den prognos av skatteunderlagets utveckling som vid hösten 2024 presenteras av SKR pekar på att kyrkoavgiften kommer att öka till 126 mkr respektive 129 mkr för åren 2026 och 2027. Från denna intäkt dras den ekonomiska utjämningen.

Ekonomisk utjämning

Svenska kyrkan har ett utjämningsystem, vilket innebär att församlingar och pastorat bidrar till att samtliga församlingar i landet ska kunna bedriva verksamhet under någorlunda likvärdiga ekonomiska förutsättningar. Utjämningsystemet tar hänsyn till strukturella förhållanden som inte kan påverkas av enskilda församlingar och pastorat. I utjämningsystemet ingår också att församlingar och pastorat betalar en del av kyrkoavgiften för att finansiera nationell nivå och stift.

Utjämningsbeloppet består dels en av inkomstutjämningsdel, dels en kostnadsutjämningsdel, och dels en allmän utjämningsavgift (avgift för att finansiera nationell nivå och Lunds stift). Inkomstutjämnningen baseras på faktorer som ligger till grund för beräkning av kyrkoavgift, dvs pastoratets avgiftsunderlag och antal medlemmar, som ställs i relation till hela riket. Kostnadsutjämnningen består av fem delar: bland annat relationen medlemmar per kyrkobyggnad, det diakonala behovet och andelen barn. Det är relativa tal i förhållande till Svenska kyrkan som helhet som avgör om man är bidragstagare eller -givare, och i Helsingborgs fall erhåller pastoratet 1,9 mkr. Från detta dras den allmänna utjämningsavgiften till nationell nivå och Lunds stift på 8,6 mkr. Totalt bidrar pastoratet 2025 därmed med 6,7 mkr till utjämningsystemet. I utjämningsystemet ingår inte avgifter för den gemensamma IT-plattformen (GIP), en avgift som ökar från 400 kr per användare och månad till 1 000 kr 2025, vilket innebär en avgift på 2,7 mkr på årsbasis.

Begravningsavgift

Begravningsavgiften är obligatorisk för alla som är folkbokförda i kommunen och betalar inkomstskatt. Från och med 2017 gäller en gemensam avgift i hela landet, undantaget Stockholm och Tranås.

Nettokostnaderna för pastoratets begravningsverksamhet budgeteras 2025 till 85,2 mkr, jämfört med 79,1 mkr för 2024. Den stora ökningen beror på att pastoratet från och med 2025 inte fakturerar uppdragskremeringar, kyrkovalet, samt kraftigt ökade IT-kostnader.

Begravningsverksamheten gick 2022 och 2023 med ett överskott på 1,3 mkr vardera år. Dessa överskott är inget som påverkar pastoratets resultat, utan bokförs som en skuld som ska återbetalas till Skatteverket. Under 2024 betalas 2022 års överskott tillbaka och vid 2025 års ingång kvarstår därmed en skuld på 1,3 mkr som kommer att regleras under 2024. Begravningsverksamhetens över- eller underskott 2024 kommer att regleras under 2026.

Begravningsavgiften får enbart användas till begravningsverksamheten. Helsingborgs pastorat är huvudman för begravningsverksamheten, men verksamheten ska enligt kyrkoordningen särredovisas. Verksamheten ska genom begravningsavgiften vara självfinansierad, men i verkligheten uppstår det varje år ett överskott eller underskott som avräknas från framtida budgetäskanden.

Begravningsombudet för Helsingborgs pastorat har kontrollerat och godkänt pastoratets äskande för 2025, inklusive fördelningen av kostnader mellan församlingsverksamhet och begravningsverksamhet.

Utdelning från prästlönetillgång

Lunds stift förvaltar stora värden i fastigheter, jord, arrenden, etc. Den del av avkastningen från dessa tillgångar som tillfaller Helsingborgs pastorat uppgår 2025 till 446 tkr, en ökning från 354 tkr 2024 och 384 tkr 2023.

Övriga intäkter

Övriga intäkter är summan av de intäkter som budgeteras under de olika verksamheterna. Den enskilt största posten är intäkter för gravskötsel på 7,5 mkr. Andra exempel är clearingavgifter för dop, confirmation, vigslar, samt intäkter för kursavgifter, bidrag, hyror, uttag av fonderade medel, försäljning och en del övriga mindre poster. Ingen Kyrkoantikvarisk ersättning (KAE) budgeteras för 2024.

Finansiella intäkter

Pastoratet förvaltar en portfölj av aktier, aktiefonder, företagsobligationer och ideologiska investeringar. Finansiella intäkter budgeteras till den förväntade direktavkastningen från denna förvaltning enligt avkastningsmålet i kapitalplaceringsreglementet, vilket innebär en budgeterad intäkt för 2025 på 20 mkr. Eventuella kapitalvinster/kapitalförluster vid avyttring av värdepapper budgeteras ej.

Pastoratet har inga banklån och, förutom skulden från begravningsverksamhetens tidigare överskott och gravskötselsskulder, inga långfristiga skulder.



Foto: Johan Sundqvist Gustav Adolfs kyrka 2023

Barnkonsekvensanalys

Barnkonsekvensanalys är genomförd för budget 2025 och den visar att de fyra grundprinciperna i barnkonventionen efterlevs:

alla barn är lika mycket värda och har samma rättigheter och ingen får diskrimineras, barnets bästa ska komma i främsta rummet vid alla beslut som rör barn, alla barn har rätt till liv, överlevnad och utveckling samt att varje barn har rätt att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet och barnets åsikt ska beaktas i förhållande till barnets ålder och mognad.

Budget för Helsingborgs pastorat följer församlingsinstruktion antagen 2021. Satsning på barn är pastoratets första prioritering av tre prioriteringar och innebär att församlingarna alltmer ska bli miljöer för lärande, att barn och unga samt deras familjer får del av evangeliet om Jesus Kristus, får en växande tillit till Gud och till andra människor i sin vardag. I prioriteringsförklaringen framgår vidare att barn och unga behöver ett livsmod och framtidshopp som innefattar klimatet och världens nöd. I församlingarna får de möjlighet att vara med i en gemenskap som också genomsyras av ett långvarigt ömsesidigt internationellt arbete.

Barns deltagande i framtagandet av budgeten

Barn har inte givits särskilda möjligheter att delta i budgetarbetet. Däremot har de tjänster som är inriktade mot barn- och ungdomsverksamhet, tagit barns och ungas intresse tillvara. Ingen barnverksamhet har i budgetarbetet nedprioriterats. Den fortsatta höjningen av medlen till ungdomssatsningen innebär att fler ungdomar kan få möjlighet att genom sin medverkan utvecklas som personer samtidigt som det blir en större rättvisa mellan dessa ungdomar.

Kartläggning av barns deltagande i verksamheten

Pastoratets årsredovisning för år 2023 (senast tillgängliga statistik) visar på att antalet döpta under året var 354 st, antalet konfirmander var 189 och antalet deltagare i barn- och ungdomsverksamhet var totalt 5 122, varav 196 i kör verksamhet.

2 884 av dessa var i åldern 0-3 år.

Detta bör jämföras med antalet vigselgudstjänster som var 74 och begravningsgudstjänster 568 st. Antal deltagare i vuxenverksamheten var totalt 15 851 st. varav 410 i kör verksamhet.

Därutöver hade Helsingborgs pastorat under året 45 163 gudstjänstbesökare och 26 795 besökare i gudstjänst vid kyrkliga handlingar (dop, vigsel, begravning) där statistik inte förs över ålder.

År 2023 hade Helsingborgs pastorat 44 327 medlemmar varav 7 126 är 19 år och under.

Antalet deltagare i gudstjänster samt barn- och vuxenverksamheter har ökat jämfört med tidigare år. Medlemsantalet har dock minskat något.

Beskrivning av verksamheten utifrån barnens perspektiv

Kyrkorådets budgetbeslut i oktober innebär ett ramanslag till verksamheterna. Dessa anslag fördelas sedan i respektive verksamhet och antas av kyrkofullmäktige i november. I församlingarna är 18 av 85 tjänster direkt riktade mot barnverksamhet, därtill kommer att övriga tjänster också innefattar barnverksamhet. I budget återfinns flera prioriterade satsningar mot barn och ungdom. Det rör sig

om konfirmationssatsning, kortare projektanställning för ungdomar, samverkansprojekt rörande resor och läger (bland annat för barn och ungdom) och musikundervisning. Alla budgeteras som år 2024 med undantag för projektanställning för ungdomar som höjts från 2024 års nivå. De internationella projekten riktade mot barnverksamhet har sedan förra året höjts betydligt.

Sammanlagt budgeteras dessa prioriterade satsningar till 8,8 mkr jämfört med övriga kostnader som är drygt 58 miljoner kronor. Utöver detta ingår även verksamhet riktad mot barn och unga givetvis i församlingarnas löpande verksamhetsbudgetar. Av pastoratets och församlingarnas årsredovisning framgår att verksamhet riktad mot barn och ungdomar är både bred och omfattande. Nedan kommenteras vissa verksamheter särskilt.

Värnande av framtiden

Dagens barn kommer i framtiden leva med den miljö vi lämnar efter oss och samtliga hållbarhetsaspekter är viktiga för pastoratets verksamhet. Helsingborgs pastorat arbetar för en framtid som är hållbar ur ekonomisk, social och andligt perspektiv såväl som miljömässigt. För att värna miljön arbetar pastoratet för att miljöcertifieras enligt Steg III. Det innefattar både åtgärder för att minska direkt påverkan på miljön, som att kapitalplacering i miljömässigt och etiskt försvarbar verksamhet. En hållbar framtid bedöms vara för barnets bästa och en essentiell förutsättning för barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling.

Dopet

Pastoratet har fortsatt sitt arbete med att i ord och bild tala om dopet som ett tydligt och förståeligt tecken på att människors värde inte består i vad som presteras eller i vilka meriter hen har. Dopet står därmed ut som en motkraft i vår tid, och något som kan bidra till barns rättigheter i samhället och en generell attitydförändring för större respekt för det svaga och värnlösa. Att erbjuda dopverksamhet är därmed för barnets bästa.

Konfirmationsverksamheten

Pastoratet har arbetat med att utveckla konfirmandverksamheten till ett angeläget och befriande nedslag för ungdomar att gå vidare i. Att särskild konfirmandverksamhet erbjuds människor med funktionshinder visar på att alla barn är lika mycket värda och har samma rättigheter och att ingen får diskrimineras. Konfirmandverksamheter stärker alla barns rätt till liv, överlevnad och utveckling samt ger varje barn rätt att utifrån sin mognad uttrycka sin mening och åsikt.

Utbildning

Körverksamheten är en del av pastoratets utbildningssatsning, genom musikalisk växt in i gudstjänstens liv och kyrkans tro. Pastoratet bedriver en särskild och mycket efterfrågad Kyrkans musikundervisning, där utbildning ges i orgel, piano och sång. Deltagarna medverkar i gudstjänster och konserter. Syftet är att erbjuda musikalisk utbildning, och att medvetet bidra till unga människors lust att se positivt på framtiden och att i framtiden arbeta i kyrkan. Musikundervisning och körverksamhet för barn sätter barnets främsta i rummet.

Barnverksamhet

Pastoratets vision handlar om framtidshopp och verksamheten för barn ger en trygg plats för växt och glädje i det lokala som globala sammanhanget. Pastoratet bedriver verksamheten på ett sätt som innebär att de olika behov som upptäcks och kommuniceras i församlingshem och kyrkorum tas in i reflektionen över vad som behöver göras i aktuell församling eller inom den församlingsgemensamma verksamheten. Verksamheten är öppen för såväl medlemmar som icke-

medlemmar och är därmed utan diskriminering. Den stärker alla barns rätt till liv, överlevnad och utveckling samt ger varje barn rätt att utifrån sin mognad uttrycka sin mening och åsikt och vara i ett sammanhang där en sådan grundinställning realiserar i praktik.

Analys

Budgeten bedöms vara utan negativa konsekvenser för barn och ungdomar. Den innehåller istället flera positiva konsekvenser i form av särskilda satsningar på verksamhet som kommer barn och unga till del. Särskilt betydelsefulla bedöms de inom den internationella verksamheten vara för barns rätt till liv, överlevnad och utveckling. Satsning på barn och ungdomar är enligt FIN pastoratets första prioritering och miljöerna utvecklas alltmer till lärande miljöer som kan ge barn livsmod och framtidshopp.

Pastoratets arbete präglas av övertygelsen att en förankring i en kristen tradition och en trygghet i en tro på Jesus Kristus kan ge barn de bästa av framtidsförutsättningar. En förankring och en trygghet ger också öppenhet att med respekt och vänskap möta människor och grupper med andra tros- och religionsuppfattningar och kulturer. Pastoratet ingår i de krafter som hjälper barn och ungdomar att tidigt få vara i en icke-diskriminerande miljö där de kommer till tals på sina egna villkor och uppmuntras att utvecklas fritt och alltid inhämta kunskap. En miljö och en gemenskap där de får ana det stora i att vara människa, får inspireras att utbilda sig, för att som vuxna tillsammans med alla människor av god vilja få tjäna den stad de bor i och den värld gemenskapen är kallad att tjäna.

Kyrkokansli

Uppdrag

Kyrkokansliet är kyrkoherdens kansli och handhar såväl pastorala som administrativa frågor. Kyrkoherden, kyrkoherdesekreteraren, ekonomichef, administrativ personal, KOM-enheten, HR-chef, fastighetschefen, städenhet (med städledare) och pastoratets gemensamma pastorsexpedition med växel utgör tillsammans en arbetsenhet med benämningen kyrkokansliet i Helsingborg.

Kyrkokansliets huvudsakliga uppgift är att under kyrkoherdens ledning bistå församlingarna, kyrkogårdsverksamheten och dess förvaltning och fastighetsavdelningen samt kyrkofullmäktige, kyrkoråd och övriga organ för de förtroendevalda inom Helsingborgs pastorat med tjänster. Därmed kan dessa i sin tur utföra sina uppdrag inom ramen för Helsingborgs pastorat. Det handlar om att samordna frågor rörande personal, ekonomi, medelsförvaltning, stiftelsehantering, fastigheter, information och IT samt ge administrativt stöd till kyrkogårdsförvaltningen.

KOM-enheten är en strategisk och operativ enhet som finns till för att leda pastoratets kommunikation och skapa kommunikativa förutsättningar för Svenska kyrkan att upprätta och bibehålla positiva relationer. Det gör enheten genom; att se till att verksamheten följer lokalt och nationellt antagna regler och riktlinjer för kommunikation, att ge stöd till medarbetare och chefer i produktion, planering och utbildning inom kommunikation samt genom pastoratsövergripande varumärkesarbete, kampanjer och utveckling. Enheten består av två kommunikatörer samt en kommunikationschef som dessutom ansvarar för samordning med kyrkogårdsförvaltningens kommunikatör.

Pastorsexpeditionens uppdrag är att boka kyrkliga handlingar såsom dop, vigsel och begravning för samtliga församlingar, samt boka lokaler för dessa. Även medlemsfrågor för Svenska kyrkan behandlas här samt pastoratets gemensamma telefonväxel.

Att Svenska kyrkans församlingar, kyrkogårdsverksamhet, fastighetsavdelning och gemensamma administration är en enhet under ett samfällt delat uppdrag är en viktig förutsättning för kyrkokansliets förvaltarroll. Beroende och ömsesidig respekt för varandras kallelse och kompetens är självklara i denna samverkan.

Tjänster

Befattning	Beviljad tjänst 2025	Beviljad tjänst 2024	Beviljad tjänst 2023	Beviljad tjänst 2022
Kyrkoherde	100%	100%	100%	100%
Kyrkoherdesekreterare	100%	100%	100%	100%
Ekonomichef	100%	100%	100%	100%
HR-chef	100%	100%	100%	100%
HR-specialist	100%	100%	100%	100%
HR-generalist	100%	100%		
Löneföreståndare	100%	100%	100%	100%
Löneassistent/administratör	100%	100%	100%	100%
Redovisningsekonom	100%	100%	100%	100%
Redovisningsassistent	100%	100%	100%	100%
Redovisningsassistent	80%	80%	80%	80%

Redovisningsassistent	100%	100%	100%	100%
Kanslijurist	100%	100%	100%	100%
Kansliutredare	100%			
Assistent	100%	100%	100%	100%
Assistent, pastorsexp.	100%	100%	100%	100%
Assistent, pastorsexp.	100%	100%	100%	100%
Assistent, pastorsexp.	100%	100%	100%	100%
Assistent, pastorsexp.			100%	
Kommunikationschef	100%	100%	100%	
Kommunikatör				100%
Kommunikatör	100%	100%	100%	100%
Kommunikatör	100%	100%	100%	100%
Utvecklingskoordinator	100%	100%	100%	100%
Summa	21,80	20,80	21,80	20,80

Verksamhetsplan

Förändringsreformen *Närhet och samverkan* som innebar en övergång från kyrklig samfällighet till pastorat för Svenska kyrkan i Helsingborg inleddes inför 2014 och har under de senaste åren utvecklats i riktning mot att samverkan än mer har kunnat gestaltas. Reformen har skapat goda förutsättningar, helt i linje med intentionerna i *Närhet och samverkan* att påbörja de krafttag genom prioriteringar som måste göras för att möta framtidens nya förutsättningar, pastoralt och ekonomiskt. Under 2025 kommer ett brett informations- och dialogarbete kring reformens potential att lyftas i svenskt kyrkoliv. Företrädare för Svenska kyrkan Helsingborg kommer att medverka under ledning av kyrkorådets ordförande och kyrkoherden.

Pastoratets telefonväxel är öppen 8.00-16.00 och betjänar, förutom Helsingborg, även Lunds stiftskansli, Kävlings, Skivarp, Kågeröd-Röstånga, Bjuv och Kristianstads pastorat. Grundbemanningen på pastorsexpeditionen består av tre heltidstjänster, varav den ena tjänsten har sitt huvudsakliga uppdrag vid telefonväxeln.

Som första större pastorat inom Svenska kyrkan blev Helsingborg miljödiplomerat i samband med reformationsfirandet den 31 oktober 2017. Därmed hade ambitionen från pastoratsbildandet 2014 uppnåtts. Arbetet fortsätter genom att verksamheterna finslipat de modeller som man beslutat att följa. Inte minst har kyrkogårdsförvaltningen och fastighetsförvaltningen drivit ett genomtänkt och konsekvent arbete. Pastoratets PIM-grupp har följt utvecklingen. Fr o m 2019 leder fastighetschefen detta arbete med en Steg 3-certifiering i sikte.

Kyrkoherden med support av sitt förvaltande kansli och i samverkan med Ledningsgruppen skall arbeta vidare med utvecklingen av Helsingborgs pastorat till ett förankrat och framtidsinriktat verksamhetsfält. Ett arbetsområde där frimodighet, tillit och arbetsglädje ska prägla vardagen och där alla medarbetare ska få känna att de bottnar i nåden, för att skapa i världen. Tydlighet och öppenhet är ledord, för att Svenska kyrkan Helsingborg aldrig står still. Med relevant transparens och en väl fungerande administration växer tilliten, vilket utvecklas i kyrkoherdens manual för pastoratets Målarbete.

Gemensam församlingsverksamhet

Uppdrag

Den gemensamma församlingsverksamheten har till uppdrag att övergripande - oavsett församling - bidra till kyrkans liv och handlande. Det uttrycks dels som aktiviteter inom Helsingborg och dels inom ramen för den verksamhet som församlingarna bedriver utanför stadens gränser, framför allt på församlingsgården Mor Cilla i Arild. I pastoratets uppdrag ryms även uttryck för ansvaret som samhällsmedborgare i vår närmiljö och i den världsvida kyrkan.

Tjänster

Följande tjänster är knutna till Gemensam församlingsverksamhet

Befattning	Beviljad tjänst 2025	Beviljad tjänst 2024	Beviljad tjänst 2023	Beviljad tjänst 2022
Måltidspersonal	75%			
Värdinnefunktion		100%	100%	100%
Assistent i församl. vht	75%	75%		
Samordnare stiftelser/diakoni	100%	100%	100%	100%
Personlig tjänst, koralsång	50%	50%	50%	50%
Summa	3	3,25	2,50	2,50

Musikskolan är hela pastoratets angelägenhet, vilket allt tydligare visar sig genom den senaste organisationsförändringen och fokuseringen av verksamheten. Studierektorstjänsten och berörda musikers tjänster ligger under de olika församlingarna, men den del av deras uppdrag som relaterar till musikskolan belastar kostnadsmissigt musikskolan.

Verksamhetsplan

I Svenska kyrkans grundläggande uppgift ingår att utöva diakoni och bedriva mission. Detta uppdrag står pastoratets församlingar kontinuerligt i genom arbetet i Helsingborg. Som en del av den världsvida kyrkan står pastoratet också i tydliga och långsiktiga internationella relationer, dels genom ett aktivt samarbete med ACT Svenska kyrkan och dels genom direkta relationer med Ethiopian Graduate School of Theology (EGST) och organisationen Hope for Children in Ethiopia (HCE). 2014 tog pastoratet beslutet att 1% av kyrkoavgiften ska avsättas till internationell mission och diakoni. Allt eftersom relationerna med Helsingborgs pastorats tre partners fördjupats och utvecklats, har parternas ansvar och rättigheter formaliserats med avtal.

2014 ingick pastoratet en avtalad överenskommelse att stötta ACTs Mentormammaprojekt, ett avtal som har förlängts vid ett par tillfällen och i sin nuvarande form löper t o m 2029. Avtalet omfattar förutom det ekonomiska stödet riktlinjer för dialog, kontakter och informationsutbyte mellan ACT och pastoratet. Sedan 2017 har pastoratet också löpande avtal med EGST och HCE. I september 2024 invigdes ett omfattande projekt avseende biologisk mångfald i Chench kommun. Detta är ett samverkansprojekt mellan pastoratet och Hope for Children och innefattar att driva en plantskola,

förse kommunen med unga träd för att motverka effekterna av CO2-utsläpp, markerosion, minska risken för översvämning samt återskapa biologisk mångfald. Avtalet löper t o m 2028.

Pastoratet finansierar årligen en stipendiefond för teologiska högskolestudier för kvinnor vid EGST samt arbetet med utsatta barn och ungdomar genom HCE. Pastoratet har löpande kontakt och utbyte med dessa organisationer, ett utbyte som tillför mervärde för alla parter.

Sjukhuskyrkans verksamhet räknas in i detta församlingsövergripande även om tjänsterna är placerade i Maria församling. Liknande förhållande gäller för fängelsekyrkan som drivs delvis genom strukturbidrag från Lunds stift. Även Sjukhuskyrkan erhåller strukturbidrag. Det Sverige-finska arbetet bedrivs också via Maria församling. Det sistnämnda innehåller en mindre del diakonal resurs, samt en församlingsmusiker som spelar vid gudstjänster och leder den finskspråkiga kören i Helsingborg. Prästtjänsten på Campus är placerad i Gustav Adolfs församling och fördelas 50/50 församling och universitet.

Gemensamt konfirmandarbete bedrivs som sommarläger på Mor Cilla, även om också här personalresurserna övervägande tillskjuts från Maria församling. Även Gustav Adolfs församling och Raus församling organiserar sommarläger som är öppna för alla ungdomar inom pastoratet. Konfirmandverksamheten planeras och genomförs genom ett församlingsövergripande nätverk. Personalresurser kan fördelas över hela pastoratet vid behov. På församlingsgården Mor Cilla erbjuds en värdinnetjänst. Städningen tillhandahålles genom pastoratets lokalvårdare och som samordnande husvärd finns en deltidstjänst året runt.

Pastoratet fortsätter att avsätta medel för projektanställning av unga människor. Pengarna fördelas mellan församlingarna och utnyttjas hela året. Syftet är att motverka ungdomsarbetslöshet och att uppmuntra till fortsatt tjänst inom Svenska kyrkan. Mot bakgrund av att behovet successivt har ökat under de senaste åren och att fler ungdomar ges plats i församlingarnas verksamheter och att det finns tecken på att en större enhetlighet efterfrågas avseende ersättningsnivå och vad som kan utföras ideellt och med ersättning kommer kostnaden fortsätta att öka avsevärt.

Kyrkans Musikundervisning är knuten till Maria församling endast på så sätt att nuvarande studierektor är anställd där. Musiklärarna ingår i arbetslaget i samband med personalaktiviteter. Den bedrivs med ca 100 elever med anlåtande av timplärartjänster samt pastoratets egna musiker.

Som ett uttryck för pastoratets omsorg om evangelisation och internationell diakoni ges också bidrag till några i Helsingborg verkande organisationer och med Svenska kyrkans värdegrund likartade syften. Organisationerna redovisas i budgeten. Allt för att hålla samman världen och staden.

Maria församling

Uppdrag

I Maria församling, som omfattar en del av de centrala och den norra delen av Helsingborg, bor det ungefär fyrtioåttatusen invånare varav cirka tjugotretusen är medlemmar i Svenska kyrkan, dvs ca 50%. Invånarantalet fortsätter att öka framför allt norrut i Mariastaden. Det finns en blandning av villaområden och flerfamiljefastigheter av äldre typ och nyproducerade lägenheter och radhus. Medelåldern i församlingen är ca 40 år, utom i Mariastaden där snittet ligger på ca 30 år. Utbildningsnivån och medelinkomsten är förhållandevis hög men varierar stort mellan olika områden av församlingen.

I de delar av Maria församling som ligger centralt i Helsingborg vistas ett stort antal människor under dag- och kvällstid. Här ligger stadens tåg-, buss- och färjecentral, konserthus, stadsteater, en biograf och ett stort antal restauranger, barer och hotell. Till församlingen kommer också många barn och ungdomar för att gå i någon av de många skolor som är belägna inom församlingen, inte minst många av Helsingborgs gymnasieskolor, och många människor har också sin arbetsplats här. Helsingborgs lasarett ligger i församling och har en akut avdelning och 450 vårdplatser, det finns nio äldreboenden samt ett Hospice för nordvästra Skåne. Sammanlagt arbetar ca 4 000 personer inom vården i Maria församling. Här finns också Helsingborgs häkten (inkl Berga) som har byggts ut under 2024.

S:ta Maria kyrka, Helsingborgs största och äldsta kyrka, ligger i stadens centrum och besöks av tio tusentals turister varje år och av många Helsingborgare och är uppskattad för sin skönhet och sin långa spännande historia. Vi är angelägna om att Mariakyrkan ska vara öppen för bön, ljuständning och besök av olika slag, alla dagar i veckan. Mariakyrkan erbjuder ett andrum för alla mitt i staden och en plats för gudstjänster, kyrkliga handlingar, skolbesök, guidningar och ett stort utbud av musik.

S:ta Anna kyrka, byggd år 2000, är en stadsdelskyrka med en modern öppen arkitektur som bjuder in till samvaro på många olika sätt. Här möts människor i alla åldrar i olika verksamheter och här firas också mässa och andakt flera gånger i veckan.

I S:t Andreas kyrkan i Mariastaden har vi vardagsgudstjänster och kyrkliga handlingar och fortsätter att pröva vägar för hur den bäst kan bli ett rum som har betydelse för dem som bor, går i skolan, arbetar och verkar i området.

Vi har ett församlingshus i närheten av Mariakyrkan med arbetsplatser, stor samlingsal, körsal, mötesrum, barnlokaler mm. I samma byggnad som S:ta Anna kyrkorum finns arbetsplatser och många lokaler för samlingar, barn- och ungdomsverksamhet, körer mm. Hit kommer barn, unga och äldre för lärande, samtal, lek, körsång och möten av olika slag under veckan. I närheten av S:t Andreas har vi Solfångaren, ett församlingshus med fina lokaler för öppen förskola, barngrupper, retreatter och annan verksamhet.

Tjänster

Följande tjänster är knutna till Maria församling

Befattning	Beviljade tjänster 2025	Beviljade tjänster 2024	Beviljade tjänster 2023	Beviljade tjänster 2022
Församlingssherde	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister, Sjömanskyrkan				
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Assistent	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Informationsassistent	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Organist	75%	75%	75%	75%
Organist	50%	50%	50%	50%
Församlingsmusiker	100%	100%	100%	100%
Produktionsassistent, musik	70%	70%	50%	50%
Förskollärare	55%	55%	75%	75%
Förskollärare	100%	100%	100%	100%
Fritidsledare			100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingsvärdinna	50%	50%	75%	75%
Församlingsvärdinna	100%	100%	75%	75%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Sjukhusdiakon	100%	100%	100%	100%
Summa	32,00	32,00	33,00	33,00

Övergripande verksamhetsinriktning

Maria församling är en del av den världsvida kyrkan, av Lunds stift och Helsingborgs pastorat och delar visionen om att alltid vara i rörelse, här och nu, en trygg plats för längtan som alla vill tillhöra.

Vi arbetar för att människor i alla åldrar ska hitta tro, hopp och livsmod. Tillsammans firar vi gudstjänster, bedriver undervisning, mission och diakoni. Vi verkar för att bygga relationer och satsar på ett sammanhängande pedagogiskt tänkande där barn och unga tas på allvar och prioriteras. Vi har ett stort konfirmand- och ungdomsarbete som vuxit de senaste åren som vi gläds över och fortsätter att utveckla på olika sätt. (Se nedan.)

Under 2025 vill vi skapa fler sammanhang för fördjupat lärande och samtal om liv och tro i alla åldrar och fortsätta att utveckla samverkan med kommunen, föreningar och andra samhällsaktörer.

Musiken och körverksamheten är en viktig del både i församlingens uppdrag att förmedla evangelium och att möta och välkomna människor till gemenskap. Körlivet blomstrar och utvecklas i Maria församling och vi vill fortsätta att ha körmedverkan på de flesta av våra gudstjänster och ett stort utbud av musik och körkonserter.

Maria församling är Fair-trade diplomerad och är aktiv i pastoratets miljödiplomeringsarbete. Det globala perspektivet är viktigt och vi arbetar med att sprida information och stödja utsatta människor i andra delar av världen genom bland annat ACT, flera projekt i Etiopien och församlingens eget arbete för barn med särskilda behov i Hutano i Zimbabwe. Vi stödjer också pastoratets insamling till behövande i Helsingborg genom Swish for a wish.

Verksamhetsplan 2025

Pastoratets prioriterade satsningar slår igenom i Maria församling på följande sätt under 2025:

- Under 2025 vill vi vidareutveckla arbetet för lärande, reflektion och utforskande av liv och tro med särskilt fokus på att få barn och unga att känna sig välkomna, respekterade och tilltalade i våra olika gudstjänster och kyrkorum. Vi gör detta bland annat genom utbildning om barnkonventionen för hela arbetslaget och fördjupad reflektion kring våra gudstjänster och kyrkorum utifrån den.

- Konfirmandarbetet i Maria är högt prioriterat och vi vill fortsätta att ta emot ungdomar i två grupper under terminerna och två läger under sommaren. Vi kommer att under 2025 prioritera ett fortsatt högt anslag till konfirmandverksamheten.

- Under 2025 planerar vi att försöka skapa närmare relation och samverkan med gymnasieskolorna i församlingen och har anställt en ny medarbetare med detta som en prioriterad del i tjänsten. Vi hoppas på att komma i gång med samtalsgrupper för gymnasieungdomar hösten 2025 tillsammans med en präst och en pedagog.

- Forskning visar att unga är alltmer stillasittande och skärmberoende. För att hitta sätt att möta svårigheterna med detta har tre medarbetare gått utbildning i två steg kring pilgrimsvandring för barn och unga och under 2025 kommer vi att ha pilgrimsvandringar med familjer, konfirmander och unga.

- Under påsken 2025 kommer vi att åka på en pastoratsgemensam resa till Etiopien med ungdomar för att bygga relationer och kunskap och hoppas att detta kan vara starten på ett långsiktigt internationellt engagemang med ungdomarna i församlingen.

- Vi har tillsatt en grupp som under 2025 ska fokusera på att hitta nya sätt att finnas och verka i den starkt växande församlingsdelen Maria park. Vi ska under 2025 försöka att bygga upp och stärka relationerna och samverka med olika aktörer i området som skola, polis, socialtjänst, barn- och vårdcentralen. (I Helsingborgs stads folkhälsorapport 2023 framgick att den psykiska ohälsan var högre i Maria park än genomsnittet i Helsingborg.)
- Vi vill samverka för fler lärande och reflekterande sammanhang kring tro och liv under 2025 och fortsätter samarbetet med biografen Röda kvarn för film- och samtalskvällar, med kommunen kring bland annat suicidprevention, cityföreningen om evenemang kring Mariatorget och planerar en föredragsserie kring existentiella frågor under rubriken Livsviktigt.
- Vi kommer under 2025 bjuda in till en sorgegrupp för dem som förlorat en anhörig som inte var en livspartner och prova en ny form av samtalsgrupp enligt metoden "Berättelsen om mig".
- Vi vill inspirera fler människor till ideellt engagemang och under 2025 vill vi utveckla rutiner och strukturer för att hitta och ta emot människor i alla åldrar som vill bidra till församlingens liv och internationella arbete.
- Under 2025 ska vi arbeta vidare med hbtq-frågorna, genom fortsatt utbildning, ett tydligare engagemang tillsammans med andra delar av pastoratet under pride-festivalen och ökad medvetenhet för att bli en allt tydligare och tryggare miljö för alla människor.



Gustav Adolfs församling

Uppdrag

Vi utformar vårt församlingsliv utifrån Församlingsinstruktionens tre prioriteringar. De fyra kyrkorna utgör naturliga centra både genom gudstjänstliv, undervisning för alla åldrar, social omsorg och att vara kyrka driven av mission.

Tjänster

Befattning	Beviljad tjänst 2025	Beviljad tjänst 2024	Beviljad tjänst 2023	Beviljad tjänst 2022
Församlingsherde	100%	100%	100%	100%
Komminister (F)	100%	100%	100%	100%
Komminister (F)	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister, Student	100%	100%	100%	100%
Komminister, Sjömanskyrkan	100%	100%	100%	100%
Assistent i församl. vht (F)	100%	100%	100%	100%
Assistent	100%	100%	100%	100%
Assistent, Sjömanskyrkan	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare (F)	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	50%	50%	50%	100%
Organist (F)	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Kantor	100%	100%	100%	100%
Kantor	100%	100%	100%	100%
Fritidsledare (F)	100%	100%	100%	100%
Fritidsledare	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog (F)	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog			50%	50%
Församlingspedagog	100%	100%	50%	50%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församl.värd/Assistent (F)	100%	100%	100%	100%
Församlingsvärd	50%	50%	50%	50%
Värdinna	100%	100%	100%	100%
Värdinna	80%	80%	80%	62,5%
Diakon (F)	100%	100%	100%	100%
Diakon (F)	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Summa	32,80	32,80	32,80	33,13

Övergripande verksamhetsinriktning

Vi eftersträvar att nå människor i alla åldrar och försöker hitta nya vägar för att nå barn, ungdomar och människor i yrkesaktiv ålder så att de får möjligheten att upptäcka, att kyrkan är relevant och kan bidra till upplevelse av mening i en komplex värld. Vi arbetar för att de som lämnar yrkeslivet skall söka sig till kyrkan för att finna mening både som deltagare och se möjligheten att få en uppgift som ideell medarbetare.

Verksamhetsplan 2025

Församlingen erbjuder möjligheten att på söndagarna fira gudstjänst både på förmiddagen och eftermiddagen. Högmässa i Gustav Adolf och Den gode herden 10.00, mässa i St Olof och Adolfsberg 14.00. Den på vardagarna öppna GA-kyrkan har middagsbön varje vardag 12.00 ledd antingen av en ideell eller en anställd, samt sinnesromässa på torsdagar 18.30. De övriga tre kyrkorna har under vardagarna morgonbön 9.00 tisdag i Adolfsberg, tisdag 14.00 i Den gode herden, 12.00 middagsbön i St Olof och Adolfsberg. Vardagsgudstjänst 9.30 måndag i St Olof och fredag i Den gode herden en gång i månaden, båda i anslutning till Öppna förskolan. Församlingen erbjuder körer för barn, ungdomar och vuxna med olika inriktning och olika genres. Babysånggrupp i Adolfsbergs- och i GA kyrkan, Barnkör i Adolfsberg, GA Kyrkokör, GA Projektkör, GA Vocal, Helsingborgs Mottettkör, Läsaarsångskören, South City Gospel, St Olofs barnkör äldre, St Olofs Barnkör yngre, St Olofs sångkör, Vox Mente, Voicemix och Växakören.

I kyrkans undervisningsuppdrag kommer en omformulering ske av projektet Livets Mysterium, som syftar till att nå ungdomar så de vill delta i konfirmationsundervisningen. Församlingen har fortfarande det långsiktiga målet att 50% av våra kyrkotillhöriga ungdomar i GA församling ska välja att konfirmeras. Naturligtvis är även icke kyrkotillhöriga barn välkomna, men de måste då ha sina föräldrars tillstånd att delta i konfirmandundervisning med målet att konfirmeras. Församlingen fortsätter att utveckla skolprojekt där skolorna i vår församling bjuds in till olika teman, där vi jobbar med värdegrund och information på humanistisk grund. De anmäler sig digitalt genom Svenska kyrkans hemsida. Öppen Förskola i St Olof på måndagar och i Den gode herdens kyrka på fredagar har öppet för de små barnen och deras föräldrar. För vuxna erbjuds drop-in Bibelstudier varje vecka i GA kyrkan och samtal om kristen tro varannan torsdag kväll efter sinnesromässan i GA kyrkan. Januari – april erbjuds undervisning i kristen tro, "Vägen till tro", fem lördagar 9.30-11.00 i Den gode herden för målgruppen 20-65 år. Kursen avslutas på Annandagpåsk, då möjligheten att döpas och konfirmeras erbjuds i mässan i Adolfsbergskyrkan.

Inom diakonin pågår arbete för att skapa miljöer där samtal kan föras, som stärker människor och visar på alternativa vägar till liv och arbete. Många människor möts i Öppen GA kyrka och i öppna träffar i de övriga tre kyrkornas andakter, som följs av kaffe och smörgås i Adolfsberg, i Den gode herden på tisdagen, enkel måltid På Adolfsberg och i St Olof på torsdagen. Församlingen strävar efter att vara en kyrka driven av mission, med välkomnande attityd i öppen förskola, i barn- och ungdomsgrupper, i instrumentalundervisning, i gudstjänster på våra äldreboenden, i körer, i stick-café där barnkläderna som tillverkas förmedlas till vårt arbete i Etiopien. Särskilda satsningar med insamling till ACT under fastan och adventstiden planeras. Pop-Ups med vår cykel med utdelning av material anpassat för årstiden och situation, t ex vattenflaskor med informationsetikett under studentfirandet i centrum. Temamässa firas på våren och på hösten i GA-kyrkan där kristen tro uttrycks genom nutida populärmusik framförd av GA kyrkokör och projektkör.

Raus församling

Uppdrag

Raus församling är en del av den världsvida kyrkan och en del av Svenska kyrkan, Helsingborgs pastorat. I församlingen finns bostadsområden från medeltiden till helt nybyggda. Karaktären mellan områdena skiftar. Här finns både större och mindre arbetsgivare. Det bor ca 23 000 personer i församlingen och ca 10 000 tillhör Svenska kyrkan. Tre kyrkor med tillhörande lokaler är samlingspunkter för gudstjänstfirande och övriga verksamheter. Spännvidden är stor i vad som händer i församlingen.

Församlingens vill präglas av att vara en växande församling, vara en bönegemenskap, ha rikt och brett musikliv, samarbeta med andra aktörer, präglas av öppenhet och gemenskap, vara trygga sammanhang. Vi är en brokig skara av människor - En självklar del i samhället,

Raus församlings grund är Mission – vi är en del av Guds sändning i världen. Mission gestaltas i församlingen genom gudstjänst, undervisning och diakoni. Kyrkoordningens skrivning om kyrkans syfte är ledande – att människor ska komma till tro på Kristus och leva i tro, En kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rike utbreddas och Skapelsen återupprättas. Detta genomsyrar på olika sätt de fortsatta skrivningarna.

Uppdraget är: Att utveckla och växa i uppdraget att leva i tillit till Jesus och att förmedla hopp och medmänsklighet. Att vara en gemenskap som behåller balansen mellan öppenhet och innerlighet där Gud är centrum.

Orienteringspunkt Jesu dubbla kärleksbud: Du skall älska Herren din Gud av hela ditt hjärta och med hela din själ, och med hela din kraft och med hela ditt förstånd och din nästa som dig själv.

Raus församling är en växande, inkluderande församling som ska:

-Välkomna genom att ge plats

-Vara en börens gemenskap med trons djupa rötter

-Värna miljö och arbeta för en hållbar värld

-Vara att räkna med, genom att samverka och verka, i kärlek till medmänniskan

För ytterligare information hänvisas till vår församlingsinstruktion och verksamhetsberättelse. Vi ser vår vision som en lokal tolkning av stiftsvisionen och vårt eget pastorats ledord och vision och ber, arbetar och planerar relaterat till Svenska kyrkans definition av församlingens uppdrag.

Tjänster

Följande tjänster är knutna till Raus församling

Befattning	Beviljade tjänster 2025	Beviljade tjänster 2024	Beviljade tjänster 2023	Beviljade tjänster 2022
Församlingsherde	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Komminister	100%	100%	100%	100%
Assistent	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Kyrkovaktmästare	100%	100%	100%	100%
Kantor	100%	100%	100%	100%
Kantor	100%	100%	100%	100%
Kantor	100%	100%	100%	100%
Barnledare			100%	100%
Förskollärare	100%	100%		
Fritidsledare	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Församlingspedagog	100%	100%	100%	100%
Värd	75%	75%	100%	75%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Diakon	100%	100%	100%	100%
Organist	100%	100%	100%	100%
Summa	18,75	18,75	19,00	18,75

Övergripande verksamhetsinriktning

Gudstjänsterna kommer 2025 att bestå av söndaglig högmässa i Allhelgonakyrkan från jan-maj samt från september-december. Högmässa firas i Raus kyrka från juni-augusti samt vid de stora högtidsdagarna. Vi vill stärka barnens plats i högmässan genom att de får ta plats i gudstjänsten. Elinebergskyrkan firas mässa/Elimässa en gång per månad och Taizémässa en gång per månad. Några gånger per termin firas gospelmässa på kvällstid söndagar. Dessutom firas veckomässor, gudstjänster på vårdboenden, och middagsböner vid middagsgemenskaper och andakter i samband med att grupper möts. Raus församling vill inom ramen fortsätta öka de musikaliska uttrycken i gudstjänsterna på olika sätt och involvera våra konfirmander och unga vuxna. Inom gudstjänstens verksamhetsram finns även de viktiga körerna, utövandet av annan musik och konsertverksamhet. Vi vill mer medvetet arbeta för ett stort ideellt medarbetarskap.

Undervisningen/lärandet i församlingen sker genom samtal enskilt och i grupp på olika sätt och med olika former. Här sker samtal och undervisning om kristen tro, och om livsfrågor i barn och familjearbetet, dopuppföljning, grupper för barn under loven, de många körerna, mötet i skolarbetet med olika vandringar, omfattande konfirmandarbete, samtalsgrupper för tonåringar, Unga ledare och Kyrkans Unga. Här möts både nyfikenheten kring tron och fördjupningen av tron i lärjungaskapet.

Mötesplatserna kan vara i kyrkan men också på andra platser – i grupp och i det enskilda samtalet. Vi vill medverka till att kyrkans närvaro finns i hela församlingen.

Diakonin samlar till middagsböner, det goda samtalet kring kaffebordet för daglediga, baguettemusik, leva vidaregrupp, stödgrupper för barn i utsatta miljöer, det växande nätverksarbetet och närvaron på området Planteringen, möjligheter att söka hjälp hos diakonerna, samtalsstöd, själavård, öppna barn- och familjegrupper och Lekmannakår. Vi vill öka närvaron i vår församling på fler platser, och vara mer mobila.

Mission och internationellt arbete är en del av vår kyrka. Att vara kyrka är att visa på evangeliet i ord och handling – det är församlings syfte. Visionen och målet är att människor ska komma till tro och leva i tro, en kristen gemenskap skapas och fördjupas, att Guds rike utbredds och att skapelsen återupprättas. Under 2024 vill vi som församling vara en del av pastoratets internationella engagemang i olika projekt och stödinsatser.

Verksamhetsplaneringen handlar om att fortsätta allt detta goda arbete i församlingen genom att förstärka, förnya och fördjupa det.



Foto: Anna Braw/Ikon

Fastighetsavdelningen

Uppdrag

Fastighetsavdelningens uppdrag består i att på bästa sätt planera pastoratets fastighetsdrift-och underhåll på såväl kort som lång sikt. Uppgiften inkluderar;

- Ansvara för pastoratets samtliga byggnader.
- Besiktning/kontroll av fastighetsbeståndet.
- Verkställighet av alla åtgärder inom fastighetsunderhållet genom upphandling av externa tjänster eller disposition av anställd personal.
- Upprättande av underlag för fastighetsbudgeten inom ansvarsområdet.
- Bevaka fastighetsbeståndets energiförbrukning och föreslår energibesparande åtgärder.
- Bevaka fastighetsbeståndets samtliga installationer och säkerhet, inklusive lås-och larmsystem (brand & inbrott) så att godtagbar standard hålls.
- Svara för upprättande av förfrågningsunderlag för begäran av offerter/ansbud inom fastighetsavdelningen och granskning av inkomna offerter/ansbud.

Fastighetsavdelning tecknar avtal och bevakar att aktuella avtal är fördelaktiga, samt handlägger även försäkringsärenden inom ansvarsområdet i samverkan med kyrkogårdsförvaltningen. Städheten ingår i fastighetsavdelningen och städledaren rapporterar till fastighetschefen.

Tjänster

Följande tjänster är knutna till Fastighetsavdelningen

Befattning	Beviljade tjänster 2025	Beviljade tjänster 2024	Beviljade tjänster 2023	Beviljade tjänster 2022
Fastighetschef		100%	100%	100%
Fastighetstekniker	100%	100%	100%	100%
Fastighetstekniker	100%	100%	100%	100%
Vaktmästare	60%	60%	60%	60%
Städledare	60%	50%	50%	50%
Städare	100%	100%	100%	100%
Städare	100%	100%	100%	100%
Städare	100%	100%	100%	100%
Städare	87,5%	87,5%	87,5%	87,5%
Städare	83%	83%	83%	83%
Städare	40%			
Städare	100%	100%	100%	100%
Städare	100%	100%	100%	100%
Summa	10,30	10,80	10,80	10,80

På begravningsverksamheten ligger tjänsten kyrkogårds- och fastighetschef. Tjänsten fördelas kostnadsmissigt 60% på begravningsverksamheten, 35% på fastighetsavdelningen och 5% på serviceverksamheten.

Verksamhetsplan 2025

Helsingborgs pastorat har total 53 byggnader med en yta om ca 24 000 m².

I församlingsverksamheten finns 29 byggnader med en yta av ca 17 600 m² som är av olika karaktär och ålder.

I begravningsverksamheten finns 24 byggnader med en yta av ca 6 400 m².

Fördelningen på fastighetsbeståndet är följande: äldre byggnader 23 %, byggnader från 40-talet 43 %, byggnader från 60-80- talet 22 % och nya byggnader 12 %.

Fastighetsavdelning har ansvar att på bästa sätt förvalta och underhålla dessa byggnader både på kort och på lång sikt. Vissa av byggnader är ett kulturarv som måste skyddas och underhållas enligt myndighetskrav.

För ett antal år sedan startade arbetet med att lyfta standarden på fastighetsbeståndet och ligger i dag på en acceptabel nivå. Arbetet fortsätter med att hålla en bra standard genom att följa vård- och underhållsplaner.

Under 2025 är det endast planerat ett större underhållsarbete. Fasadarbeten på Krematoriet. I övrigt har vi ett antal mindre underhållsprojekt. Renovering av del av trapphus i Maria församlingshus och målning av vägg i Mariasalen i samma fastighet. I Sankt Anna kyrkans kommer vi laga delar av stengolvet i kyrkorummet. Utomhus vid Sankt Anna kyrka kommer vi måla förråden. På Solfångaren ska de stora gamla ladugårdsdörrarna renoveras samt att vi kommer påbörja byte av fönster. Sankt Andreas kyrka ska få renoverad kyrktrappa. På Den Gode Herden ska vi tvätta tegelfasaden och uppdatera trädgården. I samma kyrka ska vi i församlingsdelen påbörja utbyte av lysrörsarmaturer. I Sankt Olofs kyrkorum ska vi måla om väggar. I Adolfsbergskyrkans ungdomsavdelning ska vi måla om delvis. Utomhus på Adolfsbergskyrkan ska vi renovera ribbverket i trä som är ovan kyrksalen. I Allhelgonakyrkan ska vi investera i nya markiser. I Elinebergskyrkan ska vi ta tag i fuktproblem i förråd. Samt tvätta tegelfasaden.

För kyrkogårdsfastigheterna är det planerat ett flertal mindre projekt däribland Tionde ladans fasad och staket ska renoveras. I Råå kapell ska målningarna konserveras. I Pålsjö portal ska putslagning ske i undertaket. I Pålsjö kapell ska vi kalka om innerväggar och valv. På Ceremonihallen ska del av fasaden renoveras. Och på Teknikbyggnaden ska belysning renoveras.

Vi arbetar kontinuerligt med energieffektivisering för att sänka vår energiförbrukning.

Totalt avsätts 4 080 000 kr för underhållsarbete samt 360 000 kr för investeringar inom fastighetsverksamheten under 2025.

Begravningsverksamheten inklusive serviceverksamheten

Uppdrag

Sveriges riksdag har givit Svenska kyrkan uppdraget att svara för huvudmannaskapet för begravningsverksamheten i Sverige. Undantaget är Stockholm och Tranås som har kommunala huvudmän.

Fr.o.m. 2014 är det Kyrkorådet i Helsingborgs pastorat som är den verkställande styrelsen. Kyrkorådet har till sin hjälp utsett ett utskott (kyrkogårdsutskottet) som hanterar ärenden inom begravningsverksamhetens kompetensområde på delegation av kyrkorådet. Länsstyrelsen utser begravningsombud som skall bevaka verksamheten och företräda dem som inte är medlemmar i Svenska kyrkan.

Alla som är folkbokförda i någon av Helsingborgs pastorats församlingar betalar begravningsavgift. Begravningsavgiften har tidigare fastställts årligen av pastoratets kyrkofullmäktige, men från och med 2017 finansieras begravningsverksamheten genom en gemensam avgift som gäller hela landet (undantaget Stockholm och Tranås). I stället för att fastställa en begravningsavgift, är det kyrkofullmäktiges uppgift att besluta om ett nettokostnadsunderlag för begravningsverksamheten. Detta ligger, efter godkännande av begravningsombud, till grund för det belopp som utbetalas till verksamheten. Över- eller underskott i begravningsavgiften redovisas som en skuld (vid överskott) eller fordran (vid underskott) i balansräkningen och regleras genom avdrag eller tillskott i utbetalningen av begravningsavgift följande år. Detta innebär också att begravningsverksamheten blir nettokostnadsneutral i pastoratets resultaträkning och budget.

Uppdraget att svara för begravningsverksamheten i Helsingborg utförs av kyrkogårdsförvaltningen med kyrkogårdschefen som högste ansvarige tjänsteman. Förvaltningen är organiserad i tre arbetsdistrikt. Norra distriktet omfattar Pålsjö kyrkogård, Pålsjö Västra begravningsplats och Krematoriekirkogården. Distrikt centrum avser Nya kyrkogården, Donationskyrkogården och Gamla kyrkogården. Det södra distriktet omfattar Råå kyrkogård och Raus kyrkogård. Utöver arbetsdistrikten finns kyrkogårdsförvaltningens administration samlad som en egen enhet samt krematorieverksamheten och teknikenheten. Driftchef kyrkogård har ett samlat ansvar för arbetsdistrikten och för respektive arbetsdistrikt ansvarar en kyrkogårdsmästare. Driftchef teknik/krematorium ansvarar för teknikenheten och krematorieverksamheten.

Av 9 kap 6 § begravningslagen framgår det att huvudmannen – för den som vid dödsfallet var folkbokförd inom förvaltningsområdet och utan kostnad för dödsboet – skall tillhandahålla gravplats eller motsvarande på allmän begravningsplats under en tid av 25 år, gravsättning inklusive gravöppning, återfyllning och iordningställande av öppnad grav. Huvudmannen ska också tillhandahålla lokal för förvaring och visning av stoftet, lokal för begravningsceremoni utan religiösa symboler samt utföra kremering.

I åtagandet ingår också transporter. De sträcker sig från övertagandet av stoftet till dess att gravsättning har skett. Transportansvaret är begränsat till huvudmannens område, såvida inte transporten beror på ett avtal med annan förvaltning om tillhandahållande av särskilda gravplatser. Till begravningsverksamheten hör även vård och underhåll av begravningsplatsens/kyrkogårdens allmänna ytor samt nyanläggningar av begravningsplatser. Även skötseln av kulturhistoriskt

värdefulla gravanordningar/gravvårdar hör till begravningsverksamheten och bekostas via begravningsavgiften. Utöver detta erbjuder också kyrkogårdsförvaltningen gravskötsel. Gravskötsel är inte per definition begravningsverksamhet utan en tjänst som erbjuds av pastoratet. Kostnader som uppstår för gravskötsel kan inte belasta begravningsavgiften utan skall i sin helhet täckas av intäkter som kommer från inbetalningar av skötselavgifter från gravrättsinnehavarna.

Tjänster

Kyrkogårdsförvaltningen har följande personalbemanning:

Befattning	Beviljade tjänster 2025	Beviljade tjänster 2024	Beviljade tjänster 2023	Beviljade tjänster 2022
Kyrkogårdschef		100%	100%	100%
Kyrkogårds- och fastighetschef	100%			
Driftschef kyrkogård	100%	100%	100%	100%
Driftschef teknik/krem	100%	100%	100%	100%
Kyrkogårdsmästare	300%	300%	300%	300%
Landskapsingenjör	100%	100%	100%	100%
Landskapsarkitekt	100%	100%	100%	100%
Kyrkogårdsingenjör	100%	100%	100%	100%
Assistent	275%	275%	275%	275%
Kommunikatör	100%	100%	100%	100%
Kyrkogårdsarbetare	4175%	4125%	4200%	4200%
Transport/traktor	100%	100%	100%	100%
Transport/post	40%	40%	40%	40%
Krematorietekniker	400%	400%	400%	400%
Anläggning	200%	200%	200%	200%
Verkstadstekniker	200%	200%	200%	200%
Teamledare	600%	600%	600%	600%
Summa	69,90	69,40	70,15	70,15

Utöver dessa tjänster finns även anslag för feriearbetare i personalbudgeten.

Kyrkogårds- och fastighetstjänsten fördelas kostnadmässigt 60% på begravningsverksamheten, 35% på fastighetsavdelningen och 5% på serviceverksamheten.

Verksamhetsplan 2025

Under 2025 fortlöper arbetet med framtagande av ny begravningsmark. För projekteringsarbetet togs 2024 en investeringsbudget på 5 mkr att användas för detta ändamål. Eventuellt inköp av mark är inte budgeterat eftersom tidpunkt och belopp för inköp i dagsläget inte kan prognosticeras.

Digitaliseringsarbetet fortsätter med utveckling av digital karta och gravböcker. Arbetet med gravstenssäkring och kulturgravar fortlöper. Skyltningen på kyrkogårdarna ses över och kompletteras under året. Maskinparken kompletteras med diverse maskiner, arbetet med buxbom fortsätter, träd och buskar ersätts vid behov och grusgångar renoveras.

Arbetet med att underhålla begravningsverksamhetens byggnader omfattar under året renovering av fasaden på tionde ladan på Raus kyrkogård. Målningar i Råå kapell ska renoveras. Vi kommer putsлага Pålsjö portals valv. Pålsjö kapell kommer få tvättad fasad och omkalkade innerväggar och takvalv. Ceremonihallen kommer få delvis renoverad fasad. På Teknikenheten ska vi uppdatera ytterbelysningen. På Krematoriet kommer vi renovera del av fasaden.

Distrikt norr:

Underhållsarbetet enligt gällande vård- och underhållsplan fortlöper. Renovering fortsätter av kyrkogårdsmurar. Kvarteren med krigsgravar ska renoveras inför 80-årsdagen av 2:a världskrigets slut.. Kvarter för barngravar ska anläggas. Anläggning av ny ekonomigård på Pålsjö västra. Nyanläggning av två nya gravkvarter på Pålsjö Västra. Projektering av resterande mark till gravkvarter på Pålsjö.

Distrikt centrum:

Underhållsarbetet enligt gällande vård- och underhållsplan fortlöper och arbetet med att renovera terrassen mellan Donationskyrkogården och Gamla kyrkogården fortsätter ytterligare en etapp.

Distrikt söder:

Renovering av kyrkogårdsmurar fortsätter och underhållsarbetet enligt gällande vård- och underhållsplan fortlöper. Arbetet med utvidgning av Raus kyrkogård fortsätter under året inkl utredning om grundvatten och avskärande dike. Anläggning av nytt gravkvarter på Råå kyrkogård.

Krematoriet:

I Krematoriet ska ugnsteknik uppdateras.

Totalt avsätts 17 180 000 kr för underhållsarbete samt 10 850 000 kr för investeringar inom begravningsverksamheten under 2025.



Svenska
kyrkan