

**PROTOKOLL**Bilaga 1  
241114Sammanträdesdatum  
2024-06-18**Kyrkofullmäktige i Sandvikens pastorat**

Plats: Västanbygården, Sandviken  
Tid: 2024-06-18, kl. 18.30-20.00

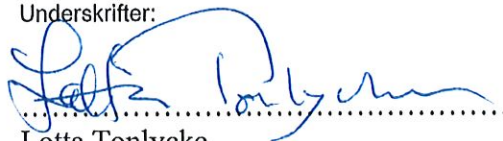
Beslutande:	Tonlycke, Ann-Charlotte, S	Nordström, Benjamin, KR
	Backlund, Per E, S	Nyman, Anna, S
	Eimasdotter, Ann Charlott, S	Ohlsson, Carl-Ewert, C
	Fahlander, Gunnar, S	Stigeberg, Eva, S
	Holmström, Lise-Lotte, S	Westerman, Maria, POSK
	Jernberg, Marja- Liisa, S	Åberg, Erik, SD
	Johansson, Mats, S	Hansson, Mats, SD, tjr.ers
	Kempe, Nils Gunnar, POSK	Magnus Nordahl, KR
	Larsson, Carl Olof, POSK	Åman, Lena, S, tjr.ers.
	Mossberg, Eva, S	Pär Öberg, C, tjr.ers.

Övriga närvarande: Kajsa Berg, vikarierande kyrkoherde  
Marina Sjöholm, controller, § 139-141  
Ingela Ehrenroth, Servicebyrån, § 139-141  
Emelie Linde med Doa-tjejerna, Emma Holmberg, Sandra Groth,  
Elin Lundström, § 132

Sekreterare: Diana Björnmyr

Protokollet omfattar  
paragraferna: § 130 - 145

Underskrifter:



Lotta Tonlycke  
ordförande



Ann Charlott Eimasdotter  
justerare



Diana Björnmyr  
sekreterare



Eva Mossberg  
justerare

**ANSLAGSBEVIS**

**Organ:** Kyrkofullmäktige i Sandvikens pastorat **Sammanträdesdag:** 2024-06-18

**Datum för uppsättande av anslag:** 2024-07-01 **Datum för anslagets nedtagande:** 2024-07-22

**Förvaringsplats för protokollet:** Pastorsexpeditionen Åsgatan 11, Sandviken


**Underskrift:** 

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Sammanträdesdatum  
2024-06-18

**Kyrkofullmäktige, Sandvikens pastorat****Ärendelista****Beslutsärenden**

- § 133 Kungörelse
- § 135 Val av justerare och rösträknare samt tid för justering av protokoll
- § 138 Verksamhetsuppföljning 2023
- § 139 Årsredovisning 2023
- § 140 Revisionsberättelse 2023
- § 141 Fastställande av resultat- och balansräkning 2023
- § 142 Ansvarsfrihet
- § 143 Avsägelse valnämnden, val av sammankallande i valnämnden, fyllnadsval, delegationsordning samt information från kyrkorådets ordförande
  - a. Avsägelse i valnämnden
  - b. Val av sammankallande i valnämnden
  - c. Fyllnadsval i valnämnden
  - d. Delegationsordning
  - e. Information från kyrkorådets ordförande

Justerandes signatur 	Utdragsbestyrkande
---	--------------------

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum  
2024-06-18

### Kyrkofullmäktige, Sandvikens pastorat

#### § 130 Sammanträdet öppnande

Ordförande Lotta Tonlycke hälsade alla välkomna och förklarade sammanträdet öppnat.

#### § 131 Hälsningsord

Vikarierande kyrkoherde Kajsa Berg inledde med en text från Lukas 15:8-10 samt ledde de närvarande i bön.

#### § 132 Presentation av Emelie Linde och hennes Doa-tjejer

Emelie Linde berättade för deltagarna vilket omfattande arbete det är, men oerhört roligt och stimulerande, att vara kyrkomusiker. Emelie och hennes Doa-tjejer bjöd på flera fina sånger.

#### § 133 Kungörelse

Kungörelse om dagens sammanträde hade utfärdats genom anslag på pastoratets officiella anslagstavlor i Sandviken, Björksätra, Åsunda och Österfärnebo och genom annons i Din Lokaltidning.

En personlig kallelse hade skickats per post till samtliga ledamöter och ersättare i kyrkofullmäktige.

#### Beslut

Kyrkofullmäktige förklarade sammanträdet vara behörigt utlyst.

#### § 134 Upprop

Upprop genomfördes. Information om beslutande och närvarande återfinns på sidan 1. Lena Åman (S) går in som ersättare för Tarja Blixt (S). Mats Hansson (SD) går in som ersättare för Kjell Persson (SD). Pär Öberg (C) går in som ersättare för Veronica Vernersson (C).


#### § 135 Val av justerare tillika rösträknare samt tid för justering av protokoll

Till justerare föreslogs Ann Charlott Eimasdotter och Eva Mossberg. Justering ska äga rum senast fredagen den **28 juni 2024 kl. 14.00** på Pastorsexpeditionen, Åsgatan 11.

#### Beslut

Kyrkofullmäktige **beslutade**

att utse Ann Charlott Eimasdotter och Eva Mossberg att tillsammans med ordföranden justera protokollet. Protokolljustering ska senast äga rum fredagen den **28 juni 2024**, kl. 14.00, Åsgatan 11.

Justerandes signatur 	Utdragsbestyrkande
---	--------------------

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum  
2024-06-18

### Kyrkofullmäktige, Sandvikens pastorat

#### § 136 Fastställande av dagordning

Förslag till dagordning förelåg, med tilläggen, fyllnadsval, delegationsbeslut och information från kyrkorådets ordförande.

#### Beslut

Kyrkofullmäktige **beslutade**  
att godkänna dagordningen

#### § 137 Föregående protokoll

Ordförande följer upp föregående protokoll, **bilaga 1**.

Vik. kyrkoherde informerade om vad som hänt efter kyrkofullmäktiges Mål- och visionsdag den 20 januari, hur målen tagits emot av personalen och hur Sandvikens pastorat arbetar med dem framåt.

Föregående protokoll läggs med godkännade till handlingarna.

#### § 138 Verksamhetsuppföljning

Vik. kyrkoherde föredrog verksamhetsberättelse 2023 som förelåg, **bilaga 2**.

#### Beslut

att godkänna och lägga verksamhetsberättelse 2023 till handlingarna.

#### § 139 Årsredovisning 2023

Årsredovisning 2023 förelåg, **bilaga 3**. Ingela Ehrenroth, Servicebyrån redogjorde tillsammans med Marina Sjöholm, controller vid Sandvikens pastorat, årsredovisningen för 2023. Dialog följde, frågor ställdes.

#### Beslut

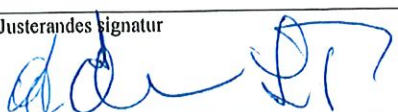
Kyrkofullmäktige **beslutade**  
att godkänna årsredovisningen 2023 och lägga denna till handlingarna.

#### § 140 Revisionsberättelse 2023

Revisionsberättelse 2023 förelåg, **bilaga 4**.

#### Beslut

Kyrkofullmäktige **beslutade**  
att godkänna revisionsberättelsen 2023 och lägga den till handlingarna.

Justerandes signatur 	Utdragsbestyrkande
---	--------------------

**Kyrkofullmäktige, Sandvikens pastorat****§ 141 Fastställande av årsredovisningens resultat- och balansräkning 2023**

Årsredovisningens resultat- och balansräkning 2023 förelåg, **bilaga 3** (sid 8-10).

**Beslut**

Kyrkofullmäktige **beslutade**  
att fastställa resultat- och balansräkning 2023.

**§ 142 Ansvarsfrihet**

Sandvikens pastorats revisorer hade tillstyrkt kyrkofullmäktige att bevilja kyrkorådets ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023.

**Beslut**

Kyrkofullmäktige **beslutade**  
att bevilja kyrkorådets ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023.


Protokollsanteckning

Kyrkorådets ledamöter deltog inte i beslutet.

Följande närvarande ledamöter i kyrkorådet:  
Gunnar Fahlander, S, ordförande  
Ann Charlott Eimasdotter, S, vice ordförande  
Kajsa Berg, vik. kyrkoherde  
Per E Backlund, S  
Lise-Lotte Holmström, S  
Mats Johansson, S  
Lena Åman, S  
Nils Gunnar Kempe, POSK  
Carl-Ewert Ohlsson, C  
Marja-Liisa Jernberg, S  
Maria Westerman, POSK  
Pär Öberg, C

**§ 143 (a-e) Avsägelse valnämnden, val av sammankallande i valnämnden, fyllnadsval, delegationsordning samt information från kyrkorådets ordförande****a. Avsägelse**

Gunnar Fahlander (S) avsade sig uppdraget som ordförande och sammankallande i valnämnden.

Justerandes signatur 	Utdragsbestyrkande
---	--------------------

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum  
2024-06-18

### Kyrkofullmäktige, Sandvikens pastorat

Kyrkofullmäktige **beslutar**  
att godkänna Gunnar Fahlanders avsägelse.

#### b. Val av sammankallande i valnämnden

Valberedningen föreslår till kyrkofullmäktige att välja Lise-Lotte Holmström (S) som ledamot, ordförande och sammankallande till valnämnden efter Gunnar Fahlander (S) resterande tid av mandatperioden.

Kyrkofullmäktige **beslutar**  
att välja Lise-Lotte Holmström (S) till ledamot, ordförande och sammankallande i valnämnden efter Gunnar Fahlander (S) resterande tid av mandatperioden.

#### c. Fyllnadsval

Valberedningen föreslår till kyrkofullmäktige att välja Magnus Nordahl (KR) som som efterträdare i valnämnden efter Majvor Lisselg som avlidit under året 2023.

Kyrkofullmäktige **beslutar**  
att välja Magnus Nordahl (KR) som efterträdare i valnämnden efter Majvor Lisselg som avlidit under året 2023.

#### d. Delegationsbeslut

Delegationsbeslut från Uppsala stift, stiftstyrelsen, har inkommit att Lena Åman (S) ersätter Nils-Erik Svensson (S), **bilaga 5**.

Delegationsbeslut från Uppsala stift, stiftstyrelsen, har inkommit att inte utse en ny ledamot efter Hillevi Hedblom då det saknas kandidater för aktuell nomineringsgrupp, **bilaga 6**.

Delegationsbeslut från Uppsala stift, stiftstyrelsen, har inkommit att inte utse en ny ledamot efter Majvor Lisselg då det saknas kandidater för aktuell nomineringsgrupp, **bilaga 7**.


#### e. Information från kyrkorådets ordförande

Gunnar Fahlander informerar vad som hänt från det senaste kyrkofullmäktigesammanträdet den 20 januari, vad gäller tjänsten som kyrkoherde i Sandvikens pastorat. Sandvikens pastorat har med hjälp av Uppsala stift utsett en vikarierande kyrkoherde.

Jonas Lindberg, biträdande kyrkoherde i Uppsala Domkyrkoförsamling kommer från och med den 1 september påbörja en vikarierande kyrkoherdetjänst i 6 månader i Sandvikens pastorat.

### § 144 Kommande kyrkofullmäktigesammanträde

Kyrkofullmäktige sammanträder torsdagen den 14 november, klockan 18.30 i Västanbygården.

Justerandes signatur 	Utdragsbestyrkande
---	--------------------

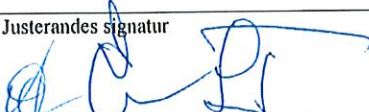
**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Sammanträdesdatum  
2024-06-18

**Kyrkofullmäktige, Sandvikens pastorat**

**§ 145 Avslutning**

Kyrkofullmäktiges ordförande, Lotta Tonlycke, tackade för ett givande sammanträde och förklarade sammanträdet som avslutat.

Justerandes signatur 	Ultdragsbestyrkande
---	---------------------

## **BUDGET ÅR 2025**

Kyrkorådet överlämnar föreliggande förslag till budget för år 2025.

Budgeten är angiven i tusentals kronor (tkr).

## **OM ORGANISATIONEN**

Svenska kyrkan framträder lokalt som en församling. Det är den primära enheten inom kyrkan. Sandvikens församling och Årunda-Österfärnebo församling utgör Sandvikens pastorat. Pastoratet tillhör Uppsala stift och Gästriklands kontrakt.

Församlingarnas grundläggande uppgift är att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission. Syftet är att människor ska komma till tro på Kristus och leva i tro, en kristen gemenskap skapas och fördjupas, Guds rike utbreddas och skapelsen återupprättas. Allt annat arbete som utförs är stöd för och en konsekvens av denna grundläggande uppgift.

Pastoratet är enligt begravningslagen huvudman för begravningsverksamheten inom Sandvikens pastorat.

## **VÄSENTLIGA INTÄKTER**

### **Kyrko- och begravningsavgift**

Under år 2025 erhåller pastoratet kyrkoavgift på basis av den kommunalt beskattningsbara inkomsten för beskattningsåret 2023. Avgiften som erhålls avser ett beräknat förskott för år 2025 samt slutavräkning för år 2023. Förändringar av avgiftsunderlaget för kyrkoavgiften beror bl. a. på löneutveckling i samhället, åldersstruktur och sysselsättningsgrad. Förändringar kan även bestå av regeländringar i skattesystemet gällande t.ex. grundavdrag och pensionsregler.

Det slutliga taxeringsutfallet publicerar Skatteverket i november för budgetåret. I budgeten föreslås kyrkoavgiften ligga kvar på 1,09 %. Enligt kyrkoavgiftsprognosen kommer kyrkoavgiften bli 41 286 tkr år 2025.

Begravningsavgiften tas ut av alla invånare med beskattningsbar inkomst och godkänns av Kammarkollegiet. Avgiften är densamma över hela landet med undantag för Stockholm och Tranås. För 2024 var avgiften 0,277 %, beslut om avgift för budgetåret 2025 tas i slutet av november och baseras på begravningsverksamhetens faktiska kostnader.

Budgeterade kostnader för begravningsverksamheten i Sandvikens pastorat beräknas till 24 520 tkr i 2025 års budget. Dessa kostnader beräknas få kostnadstäckning via den gemensamma begravningsavgiften.

### **Prästlönetillgångarna**

Prästlönetillgångarna är en stiftelseliknande förmögenhetsmassa som förvaltas av stiftsstyrelsen genom egendoms- och fastighetsutskottet i Uppsala stift. Sandvikens pastorat har ett andelstal på 1,9 % vilket år 2024 (avser 2023) gav 479 tkr i utdelning. I budgeten för 2025 förväntas utdelningen bli 431 tkr.

### **Bidrag från stiftelser**

Sigrid Göranssons stiftelse har till ändamål att lämna bidrag till barn- och ungdomsvård och fostran på kulturell och kristen grund i första hand i Sandviken men även inom landet i övrigt.

Stiftelsen tilldelade 2 100 tkr i bidrag till Sandvikens pastorat år 2024. (jfr 3 500 tkr avseende 2023). Bidraget budgeterades då inom barn-, ungdoms- och konfirmationsverksamheten. Inför verksamhetsåret 2025 har stiftelsen beslutat att ge ett anslag med 2 100 tkr som för 2025 budgeteras inom barn- och ungdomsverksamheten. Vissa förändringar skedde år 2023 där stiftelsen beslutade driva viss del av barn- och ungdomsarbetet själva, vilket de tidigare lämnat bidrag för. Därav beviljades ett lägre bidrag för 2024 samt nu även för budgetåret 2025.

### **Kyrkoantikvarisk ersättning**

Ingen kyrkoantikvarisk ersättning budgeteras för budgetåret 2025.



## Uthyrning Storgatan 16

Hysesintäkter för uthyrning av lägenheter budgeteras till 335 tkr för år 2025.

## VÄSENTLIGA KOSTNADER

### Personalkostnader

Personalkostnader budgeteras till 41 463 tkr år 2025. I beloppet ingår arvoden, sociala avgifter, avtalsenliga pensionspremier, löneskatt, semesterersättning och övriga avgifter. Medel finns även avsatta till utbildning och personalfrämjande åtgärder.

Personalkostnaderna uppgår till 57 % av verksamhetens totala kostnader. Antalet budgeterade tjänster är 49 heltidstjänster, 5 deltidstjänster och 9 säsongsarbetare.

Svenska kyrkans nuvarande kollektivavtal gäller tom 2025-04-30. Pastoratet budgeterar 3 % i löneökningar år 2025.

### Elförbrukning

Elkostnaderna budgeteras till totalt 2 985 tkr för 2025, varav 1 092 tkr avser begravningsverksamheten.

### Reparationer och underhåll

Inom församlingsverksamheten är 3 310 tkr budgeterat för reparationer och underhåll av fastigheter och inventarier år 2025. Renovering av orgel i Sandvikens kyrka utgör 1 000 tkr av dessa. Inom begravningsverksamheten budgeteras reparationer och underhåll till 3 300 tkr.

### Avskrivningar och internränta

Kostnaderna för avskrivningar av byggnader, maskiner och inventarier beräknas uppgå till 3 222 tkr, fördelat på respektive fastighet och verksamhet. Begravningsverksamheten och hyresfastigheten betalar internränta för utnyttjade anläggningstillgångar. Internräntan beräknas på den genomsnittliga styrräntan + 0,50 % för budgetåret 2025 (jfr genomsnittlig styrränta +0,25% för 2024). För budget år 2025 beräknas internräntan till 3,25%.

## Inomkyrklig ekonomisk utjämning

Grunden i den ekonomiska utjämningen utgörs av en ömsesidig solidaritet mellan Svenska kyrkans församlingar, där systemet ska bidra till att utjämna församlingarnas olika ekonomiska förutsättningar. Målet är att alla församlingar ska ha ekonomiska möjligheter att fullgöra sin grundläggande uppgift och kunna ta ansvar för sina kyrkobyggnader. Enligt kyrkoavgiftsprognosen kommer Sandvikens pastorat betala 1 777 tkr till den ekonomiska utjämningen år 2025.

## ÖVRIG EKONOMI

### Investeringar

Inför 2024 finns fyra planerade investeringar till ett värde av 1 595 tkr.

Ny kistruck till krematoriet	360 tkr
Solelsinstallation Årsunda sockenstuga	700 tkr
Nya kistställ till bisättningslokalen på krematoriet	400 tkr
Portabel ljudanläggning, Sandvikens kyrka	135 tkr

### Särredovisning av begravningsverksamheten

Begravningsavgiften får enbart användas till begravningsverksamhet. Kostnader och intäkter särredovisas; åtskiljs från pastoratets övriga ekonomi. Över- eller underskott räknas av mot den äskade begravningsavgiften med ett års förskjutning. Den bokförs som pastoratets fordran eller skuld mot begravningsverksamheten vid bokslutet och avräknas två år senare.

### Serviceverksamheten

Pastoratet säljer blommor, plantering och skötsel av gravar till allmänheten. Den verksamheten kallas för serviceverksamhet och bör vara självfinansierad, alltså inte belasta kyrkoavgiften. Serviceverksamheten budgeteras med ett underskott på -118 tkr då gravskötselintäkten budgeteras till samma belopp som föregående år.

## Målkapital

Målkapital är ett långsiktigt mål för det egna kapitalet med syfte att möjliggöra en stabil finansiell utveckling och motverkar risk vid en försämring av kyrkans ekonomi. Målkapitalet ska omprövas en gång per mandatperiod.

Kyrkofullmäktige beslutade våren 2024 att höja målkapitalets storlek från 45 000 tkr till 65 000 tkr. År 2025 beräknar pastoratet ha ett ingående eget kapital på ca 87 350 tkr.

## Budgeterat resultat

Församlingsverksamhetens resultat budgeteras till -1 907 tkr. Efter finansiella poster budgeteras resultatet till - 457 tkr. Begravningsverksamheten beräknas få täckning för budgeterade kostnader enligt den gemensamma begravningsavgiften.

## FRAMTID

### Medlemsutveckling

Per 1 januari	2024	2023	2022
Folkmängd, antal	26 978	27 453	27 623
Tillhöriga, antal	14 446	14 726	15 058
Tillhöriga %	54	54	55

Före 1996 blev nyfödda med automatik medlemmar i Svenska kyrkan om en av föräldrarna redan var medlem. Idag blir endast den som döps i Svenska kyrkans ordning upptagen som medlem.

Tendenserna i hela riket visar på en minskad kyrkotillhörighet pga. den så kallade generationseffekten. Den innebär att det är färre unga som blir medlemmar än vad bortfallet är av äldre som i högre grad är kyrkotillhöriga.

### Planbudget 2026-2027

Kyrkoavgiften har prognosticerats med hjälp av Kyrkokansliets mall för avgiftssimulering. Löneökningar och inflationstakten har uppräknats med 3 % respektive 2% per år. Avskrivningar har

beräknats enligt nuvarande anläggningsregister med tillägg för budgeterade investeringar.

Budget år 2025 samt planbudget 2026-2027 visar alla ett negativt resultat. Om pastoratet har för avsikt att uppvisa ett framtida positivt resultat, bör åtgärder vidtas med syfte att minska kostnaderna och /eller öka intäkterna.

## ÖVRIGT

### Barnkonsekvensanalys

Barn har en särställning inom Svenska kyrkan. Därför ska kyrkan alltid vid beredning av ett beslut även göra en analys om vilka konsekvenser beslutet får för barn. Enligt FN:s barnkonvention har barn rätt till delaktighet och inflytande i alla beslut som berör dem och barnets bästa ska komma i första rummet vid alla åtgärder som rör barn.

År 2019 tog kyrkofullmäktige beslut om att inga avgifter ska debiteras inom barn- och ungdomsverksamheten (0 till 18 år).

## HELA PASTORATET

Benämning	Arbetsbudget/2025	Budget/2024
<b>Verksamhetens intäkter</b>		
Kyrkoavgift	<u>41 286</u>	42 957
Begravningsavgift	<u>24 520</u>	22 109
Ekonomisk utjämning	<u>-1 777</u>	-2 153
Utdelning från prästlönetillgångar	<u>431</u>	431
Erhållna gåvor	<u>0</u>	0
Erhållna bidrag	<u>4 300</u>	1 120
Nettoomsättning	<u>2 241</u>	2 232
Övriga verksamhetsintäkter	<u>0</u>	0
Förändring av lager, av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete	<u>0</u>	0
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>71 001</b>	<b>66 696</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>		
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster	<u>-40</u>	-37
Övriga externa kostnader	<u>-28 184</u>	-26 838
Personalkostnader	<u>-41 463</u>	-37 785
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	<u>-3 222</u>	-3 435
Övriga verksamhetskostnader	<u>0</u>	0
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-72 908</b>	<b>-68 095</b>
<b>Kvarvarande resultat från ändamålsbestämda medel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>-1 907</b>	<b>-1 399</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	<u>250</u>	250
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	<u>1 250</u>	1 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	<u>-50</u>	-50
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>	<b>1 450</b>	<b>1 200</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-457</b>	<b>-199</b>

## BEGRAVNINGSVERKSAMHETEN

Benämning	Arbetsbudget/2025	Budget/2024
<b>Verksamhetens intäkter</b>		
Begravningsavgift - erhållet för året	<u>24 520</u>	22 109
Övriga intäkter	<u>335</u>	150
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>24 855</b>	<b>22 259</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>		
Personalkostnader	<u>-9 465</u>	-8 837
Övriga kostnader	<u>-13 069</u>	-10 741
Av- och nedskriv. av materiella anläggningstillgångar	<u>-1 732</u>	-1 919
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-24 266</b>	<b>-21 497</b>
<b>Finansiella poster</b>		
Ränteintäkter	<u>0</u>	33
Räntekostnader	<u>-589</u>	-795
<b>Begravningsverksamhetens överskott/underskott</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## RESULTATBUDGET PER OMRÅDE (inkl. interna poster) (tkr)

	Björksätra- Årsunda- Österfärnebo	Centrum- Högbo	Pastorats- gemensamt	Fastighet	Begravning	Kyrkoavg. Ek.utj/utd.PLT	Totalt
Intäkter	2 200	150	7 721	2 415	24 855	39 940	77 281
Kostnader	-11 947	-10 931	-18 278	-11 727	-24 855		-77 738
Resultat	-9 747	-10 781	-10 557	-9 312	0	39 940	-457

## RESULTATBUDGET PER VERKSAMHETSOMRÅDE (inkl. interna poster) (tkr)

Vht-Kod	Verksamhet	Intäkter	Kostnader	Resultat
<b>EJ KOD</b>	Kyrkoavgifter, Ek.utjämning, utdelning PLT	39940	0	39940
1010	Verksamhetsgemensamt	0	-1614	-1614
1100	Gudstjänster och kyrkliga handlingar	366	-7344	-6978
1410	Undervisning - övergripande	0	-299	-299
1500	Barnverksamhet 0-12 år	1554	-4582	-3028
1600	Ungdomsverksamhet 13-25 år	546	-1134	-588
1700	Konfirmandverksamhet	0	-1832	-1832
1800	Vuxenverksamhet	0	-1069	-1069
2100	Diakoni	40	-4365	-4325
2215	Sjukhuskyrkan	0	-210	-210
2600	Mission	10	-55	-45
3210	Konsertverksamhet	100	-900	-800
3211	Körverksamhet	0	-2074	-2074
3600	Serviceverksamhet	1 500	-1618	-118
4311	Fastighets- lokaluthyrning Storgatan	335	-419	-84
5210	Kyrkofullmäktige	0	-287	-287
5310	Kyrkoråd	0	-460	-460
5400	Revision	0	-226	-226
5500	Kyrkoval	0	-342	-342
5710	Församlingsråd i pastorat	0	-88	-88
5800	Verksamhetsledning	0	-2448	-2448
6210	Församlingsadministration	0	-1273	-1273
6240	Information/kommunikation	0	-1099	-1099
6320	Ekonomi- och personaladministration	3842	-2381	1471
6324	Personal/HR	0	-2615	-2615
6410	IT/Telefoni	0	-2479	-2479
6510-6808	Fastighet	2080	-11670	-9590
6900	Finansiella poster	2103	0	2103
8010-8625	Begravningsverksamhet	24 520	-24520	0

FLERÅRSBUDGET

Sandvikens pastorat

Resultatbudget 2025 med plan för åren 2026-2027				
Benämning (tkr)	Prognos 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
<b>Verksamhetens intäkter</b>				
Kyrkoavgift	42 957	41 286	40 322	41 069
Begravningsavgift	22 109	24 520	24 429	24 714
Ekonomisk utjämning	-2 153	-1 777	-1 685	-1 659
Utdelning från prästlönetillgångar	479	431	431	431
Erhållna bidrag & gåvor	2 098	4 300	1 000	1 000
Nettoomsättning	2 452	2 241	2 241	2 241
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>67 942</b>	<b>71 001</b>	<b>66 738</b>	<b>67 796</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>				
Kostn.för varor, material och vissa köpta tjänster	-37	-39	-40	-42
Övriga externa kostnader	-23 400	-28 184	-28 663	-29 236
Personalkostnader	-37 000	-41 463	-42 443	-43 723
Av- och nedskrivningar mat. Anl. Tillg	-3 435	-3 222	-2 919	-2 743
Övriga verksamhetskostnader	0	0	0	0
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-63 872</b>	<b>-72 908</b>	<b>-74 065</b>	<b>-75 744</b>
Avrundningsfel	0	0	0	0
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>4 070</b>	<b>-1 907</b>	<b>-7 327</b>	<b>-7 948</b>
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	274	250	250	250
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	1 849	1 250	1 250	1 250
Räntekostnader och liknande resultatposter	-30	-50	-51	-52
<b>Summa resultat från finansiella inv.</b>	<b>2 093</b>	<b>1 450</b>	<b>1 449</b>	<b>1 448</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>6 163</b>	<b>-457</b>	<b>-5 878</b>	<b>-6 500</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>6 163</b>	<b>-457</b>	<b>-5 878</b>	<b>-6 500</b>

## Sandvikens pastorat

Balansbudget 2025 med plan för åren 2026-2027					
Benämning (tkr)	Bokslut 2023	Prognos 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Årets resultat	6 862	6 163	-457	-5 878	-6 500

## BALANSRÄKNING (årets slut)

## Tillgångar

Materiella anläggningstillg.	37 412	37 161	35 534	32 615	29 872	1
Finansiella anläggningstillg.	5138	5138	5138	5138	5138	
Omsättningstillgångar	54 117	61 033	60 509	56 220	52 636	2
<b>S:a tillgångar</b>	<b>96 667</b>	<b>103 332</b>	<b>101 181</b>	<b>93 973</b>	<b>87 646</b>	

## Eget kapital o skulder

Eget kapital	81 187	87 350	86 893	81 015	74 515	
Långfristiga skulder	1 546	1 570	32	28	25	3
Kortfristiga skulder	13 934	14 412	14 256	12 930	13 106	4
<b>S:a Eget kapital o skulder</b>	<b>96 667</b>	<b>103 332</b>	<b>101 181</b>	<b>93 973</b>	<b>87 646</b>	

1. Anl.tillg. ökar med investeringar enligt plan och minskar med avskrivningar.

2. Bankmedel samt övriga fordringar

3. Långfristig del av lån samt långfristig skuld till begravningsvht samt gravskötselsskulder

4. Kortfristig del av lån och villkorade bidrag

.....  
Gunnar Fahlander, ordförande i kyrkorådet

.....  
Jonas Lindberg, Tf. kyrkoherde

# Förslag till SANDVIKENS PASTORATS VERKSAMHETSPLAN 2025

Jesus sade:

Gå därför ut och gör alla folk till lärjungar! Döp dem i Faderns och Sonens och den helige Andes namn och lär dem att hålla allt vad jag har befallt er. Och se, jag är med er alla dagar intill tidens slut." (Matt 28:19-20)

Detta är det uppdrag vi som kyrka fått av Jesus Kristus. Det är vårt övergripande mål i all verksamhet. Att nå ut med budskapet om Jesus Kristus till alla människor. Pastoratets mål och vision för perioden 2025 t o m 2028 har detta i centrum och det uttrycks i de övergripande mål som har utarbetats för perioden.

## **En nettoökning av medlemmar med minst 100 personer/år**

Denna fråga är central för kyrkans framtid. Det gäller både att ta in nya medlemmar, t ex genom dopprojekt, och att möta dem som funderar på att lämna kyrkan.

Under perioden behöver vi aktivt arbeta vidare med denna fråga.

## **Större variation på gudstjänsterna med mer musik och körmedverkan**

Inledningsvis görs en satsning på mer musik och körmedverkan i de ordinarie gudstjänsterna. Man kan t ex satsa på psalmsångsgudstjänster. I Årsunda och Österfärnebo kommer försöksverksamhet med andra gudstjänstformer att ske.

## **Mer och bättre kommunikation**

Vi försöker satsa på flera kanaler, inte minst digital. Samt en ökad satsning med närradion. Vi fortsätter arbetet med annonser och affischering.

Fr o m hösten 2024 och förhoppningsvis med fortsättning under 2025 satsas på sångskola för män, för att nå fler sångare och besökare.

## **Diakoni**

Den sedvanliga verksamheten med promenadgrupper, äldreboenden, samtal mm fortsätter.

Den stora satsningen 2025 blir Diakoni på stan, ett diakoncentrum centralt i Sandviken för att nå fram med både andlig och materiell hjälp.

Planer finns att under diakonins månad satsa på ”Ungas väg till mening – mellan hopp och förtvivlan”

### **Verksamhet bland barn och unga**

Fortsätta det som redan finns: miniorer, junior, babymassage, ungdomskvällar, bibelutdelning, SPIRA (samverkan med kommunen) nattvandring vid skolavslutning mm.

Önskan finns att gå ut med julspel även till äldreboenden om intresse finns.

Vi behöver fler bibeläventyrare för vår kontakt med skolan och planer finns på körtrappa för barn under konfirmandåldern.

### **Fler samarbetspartners**

T ex matlagningskurser för män i samarbete med skola/ABF.

Gemensam konsert för orgelelever och kulturskolan.

### **Extern finansiering**

Vi kämpar för att behålla bidragen från Sigrid Göranssons stiftelse men undersöker även möjligheten att söka medel från andra Göranssonska stiftelser samt Allmänna Arvsfonden och andra tänkbara källor.

### **God arbetsmiljö för att locka (och behålla) kompetenta anställda**

Vi vill gå från teori till praktik, använda de verktyg som stiftet, företagshälsovården m.fl. erbjuder, t.ex. Sunt arbetslivs friskfaktorer.

Sandviken 2024-08-28

Kajsa Berg  
Vik. kyrkoherde



*Sandvikens Pastorat – Vi finns där människor finns*

## Verksamhetsplan och uppföljning 2025

Målet med verksamhetsplanen är att den ska bidra till att skapa ett tydligt fokus i vår organisation. Det ska i sin tur öka förståelsen för vår organisations vision och leda till bättre förutsättningar för att nå uppsatta mål och leverera förväntat resultat.

### Vision;

Vara en röst i samhällsutvecklingen

Stärka Pastoratets roll i samhället

Öka förståelsen för dialog som metod vid komplexa samhällsutmaningar

Vara den självklara samarbetspartnern

Öka medlemsantalet

Öka medlemmarnas möjligheter till inflytande och delaktighet

Långsiktiga planeringsförutsättningar

Skapa en känsla av att det vi gör bidrar till helheten och Pastoratets övergripande syfte

### Verksamhetsplanen som bygger på Samarbete som ledord;

Det vi gör ska präglas av såväl hållbarhet som jämställdhet. Med fokus bland annat på förnyelsebar energi, ansvar för fastigheter, tydliga underhållsplaner, lokal upphandling. Liksom på jämlikhet mellan könen. Barnperspektivet ska beaktas i alla beslut.

Aktiva förtroendevalda som aktiverar sig och tar ansvar

Kostnadsmedvetenhet som har fokus på smarta arbetssätt, rationaliseringar, pröva alla eventuella nyanställningar noga, följa upp lokalkostnader/lokalnyttjande

Konsulttjänster ska prövas och beslutas om de ska upphandlas i kyrkorådet

Arbetsmiljöfrågorna ska vara centrala och följas upp vid alla sammanträden i kyrkoråd och församlingsråd

Synliggöra ett ledarskap som uppmuntrar till medarbetarinitiativ och ansvar

Utgå och arbeta för att förtroendevalda och tjänstepersoner styr och leder tillsammans – ett gemensamt ansvar för helheten

Vara en tydlig part i människors Livsresa

Samarbete strukturerat med organisationer/föreningsliv

Tydliggöra diakonins betydelse i ett samhälle som präglas av växande psykisk ohälsa och upplevd otrygghet

Tydliggöra Församlingsrådets betydelse kring frågor runt medlemmarnas delaktighet, fastighets- och yttre miljö. Fasta punkter ska finnas på dagordningen, inkluderande uppföljning

präglas av stora villaområden och tre sextiotalsprogram. Det saknas egentliga höghusområden. Det är ett naturnära samhälle, med många möjligheter till rekreation.

Kommunen har omkring 38.400 invånare, varav ca 27 000 bor i pastoratet. Strax över hälften av dessa är medlemmar i Svenska kyrkan. Delar av pastoratet består av byar med lång historia. Sandvikens tätort har haft stor inflyttning från andra delar av såväl Sverige som andra länder allt sedan slutet av 1800-talet. Liksom i Sverige i övrigt flyttar många unga till högskole- och universitetsstudier efter gymnasiet. Födelssetalen har kontinuerligt minskat sedan 1993 och följer utvecklingen i landet.

I tätorten finns många nationaliteter och sociala klyftor. Många mår bra, har god ekonomi, hög livskvalitet - samtidigt som arbetslösheten är hög (9,9%) och vissa därför får kämpa för mat för dagen och tak över huvudet. I landet har vi den högsta arbetslösheten under en tio års period. Den tredje högsta inom EU. Oroligheter, kriminalitet samt narkotikahandel och missbruk har bidragit till upplevd otrygghet. Tillgång till arbete, bra skolor och kompetensförsörjning är angelägna frågor. På landsbygden är det en del andra förutsättningar. 70% av de som är i arbete pendlar utanför kommunens gränser. Bruksmentaliteten och jantelagen sätter också fortfarande sin prägel på många invånare i samhället.

De stora aktörerna är kommunen, Svenska kyrkan, arbetsgivare som ex vis Sandvik, Alleima och Microsoft. Göranssonska stiftelserna bidrar med stora belopp till civilsamhället. Inom idrottsrörelsen finns bland annat stora och framgångsrika föreningar som Sandvikens AIK och Sandvikens IF, fritidsaktörer som Göransson Arena, Högbo bruk, Årsunda Viking, Gysinge bruk och Kungsberget; kulturaktörer som Folkets Hus, Kulturcentrum, Kulturskolan, biblioteket och symfoniorkestern samt sociala aktörer som Röda Korset, Framsteget, Hedåsgården, Språngbrådan, Matakuten, Rapatac, Fontänhuset, Spira och Lyktan. Detta, tillsammans med den goda tillgången till skog och sjöar i närområdet, gör också att fritiden för många präglas av naturen, idrotten och kulturlivet. Det som präglar en kommun med stora dominerande företag är ett omfattande föreningsliv.

Sammanfattningsvis är Sandviken ett samhälle där inte minst idrott, kultur och natur ger goda möjligheter till livskvalitet, men där det också finns problem med stora sociala klyftor, kriminalitet och oro. Trots att kostnaden för försörjningsstöd är bland de lägsta i länet.

Sandvikens pastorat samverkar med flera andra aktörer för att försöka bidra till ett bra samhälle men verkar också på egen hand för att människor ska finna mening, hopp och tro. Detta bland annat genom gudstjänster, barn- och ungdomsverksamhet, kulturliv och diakonala insatser. Behoven som i många fall är mycket stora.

**Teologisk reflektion;**

Som alla kristna kyrkor har Svenska kyrkan sin grund i tron på en treenig Gud, det vill säga Fadern, Sonen och den heliga Anden. Svenska kyrkan uttrycker detta i den grundläggande uppgiften: att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission (kyrkoordningen avdelning 1 och 2). I Sandvikens pastorat vill vi arbeta med detta utifrån följande teologiska reflektion:

**Fadern:** I tron på Gud som skapare är en del av vår mission att försöka arbeta långsiktigt hållbart med människor, djur och natur. Vi vill vara ansvarsfulla förvaltare av fastigheter, mark och andra ekonomiska tillgångar. Vi ser alla människor som lika mycket värda och vill kunna mötas i det allmänmänskliga genom diakoni, undervisning, kulturverksamhet och begravningsverksamhet.

**Sonen:** I tron på Gud som försonare är det en del av vår mission att arbeta diakonalt för att människor ska bli upprättade och leva i fred och försoning med varandra. När vi firar gudstjänst får vi förmedla Guds förlåtelse och nattvard som tecken på försoning med Gud. I de kyrkliga handlingarna förmedlas försoningens hopp och löfte genom dop, konfirmation, vigsel och begravning.

**Den heliga Anden:** I tron på Gud som livgivare är det en del av vår mission att bidra till att människor kan få upptäcka för att sedan växa och fördjupas i sin tro, utifrån dopet som

grundläggande tillhörighet. Det kan bland annat ske genom egen andakt, deltagande i gudstjänst, undervisning, kommunikationsinsatser liksom genom att vara volontär i församlingarnas arbete.

Pastoralt program. Församlingarnas uppdrag sammanfattas i den övergripande visionen "att dela människors liv och visa på trons möjligheter".

Prioriterade områden; Samverkan • Dop och medlemskap • Mötesplatser • Att vara en bra arbetsgivare

Långsiktiga mål. Pastoratet utgår från följande långsiktiga mål i arbetet med verksamhetsplanering, med särskilt fokus på ovan nämnda prioriterade områden:

Gudstjänst • Gudstjänstlivet är varierat mellan mässor och andra former och fortsätter att utvecklas för att möta människors behov. • Förkunnelsen är både teologiskt grundad och jordnära i livet här och nu. • Musiken är viktig i gudstjänsterna, håller hög kvalitet och är varierad mellan olika genrer och former.

Lärande och undervisning • Människor i alla åldrar får möjlighet att ta del av kyrkans undervisning utifrån sina förutsättningar och behov. • Pastoratet arbetar för god samverkan med skolor och andra lokala aktörer i mötet med barn och unga. • Konfirmandverksamheten och andra mötesplatser för ungdomar fortsätter att utvecklas i lyhördhet för deras situation. • Vuxna får också möjlighet att lära sig om och fördjupas i kristen tro.

Diakoni • Människor är mindre ensamma och utsatta genom det stöd som diakonin ger. • Diakonin är tillgänglig genom att skapa mötesplatser där människor finns, utifrån lokala förutsättningar. • Diakonin samarbetar aktivt med andra lokala aktörer, som kommunen och fristående organisationer. • Människor får möjlighet till delaktighet genom eget ansvarstagande i kyrkan och resten av samhället. • Diakonin arbetar kontinuerligt med att försöka prioritera så klokt som möjligt, när behoven är större än resurserna.

Mission • Dopet och dess betydelse i kristen tro och den enskildas liv genomsyrar verksamheten, inte minst när det gäller barn, unga och deras föräldrar. • Kyrkan arbetar aktivt för att så många människor som möjligt ska vilja vara medlemmar. • Kristen tro kommuniceras på ett sätt som visar att den är relevant och intressant, exempelvis genom samtalsgrupper för vuxna. • Kyrkan är synlig och engagerad i samhället för människors välmående och liv.

Kulturverksamhet • Människor möter evangeliet genom bland annat musik, konst och föredrag. • Kyrkan är lyhörd för uttryck och former i samtida kultur.

Begravningsverksamhet • Människor möter omtanke och värdighet i kapell och på kyrkogårdar. • Kyrkogårdarna är tillgängliga, välskötta, vackra och trygga miljöer, med plats för eftertanke och vila. • Verksamheten sker med moderna metoder och största möjliga hänsyn till djur, miljö och framtid.

Stödjande verksamhet • Pastoratets administration stödjer övriga verksamheter på ett högkvalitativt och proaktivt sätt genom att ha en serviceinriktad inställning och att kontinuerligt söka nya och effektiva sätt att arbeta. • Alla medarbetare verkar aktivt för en positiv, hälsosam, produktiv och inkluderande arbetsmiljö, tillsammans med chefer och förtroendevalda, så att pastoratet är en bra arbetsgivare. • Pastoratet kommunicerar internt och externt på ett sätt som stärker organisationens trovärdighet och relationen till kristen tro samt anpassar innehåll och val av kommunikationskanaler efter målgruppens behov. • Pastoratet söker möjligheter till extern finansiering och inkomstbringande verksamheter.

Obligatoriska uppgifter Obligatoriska uppgifter anges i kyrkoordningen 57 kap 5 § och av domkapitlet i Uppsala stift.

Språkbehov Finskspråkiga präster finns i närområdet och tjänstgör i pastoratet vid behov. En arabisktalande medarbetare finns tillgänglig när det finns behov av översättning. I övrigt finns kristna gemenskaper tillgängliga inom pastoratets gränser på en del av de övriga språk som talas här.

Barnkonsekvensanalys Barnets särställning i Svenska kyrkan och FN:s barnkonvention utgör grunden för att barnets perspektiv prioriteras i församlingarna. Därför görs en barnkonsekvensanalys vid verksamhetsplanering och beslut. Så har också skett vid framtagandet av detta dokument.

Huvudgudstjänst och nattvardsfirande. I Sandvikens pastorat firas huvudgudstjänst i minst en kyrka varje söndag och helgdag under kyrkoåret, i enlighet med kyrkoordningen. Gudstjänster med nattvard firas mer än 20 gånger per år i församlingarna, utifrån en medveten vilja att göra det möjligt att dela nattvardens bröd och vin. Ekumeniska gudstjänster firas en gång om året genom så kallade predikstolsbyten.

Konfirmandhandlingsplan. I pastoratet finns en gemensam handlingsplan för konfirmandarbetet. Den revideras vid behov och utgör grund för den årliga verksamhetsplaneringen.

Kyrkomusiker. Det fordras att minst en kyrkomusikertjänst är organist.

Skriftlig Reservation.

Kyrkofullmäktige avfärdade möjligheten för undertecknade ledamöter att lägga fram förslag på verksamhetsplan 2025 med motivering att det strider mot Kyrkoordningen.

Kyrkoordningen hänvisar till att kyrkorådet måste ha berett ärendena till kyrkofullmäktige - vilket har gjorts.

Framgår i kyrkorådets protokoll att de lagt fram förslag på verksamhetsplan men också att de inte anser sig vara nöjda med densamma.

I kyrkoordningen finns det ingen skrivning om att ett motförslag inte kan lyftas på kyrkofullmäktige!

"22 §. Innan kyrkofullmäktige avgör ett ärende ska det ha beretts av kyrkorådet.

Om ärendet särskilt angår en församling i ett pastorat ska församlingsrådet ha beretts tillfälle att yttra sig i ärendet.

I kyrkorådets beredning ska ingå en analys av vilka konsekvenser ett beslut får för barn.

Kyrkorådet ska lägga fram förslag till beslut i ärendet".

Däremot borde ordföranden fundera på om han hörsammat skrivningen att "om ärendet särskilt angår en församling i ett pastorat ska församlingsrådet ha beretts tillfälle att yttra sig i ärendet".

En verksamhetsplan måste verkligen anses angå församlingsråden.

Att neka ledamöter i kyrkofullmäktige få framlägga förslag i principiellt viktiga frågor är mycket anmärkningsvärt och strider definitivt mot vad som ska präglade en demokratisk organisation.

Veronica Wernersson

Kerstin Nyström Hedvall

ow

## Ärende Verksamhetsplan

Vi har utifrån underlaget till verksamhetsplan - som den är utskickad till kyrkofullmäktige, omarbetat handlingen helt och önskar att kyrkofullmäktige nu avsätter tid och fördjupar sig i handlingen.

Vi anser det som viktigt för oss alla som engagerat oss i kyrkans verksamhet ha en så adekvat handling som möjligt för att styra hela året efter.

I handlingen har vi också uttryckt tydligare vilken roll som vi anser att Församlingsråden ska ha.

De är närmast verksamhet och därmed också de byggnader som vi har att förvalta. Med vår skrivning så har de en mycket mer givande roll spela i helheten.

Vi har försökt undvika att skriva ned mål i detaljer utan det är ett arbete som återstår efter fullmäktigebeslutet ikväll

Yrkar

Bifall till inlämnat förslag

Veronica Wernersson  
Centerpartiet

Kerstin Nyström Hedvall  
Centerpartiet

# *Dela människors liv och visa på trons möjligheter*



Österfärnebo kyrka | Högbo kyrka | Sandvikens kyrka | Björksåtra kyrka | Årsunda kyrka

SANDVIKENS PASTORAT  
FÖRSAMLINGSINSTRUKTION  
2025 – 2028



**Svenska  
kyrkan**

Sandvikens  
pastorat

# Församlingsinstruktion för Sandvikens pastorat 2025–28

## Innehållsförteckning

Inledning.....	2
Omvärldsanalys.....	2
Teologisk reflektion .....	3
Pastoralt program.....	3
Prioriterade områden .....	3
Långsiktiga mål .....	3
Gudstjänst .....	4
Lärande och undervisning .....	4
Diakoni .....	4
Mission .....	4
Kulturverksamhet .....	4
Begravningsverksamhet.....	5
Stödjande verksamhet.....	5
Obligatoriska uppgifter .....	5
Språkbehov.....	5
Barnkonsekvensanalys .....	5
Huvudgudstjänst och nattvardsfirande .....	5
Konfirmandhandlingsplan .....	5
Kyrkomusiker.....	5



## Inledning

Missionsbefallningen (Matt 28:19–20) kan beskrivas som kyrkans grunduppdrag. I Sandvikens pastorat uttrycks den också i visionen ”att dela människors liv och visa på trons möjligheter”.

Detta dokument är församlingsinstruktion för Sandvikens pastorat, som ligger i Gästriklands kontrakt i Uppsala stift och består av Sandvikens församling och Åsunda-Österfärnebo församling. Församlingsinstruktionen är pastoratets styrdokument och anger därmed den långsiktiga inriktningen för verksamheten och utgår från Uppsala stifts vägledning utarbetande av församlingsinstruktion.

Framtagandet av detta dokument inleddes med ett målarbete under våren 2024 på initiativ av kyrkorådet. Resultatet av det har sedan utvecklats av tillförordnad kyrkoherde efter beslut av kyrkorådet och i en process, där alla förtroendevalda i församlingsråd och kyrkoråd samt alla anställda har fått möjlighet att bidra till omvärldsbeskrivningen och det pastorala programmet. Församlingsinstruktionen beslutades av kyrkofullmäktige och den tillförordnade kyrkoherden i november 2024 och utfärdades av domkapitlet i december 2024.

## Omvärldsanalys

Sandviken är ett samhälle med blandad bebyggelse och både tätort och stor landsbygd, där bruket Sandvik AB har haft stor historisk betydelse tillsammans med kyrkan. Bebyggelsen i tätorten präglas av stora villaområden och höghusområden utan egna centrum. Det är ett naturnära samhälle, med många möjligheter till rekreation.

Kommunen har omkring 39 000 invånare, varav cirka 27 000 bor i pastoratet och strax över hälften av dessa är medlemmar i Svenska kyrkan. Byarna i området har i flera fall varit bebyggda sedan vikingatiden och många har bott här sedan generationer tillbaka. Men samhället har också haft stor inflyttning från andra delar av både Sverige och andra länder sedan 1800-talets mitt. Idag flyttar många unga i stället från Sandviken efter gymnasiet och nativiteten sjunker.

Tätorten präglas bland annat av många nationaliteter och stora sociala klyftor. Många mår bra, har god ekonomi och hög livskvalitet samtidigt som arbetslösheten är mycket hög och en del människor därför i stället får kämpa för mat för dagen och tak över huvudet. I närtid har oroligheter, kriminalitet samt narkotikahandel och -missbruk skapat otrygghet och andra problem. Tillgång till arbete och bra skolor verkar också vara angelägna frågor. På landsbygden är många jordbrukare eller pendlare och det finns inte samma möjligheter som i tätorten, vilket gör att det krävs mer av egna initiativ. Bruksmentaliteten och jantelagen sätter också fortfarande sin prägel på många invånare i samhället.

De stora aktörerna i Sandviken är kommunen, Svenska kyrkan, arbetsgivare som Sandvik, Alleima och Microsoft; Göranssonska stiftelserna som bidrar med stora belopp till civilsamhället; idrottsrörelsen med bland annat stora och framgångsrika föreningar som SAIK och SIF; fritidsaktörer som Göransson Arena, Högbo bruk, Åsunda Viking, Gysinge bruk och Kungsberget; kulturaktörer som Folkets Hus, Kulturcentrum, Kulturskolan, biblioteket och symfoniorkestern samt sociala aktörer som Röda Korset, Framsteget, Hedåsgården, Språngbrädan, Matakuten, Rapatac, Spira och Lyktan. Detta, tillsammans med den goda tillgången till skog och sjöar i närområdet gör också att fritiden för många präglas av framför allt naturen, idrotten och kulturlivet.

Sammanfattningsvis är Sandviken ett samhälle där inte minst idrott, kultur och natur ger goda möjligheter till livskvalitet, men där det också finns problemkomplex i stora sociala klyftor, kriminalitet och oro. Sandvikens pastorat samverkar med flera andra aktörer för att försöka bidra till ett bra samhälle och verkar också på egen hand för att människor ska finna mening, hopp och tro, bland annat genom gudstjänster, barn- och ungdomsverksamhet och kulturliv och diakonala insatser, där behoven i många fall är mycket stora.

## Teologisk reflektion

Som alla kristna kyrkor har Svenska kyrkan sin grund i tron på en treenig Gud, det vill säga Fadern, Sonen och den heliga Anden. Svenska kyrkan uttrycker detta i den grundläggande uppgiften: att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission (kyrkoordningen avdelning 1 och 2). I Sandvikens pastorat vill vi arbeta med detta utifrån följande teologiska reflektion:

**Fadern:** I tron på Gud som skapare är en del av vår mission att försöka arbeta långsiktigt hållbart med människor, djur och natur. Vi vill vara ansvarsfulla förvaltare av fastigheter, mark och andra ekonomiska tillgångar. Vi ser alla människor som lika mycket värda och vill kunna mötas i det allmänmänskliga genom diakoni, undervisning, kulturverksamhet och begravningsverksamhet.

**Sonen:** I tron på Gud som försonare är det en del av vår mission att arbeta diakonalt för att människor ska bli upprättade och leva i fred och försoning med varandra. När vi firar gudstjänst får vi förmedla Guds förlåtelse och nattvard som tecken på försoning med Gud. I de kyrkliga handlingarna förmedlas försoningens hopp och löfte genom dop, konfirmation, vigsel och begravning.

**Den heliga Anden:** I tron på Gud som livgivare är det en del av vår mission att bidra till att människor kan få upptäcka och sedan växa och fördjupas i sin tro, utifrån dopet som grundläggande tillhörighet. Det kan bland annat ske genom egen andakt, deltagande i gudstjänst, undervisning, kommunikationsinsatser och genom att vara volontär i församlingarnas arbete.

## Pastoralt program

Församlingarnas uppdrag sammanfattas i den övergripande visionen ”att dela människors liv och visa på trons möjligheter”.

### Prioriterade områden

- Dop och medlemskap
- Mötesplatser
- Att vara en bra arbetsgivare

### Långsiktiga mål

Pastoratet utgår från följande långsiktiga mål i arbetet med verksamhetsplanering, med särskilt fokus på ovan nämnda prioriterade områden:

### *Gudstjänst*

- Gudstjänstlivet är varierat mellan mässor och andra former och fortsätter att utvecklas för att möta människors behov.
- Förkunnelsen är både teologiskt grundad och jordnära i livet här och nu.
- Musiken är viktig i gudstjänsterna, håller hög kvalitet och är varierad mellan olika genrer och former.

### *Lärande och undervisning*

- Människor i alla åldrar får möjlighet att ta del av kyrkans undervisning utifrån sina förutsättningar och behov.
- Pastoratet arbetar för god samverkan med skolor och andra lokala aktörer i mötet med barn och unga.
- Konfirmandverksamheten och andra mötesplatser för ungdomar fortsätter att utvecklas i lyhörddhet för deras situation.
- Vuxna får också möjlighet att lära sig om och fördjupas i kristen tro.

### *Diakoni*

- Människor är mindre ensamma och utsatta genom det stöd som diakonin ger.
- Diakonin är tillgänglig genom att skapa mötesplatser där människor finns, utifrån lokala förutsättningar.
- Diakonin samarbetar aktivt med andra lokala aktörer, som kommunen och fristående organisationer.
- Människor får möjlighet till delaktighet genom eget ansvarstagande i kyrkan och resten av samhället.
- Diakonin arbetar kontinuerligt med att försöka prioritera så klokt som möjligt, när behoven är större än resurserna.

### *Mission*

- Dopet och dess betydelse i kristen tro och den enskildas liv genomsyrar verksamheten, inte minst när det gäller barn, unga och deras föräldrar.
- Kyrkan arbetar aktivt för att så många människor som möjligt ska vilja vara medlemmar.
- Kristen tro kommuniceras på ett sätt som visar att den är relevant och intressant, exempelvis genom samtalsgrupper för vuxna.
- Kyrkan är synlig och engagerad i samhället för människors välmående och liv.

### *Kulturverksamhet*

- Människor möter evangeliet genom bland annat musik, konst och föredrag.
- Kyrkan är lyhörd för uttryck och former i samtida kultur.

### *Begravningsverksamhet*

- Människor möter omtanke och värdighet i kapell och på kyrkogårdar.
- Kyrkogårdarna är tillgängliga, välskötta, vackra och trygga miljöer, med plats för eftertanke och vila.
- Verksamheten sker med moderna metoder och största möjliga hänsyn till djur, miljö och framtid.

### *Stödjande verksamhet*

- Pastoratets administration stöder övriga verksamheter på ett högkvalitativt och proaktivt sätt genom att ha en serviceinriktad inställning och att kontinuerligt söka nya och effektiva sätt att arbeta.
- Alla medarbetare verkar aktivt för en positiv, hälsosam, produktiv och inkluderande arbetsmiljö tillsammans med chefer och förtroendevalda, så att pastoratet är en bra arbetsgivare.
- Pastoratet kommunicerar internt och externt på ett sätt som stärker organisationens trovärdighet och relationen till kristen tro samt anpassar innehåll och val av kommunikationskanaler efter målgruppens behov.
- Pastoratet söker möjligheter till extern finansiering och inkomstbringande verksamheter.

## Obligatoriska uppgifter

Obligatoriska uppgifter anges i kyrkoordningen 57 kap 5 § och av domkapitlet i Uppsala stift.

## Språkbehov

Finnspråkiga präster finns i närområdet och tjänstgör i pastoratet vid behov. En arabisktalande medarbetare finns tillgänglig när det finns behov av översättning. I övrigt finns kristna gemenskaper tillgängliga inom pastoratets gränser på en del av de övriga språk som talas här.

## Barnkonsekvensanalys

Barnets särställning i Svenska kyrkan och FN:s barnkonvention utgör grunden för att barnets perspektiv prioriteras i församlingarna. Därför görs en barnkonsekvensanalys vid verksamhetsplanering och beslut och så har också skett vid framtagandet av detta dokument.

## Huvudgudstjänst och nattvardsfirande

I Sandvikens pastorat firas huvudgudstjänst i minst en kyrka varje söndag och helgdag under kyrkoåret, i enlighet med kyrkoordningen.

Gudstjänster med nattvard firas oftare än 20 gånger per år i församlingarna utifrån en medveten vilja att göra det möjligt att dela nattvardens bröd och vin.

Ekumeniska gudstjänster firas en gång om året genom så kallade predikstolsbyten.

## Konfirmandhandlingsplan

I pastoratet finns en gemensam handlingsplan för konfirmandarbetet. Den revideras vid behov och utgör grund för den årliga verksamhetsplaneringen.

## Kyrkomusiker

Den obligatoriska kyrkomusikertjänsten är organist.



## Perennplantering prislista 2025 kyrkogårdsförvaltningen

ANSVARIG ENHET		DATUM
Kyrkogårdsförvaltningen Sandvikens pastorat		13 september 2024
MÖTESINSTANS		
Kyrkofullmäktige Sandvikens pastorat		
SAMMANTRÄDESDATUM	DAGORDNINGSNUMMER	TYP AV ÄRENDE
14 november 2024	Skriv dagordningsnummer	Avgifter
HANDLÄGGARE	ÄRENDENUMMER	
Anna Nyman	Skriv ärendenummer	
<input checked="" type="checkbox"/> Barnkonsekvensanalys genomförd		

### Förslag till beslut

Erbjuda våra gravskötselkunder möjlighet att välja perennplantering på sin gravplats.

### Ärendebeskrivning

Vi vill erbjuda perennplanteringar på alla gravplatser i pastoratet. Perennerna väljs av kyrkogårdsförvaltningens personal. Vi arbetar efter växtförutsättningar på kyrkogården och med omsorg för att gynna våra pollinatörer. Garanti för ej etablerade perenner erbjuds i 3 år vid betalning av grundskötsel i sammanlagt 3 år inklusive uppstartsåret.

Uppstartskostnad 950:- inklusive grundskötsel.

### Bakgrund/överväganden

Vi ska uppnå klimatneutralitet för den egna verksamheten enligt Svenska kyrkans färdplan för klimatet. Perenner ger mindre klimatpåverkan på kyrkogårdarna.



Sommarblommor kräver mycket energi under uppdrivning, växthus med värme, jord, mycket vatten, gödning, emballage & plastkrukor, transporter mm. Perennplanteringar är också mer personaleffektiva för de kräver mindre skötsel på sikt.

## Barnkonsekvensanalys

Ingen påverkan

## Förslag till mötesdagar 2025

### Kyrkorådets arbetsutskott, Kyrkorådet och Kyrkofullmäktige

<b>Kyrkorådets arbetsutskott Kyrkorådssalen kl. 15.00</b>	<b>Kyrkorådet Björksätra Stora salen kl. 17.30</b>
Onsdag 15 januari 2025	Tisdag 28 januari 2025
Onsdag 12 februari 2025	Tisdag 25 februari 2025
Onsdag 12 mars 2025	Tisdag 25 mars 2025
Tisdag 15 april 2025	Tisdag 29 april 2025
Tisdag 13 maj 2025	Tisdag 27 maj 2025

<b>Kyrkofullmäktige Västanbygården kl. 18.00 (fika vid 17.30)</b>
Tisdag 17 juni 2025

<b>Kyrkorådets arbetsutskott Kyrkorådssalen kl. 15.00</b>	<b>Kyrkorådet Björksätra, Stora salen kl. 17.30</b>
Onsdag 13 augusti 2025	Tisdag 26 augusti 2025
Onsdag 10 september 2025	Onsdag 24 september 2025
Onsdag 8 oktober 2025	Onsdag 22 oktober 2025
Onsdag 12 november 2025	Onsdag 26 november 2025

<b>Kyrkofullmäktige Västanbygården kl. 18.00 (fika vid 17.30)</b>
Torsdag 13 november 2025