

## § 41

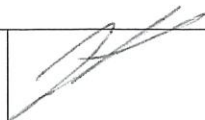
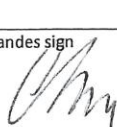
**Övergripande mål**

Föreligger skrivelse från kyrkorådets ordförande och domprost 2022-03-18 vari framgår att församlingsråden, kansli, och kyrkogårdschef/ordf. i kyrkogårdsutskottet inkommit med synpunkter på remiss i rubricerad fråga. Diakonicentral, Samarbetsrådet EFS och Rektor har beretts tillfälle att yttra sig.

Presidiet har, enligt den modell som kyrkorådet antagit för målarbetet, tagit del av inkomna remissvar och fört en diskussion med utgångspunkt i dessa. Bland inkomna synpunkter finns dels förslag på konkreta ändringar av remitterade målformuleringar (tillägg, strykningar, justeringar), dels allmänna/principiella synpunkter på målens innehåll och form samt förslag på hur processen som sådan kan förbättras inför kommande målarbete. I underlaget till kyrkorådet finns utöver inkomna remissvar en detaljerad överblick över synpunkter som inkommit från vilken remissinstans (såvitt gäller de konkreta ändringsförslagen), och på vilket sätt presidiet beaktat dessa i det förslag på Övergripande mål som läggs fram till kyrkorådet. Kyrkofullmäktige har att ta ställning till kyrkorådets förslag i april månad. Detta beslut ligger sedan till grund för hur verksamhetsplanerna utformas. Målens närmare konsekvenser för barn behöver bearbetas i förhållande till det kommande budgetarbetet. Kyrkorådet föreslås besluta att inför planeringen av kommande målarbete beakta de allmänna synpunkter som framkommit i inkomna remissvar kring målens form, innehåll och framtagandeprocess. Därtill finns ett förslag om att kyrkorådet föreslår kyrkofullmäktige besluta att anta Övergripande mål för Lunds pastorat enligt bilaga.

*Barnkonsekvensanalys*

- Förslaget bedöms inte medföra några direkta eller indirekta konsekvenser för barn.
- Förslaget medför direkta eller indirekta konsekvenser för barn.



**§ 41 forts.**

Kyrkorådet uppmärksammas vid sin behandling av ärendet på att ett av de föreslagna Övergripande målen för *Övrig kyrklig verksamhet* behöver korrigeras. I punkt 5 anges följande: Svenska kyrkan ska

- genom begravningsverksamheten erbjuda självfinansierad serviceverksamhet till allmänheten.

Begravningsverksamheten innefattar inte serviceverksamhet. Kyrkorådet bedömer därför att målet ska strykas.

---

**Kyrkorådet beslutar**

att inför planeringen av kommande målarbete beakta de allmänna synpunkter som framkommit i inkomna remissvar kring målens form, innehåll och framtagandeprocess.

---

**Kyrkorådet föreslår kyrkofullmäktige besluta**

att anta Övergripande mål för Lunds pastorat enligt bilaga.

Plats och tid

Kyrkogårdsavdelningen, Kävlingevägen 40, Lund, kl. 18.30 – 20.45  
Mötet ajournerat för paus kl. 19.30 – 19.50

Beslutande

Monica Molin (S), ordf.  
Anneli Andersson (BA), 1 vice ordf.  
Kenneth Ferm (POSK), 2 vice ordf.  
Bo Sandahl, domprost  
Mats Leijman (POSK)  
Maria Edholm (POSK)  
Joakim Twete (S)  
Lars-Mikael Adrian (S), tjug ers. för Ann-Margreth Olsson (S)  
Anna Wramby Nihlgård (ÖKA)  
Klara Kursis (ÖKA), tjug ers. för John Lager (C)  
Kerstin Wimmer (VISK)

Ersättare

Cecilia Åkesson (POSK)  
Ylva Hedin Larsson (POSK)

Övriga deltagande

Mari-Ann Tuveesson, ekonomichef  
Elisabeth Magyarósi, kanslijurist (sekr.)

Utses att justera

Joakim Twete (S)

Justeringens plats och tid

Pastoratets kansli, Kiliansgatan 7, Lund, 2022-04-07

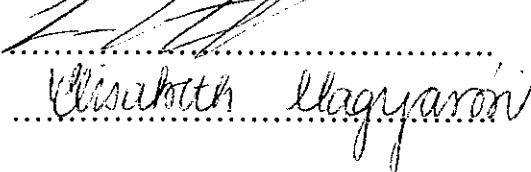
Underskrifter

Ordförande



Paragrafer: 36 - 47

Justerande



Sekreterare

## ANSLAGSBEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ

Lunds pastorat, kyrkorådet

Sammanträdesdatum

2022-03-29

Datum för anslags uppsättande

2022-04-08

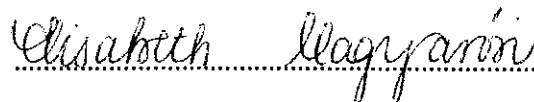
Datum för anslags nedtagande

2022-05-02

Förvaringsplats för protokoll

Pastoratets kansli, Kiliansgatan 7, Lund

Underskrift



## Förslag – Övergripande mål Kortsiktiga mål 2023

### ***Gudstjänst***

#### **Övergripande mål**

Svenska kyrkan i Lund ska

- genom sina församlingar representera ett rikt och varierat gudstjänstliv samt sträva efter relevans och närvaro i samtid och omvärld.
- verka för att kör och musik ska vara en naturlig del av gudstjänsten.
- vara en bedjande gemenskap i vilken världen bärs fram i förbön och människor ska kunna erfara bekräftelse och upprättelse.
- generöst erbjuda kyrkliga handlingar.

#### **Kortsiktiga mål 2023**

- vid arbetet med den lokala gudstjänstplanen särskilt beakta behov, kyrkorum och resurser samt ta hänsyn till den gemensamma lokalförsörjningsplanen och verksamhetsöversynen.
- identifiera och undanröja hinder för kyrkliga handlingar.

### ***Undervisning***

#### **Övergripande mål**

Svenska kyrkan i Lund ska

- erbjuda lärande om kristen tro och praktik.
- erbjuda platser och sammanhang för växande och fördjupning.
- bedriva undervisning som riktar sig till alla åldrar och svarar mot olika behov.
- bedriva undervisning som präglas av dialog och ömsesidigt lärande.

#### **Kortsiktiga mål 2023**

- utarbeta lokala planer för lärande och fördjupning i dialog med den gemensamma lärandeplanen.
- öka andelen ideella som rekryteras och utbildas.
- varje församling ska medverka i minst ett nätverk med någon annan samhällsaktör under 2023.
- ta fram en gemensam strategi för att öka andelen konfirmander bland boende i pastoratet.



## **Diakoni**

### **Övergripande mål**

Svenska kyrkan i Lund ska

- verka för försoning i relation till Gud, medmänniskan, sig själv och skapelsen.
- tillsammans med alla av god vilja gestalta Guds kärlek.
- verka för upprättande, förvandlande och befriande möten.
- bereda rum för alla som av olika skäl hamnar utanför det sociala skyddsnetet.
- motverka relationell fattigdom.
- erbjuda mötesplatser, samtalsstöd och själavård.

### **Kortsiktiga mål 2023**

- utarbeta en strategi för samordning och profilering av det diakonala arbetet.

## **Mission**

### **Övergripande mål**

Svenska kyrkan i Lund ska

- vara närvarande och synlig.
- främja andlig, social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet, lokalt och internationellt.
- verka för ekumenisk samverkan, praktiskt och långsiktigt, som en del av den världsvida kyrkan.
- främja interreligiösa möten.

### **Kortsiktiga mål 2023**

- utarbeta en gemensam strategi för det internationella arbetet.
- medverka till att utveckla och fördjupa det ekumeniska och interreligiösa arbetet.
- göra kyrkans budskap tydligt och tillgängligt för Lundaborna.

## **Övrig kyrklig verksamhet**

### **Övergripande mål**

Svenska kyrkan i Lund ska

- svara mot behov från den egna organisationen och från samarbetspartners.
- möjliggöra och bedriva kultur- och konsertverksamhet.
- verka för ett konst-, kultur- och konsertliv i samverkan med andra aktörer.
- gestalta gränsöverskridande möten och synliggöra kyrkans närvaro i samhället.



### Kortsiktiga mål

- utveckla samverkan kring musik i de tre citykyrkorna.
- utvärdera förskoleverksamheten.

### Övergripande mål

Förskolorna ska med utgångspunkt i det behov som finns

- erbjuda barnomsorg av hög kvalitet och eftersträva små barngrupper med hög personaltäthet.
- anställa utbildade pedagoger.
- arbeta aktivt för en stabil ekonomi.

### Kortsiktiga mål 2023

- strukturera om verksamheterna så att personalen finns där behovet finns.
- synas i samhället.
- representera Svenska kyrkans närvaro i samhället.

## ***Stödjande verksamhet***

### Övergripande mål

Svenska kyrkan i Lund ska

- genom sin stödjande verksamhet ge bästa möjliga administrativa och digitala stöd och utgöra en kompetent serviceresurs för verksamheterna samt styrande och beslutande organ så att så mycket resurser som möjligt frigörs till kärnverksamheten.
- genom sin stödjande verksamhet bidra till samverkan så att pastoratets resurser förvaltas och brukas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.
- genom sin kommunikation vara närvarande på olika arenor och vara en tydlig röst i samhället.

### Kortsiktiga mål 2023

- stärka den interna kommunikationen och informationsutbytet för att öka samverkan och optimera nyttjandet av gemensamma resurser.
- utveckla den externa kommunikationen kring det som sker i pastoratet.
- utarbeta en digitaliseringsstrategi för att öka tillgängligheten både internt och externt.
- utarbeta en kommunikationsplan kring medlemskap för att behålla befintliga medlemmar och öka antalet inträden över tid.



## ***Styrning och ledning***

### **Övergripande mål**

Svenska kyrkan i Lund ska

- vara en attraktiv arbetsgivare.
- med utgångspunkt i verksamhetsöversynen utveckla det gemensamma ansvaret för kyrkans grundläggande uppgift.
- förvalta sina tillgångar för att säkra en långsiktig hållbarhet.
- utveckla samverkan.

### **Kortsiktiga mål 2023**

- främja den demokratiska processen och tydliggöra förhållandet mellan styrning och ledning.
- fördjupa ledningsgruppens samverkan.
- höja pastoratets resultat vad gäller ledarskaps- och medarbetarindex från medarbetarenkäten.

## ***Begravningsverksamheten***

Kyrkogårdsavdelningen inbegriper flera olika verksamhetsområden; *begravningsverksamhet*, *övrig kyrklig verksamhet* såsom serviceverksamhet till allmänheten samt *stödjande verksamhet* såsom markförvaltning.

### **Övergripande mål**

Svenska kyrkan i Lund ska

- begravningsverksamheten ska utföras på ett värdigt, effektivt och hållbart sätt med hänsyn till demokratiska och religiösa aspekter. Verksamheten ska präglas av respekt, omtanke och integritet samt att verksamhetens egna förutsättningar ska respekteras.
- begravningsverksamheten ska erbjuda en stor variation av gravskick samt arbeta för att kontinuerligt utveckla och anpassa hållbara, tidsenliga gravskick och gravplatser inom pastoratet.
- förvalta pastoratets kyrkogårdar, begravningsplatser samt kyrkoplaner och övrig mark på yrkesmässigt, etiskt och ekonomiskt bästa sätt.
- verksamheten ska präglas av god hushållning med resurser och bedrivs med rationella och miljöinriktade metoder, i teknisk framkant, samt verka för biologisk mångfald.
- verksamheten ska sträva efter att levandegöra kyrkogårdarnas och begravningsplatsernas historiska kulturarv.
- aktivt utvecklingsarbete ska bedrivs inom begravningsverksamhetens område rörande bland annat arbetsmetoder, personal, teknik och miljö.



### Kortsiktiga mål 2023

- öka tillgänglighet genom fysiska anpassningar av gångar, allmänna ytor, entréer etc.
- öka tillgängligheten och förbättra informationsutbytet med allmänheten och andra aktörer beträffande uppdraget som huvudman och den service som verksamheten erbjuder.
- öka digitalisering för förbättrad styrning, framförhållning, uppföljning och effektivisering.
- utöka kunskap för att hitta möjliga förändringar i arbetssätt, metoder, material, frekvenser för en mer hållbar drift.
- arbeta aktivt med att minska verksamhetens underhållsskuld.
- arbeta strukturerat med verksamhetens långsiktiga planering.
- förbättra digital hantering anpassad till begravningsverksamhetens behov gällande t.ex. arbetsorder, personalhantering, projektplanering och digitala lösningar för allmänheten.
- planera för utvidgning av begravningsmark inom pastoratet för att säkerställa tillgänglighet av gravmark för alla trosinriktningar.





Till kyrkorådet

## Övergripande mål

### Ärendet

Kyrkorådet har 2022-02-28 § 30 remitterat förslag på Övergripande mål. Remissvar har inkommit från församlingsråden, från kansli, och från kyrkogårdschef/ordf. i kyrkogårdsutskottet. Diakonicentral, Samarbetsrådet EFS och Rektor har beretts tillfälle att yttra sig.

Presidiet har, enligt den modell som kyrkorådet antagit för målarbetet, tagit del av inkomna remissvar och fört en diskussion med utgångspunkt i dessa. Bland inkomna synpunkter finns dels förslag på konkreta ändringar av remitterade målformuleringar (tillägg, strykningar, justeringar), dels allmänna/principiella synpunkter på målens innehåll och form samt förslag på hur processen som sådan kan förbättras inför kommande målarbete.

Bilagt denna skrivelse finns inkomna remissvar (bilaga a). I bilaga b återfinns kyrkorådets förslag till kyrkofullmäktige som det skulle se ut vid bejakande av presidiets förslag, se röd text. Det finns också en bilaga (bilaga c) som har till syfte att ge en mer detaljerad överblick över vilka synpunkter som inkommit från vilken remissinstans (såvitt gäller de konkreta ändringsförslagen), och på vilket sätt presidiet beaktat dessa. Sista bilagan (bilaga d) utgörs av det remitterade förslaget.

Presidiet finner att följande allmänna synpunkter varit särskilt framträdande i de inkomna svaren:

- Målen är för många.
- Målen behöver vara mätbara/möjliga att följa upp.
- De Övergripande målen är för detaljerade.
- Det behövs en tydligare/mer konkret målskrivning, många mål är för vidlyftiga.
- Koppling mellan mål och FIN saknas.
- Det borde inte utgöra mål att följa gällande regelverk.
- Målen borde ha mer fokus på resultat än handling.
- Det behövs en mer interaktiv målskrivningsprocess.
- Övergripande och Kortsiktiga mål behöver vara åtskilda.
- Prioritering av målen saknas.

Ovanstående synpunkter bör beaktas inför planeringen av kommande målarbete.

Kyrkofullmäktige har att ta ställning till kyrkorådets förslag (i april månad, enligt ovannämnda modell). Detta beslut ligger sedan till grund för hur verksamhetsplanerna utformas. Målens närmare konsekvenser för barn behöver bearbetas i förhållande till det kommande budgetarbetet.

#### **Förslag till beslut**

Kyrkorådet beslutar

att inför planeringen av kommande målarbete beakta de allmänna synpunkter som framkommit i inkomna remissvar kring målens form, innehåll och framtagandeprocess.

#### **Förslag till beslut**

Kyrkorådet föreslår vidare kyrkofullmäktige besluta

att anta Övergripande mål för Lunds pastorat enligt bilaga.

#### **Barnkonsekvensanalys**

- Förslaget bedöms inte medföra några direkta eller indirekta konsekvenser för barn.
- Förslaget medför direkta eller indirekta konsekvenser för barn.

.....  
Monica Molin  
Kyrkorådets ordförande

.....  
Bo Sandahl  
Domprost

Beslutsunderlag/bilagor:

- a. Inkomna remissvar
- b. Förslag till Övergripande mål
- c. Översikt över inkomna remissvar och presidiets förslag till behandling av dessa
- d. Remitterat förslag