

## Målskrivningar Lunds pastorat 2023

### **Gudstjänst**

#### **Övergripande mål**

Svenska kyrkan i Lund ska

- genom sina församlingar representera ett rikt och varierat gudstjänstliv.
- verka för att kör och musik ska vara en naturlig del av gudstjänsten.
- vara en bedjande gemenskap i vilken världen bärs fram i förbön och människor ska kunna erfarra bekräftelse och upprättelse.
- sträva efter relevans och närvaro i samtid och omvärld.
- generöst erbjuda kyrkliga handlingar.

#### **Kortsiktiga mål**

- Vid arbetet med den lokala gudstjänstplanen särskilt beakta behov, kyrkorum och resurser samt ta hänsyn till den gemensamma lokalförsörjningsplanen och verksamhetsöversynen.
- Identifiera och undanröja hinder för kyrkliga handlingar.

### **Undervisning**

#### **Övergripande mål**

Svenska kyrkan i Lund ska

- erbjuda lärande om kristen tro och praktik.
- erbjuda platser och sammanhang för växande och fördjupning.
- bedriva undervisning som riktar sig till alla åldrar och svarar mot olika behov.
- bedriva undervisning som präglas av dialog och ömsesidigt lärande.

#### **Kortsiktiga mål**

- Utarbeta lokala planer för lärande och fördjupning i dialog med den gemensamma lärandeplanen.
- Öka andelen ideella som rekryteras och utbildas med 5% per församling.
- Varje församling ska medverka i minst ett nätverk med någon annan samhällsaktör under 2023.
- Ta fram en gemensam strategi för att öka andelen konfirmander bland boende i pastoratet.

### **Diakoni**

#### **Övergripande mål**

Svenska kyrkan i Lund ska

- verka för försoning i relation till Gud, medmänniskan, sig själv och skapelsen.
- tillsammans med alla av god vilja gestalta Guds kärlek.



- verka för upprättande, förvandlande och befriande möten.
- bereda rum för alla som av olika skäl hamnar utanför det sociala skyddsnetet.
- motverka relationell fattigdom.

#### Kortsiktiga mål

- Utarbeta en strategi för samordning och profilering av det diakonala arbetet.
- Erbjuder mötesplatser, samtalsstöd och själavård.

### **Mission**

#### Övergripande mål

Svenska kyrkan i Lund ska

- vara närvarande och synlig.
- främja andlig, social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet, lokalt och internationellt.
- verka för ekumenisk samverkan, praktiskt och långsiktigt, som en del av den världsvida kyrkan.
- främja interreligiösa möten.

#### Kortsiktiga mål

- Utarbeta en gemensam strategi för det internationella arbetet.
- Medverka till att utveckla och fördjupa det ekumeniska och interreligiösa arbetet.

### **Övrig kyrklig verksamhet**

#### Övergripande mål

Svenska kyrkan i Lund ska

- svara mot behov från den egna organisationen och från samarbetspartners.
- möjliggöra och bedriva kultur- och konsertverksamhet.
- verka för ett konst-, kultur- och konsertliv i samverkan med andra aktörer.
- gestalta gränsöverskridande möten och synliggöra kyrkans närvaro i samhället.
- genom begravningsverksamheten erbjuda självfinansierad serviceverksamhet till allmänheten.

Förskolorna ska

- erbjuda barnomsorg av hög kvalitet med dagliga konfessionella inslag.
- hålla barngrupperna små och personaltätheten hög.
- anställa utbildade pedagoger.
- arbeta aktivt för en stabil ekonomi.

#### Kortsiktiga mål

- Utveckla samverkan kring musik i de tre citykyrkorna.
- Utvärdera förskoleverksamheten.

*AM ME*

#### Förskolorna ska

- Strukturera om verksamheterna så att personalen finns där behovet finns.
- Ta in så många barn som möjligt både på Prästkragen och Triangeln
- Förskolorna ska synas i samhället.
- Förskolorna ska representera Svenska kyrkans närvaro i samhället

### **Stödjande verksamhet**

#### Övergripande mål

##### Svenska kyrkan i Lund ska

- genom sin stödjande verksamhet ge bästa möjliga administrativa stöd och utgöra en kompetent serviceresurs för verksamheterna så att så mycket resurser som möjligt frigörs till kärnverksamheten.
- ombesörja att det finns tillräckliga och kompetenta serviceresurser i församlingar och övriga enheter.
- genom sin stödjande verksamhet bidra till samverkan inom pastoratet kring personal, fastigheter och ekonomi samt se till att dessa områden utvecklas så att pastoratets resurser förvaltas och brukas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.
- genom sin kommunikation vara närvarande på olika arenor och härigenom vara en tydlig röst i samhället.

#### Kortsiktiga mål

- Kansliet ska skapa en grund för kvalitetssäkring av i GDPR-hänseende genom utveckling av behandlingsregister, extern information och interna styrdokument.
- Stärka den interna kommunikationen och informationsutbytet för att öka samverkan och optimera nyttjandet av gemensamma resurser.
- Inventera stödfunktioner i församlingar och enheter utifrån verksamhetsöversynen.
- Uppdatera Sacer.
- Utarbeta en kommunikationsplan kring medlemskap för att behålla befintliga medlemmar och öka antalet inträden över tid.
- Fastighetsenhetens nettokostnader, som nyttjas till att underhålla pastoratets byggnader så att dessa är ändamålsenliga samt att de kulturhistoriska värdena beaktas och tas till vara, får inte överstiga 24 % av kyrkoavgiftsnettot per år.
- Att pastoratets generella resultat vad gäller ledarskaps- och medarbetarindex från den årliga medarbetarenkäten ska höjas.

### **Styrning och ledning**

#### Övergripande mål

##### Svenska kyrkan i Lund ska

- vara en attraktiv arbetsgivare.
- med utgångspunkt i verksamhetsöversynen utveckla det gemensamma ansvaret för kyrkans grundläggande uppgift.
- förvalta sina tillgångar för att säkra en långsiktig hållbarhet.
- utveckla samverkan.



### Kortsiktiga mål

- Främja den demokratiska processen och tydliggöra förhållandet mellan styrning och ledning.
- Fördjupa ledningsgruppens samverkan.
- Genomföra beslutade processer såsom Regnbågsnyckeln, miljödiplomering, verksamhetsöversyn och lokalförsörjningsplan.

### Begravningsverksamheten

Kyrkogårdsavdelningen inbegriper flera olika verksamhetsområden; *begravningsverksamhet*, *övrig kyrklig verksamhet* såsom serviceverksamhet till allmänheten samt *stödjande verksamhet* såsom markförvaltning.

### Övergripande mål

Svenska kyrkan i Lund ska

- Begravningsverksamheten ska utföras på ett värdigt, effektivt och hållbart sätt med hänsyn till demokratiska och religiösa aspekter. Verksamheten ska präglas av respekt, omtanke och integritet samt att verksamhetens egna förutsättningar ska respekteras.
- Begravningsverksamheten ska uppfylla de krav som ställs i begravningslagen samt i kulturminneslagen.
- Ombesörja att verksamheten präglas av respekt, omtanke och integritet.
- Begravningsverksamheten ska erbjuda en stor variation av gravskick samt arbeta för att kontinuerligt utveckla och anpassa hållbara, tidsenliga gravskick och gravplatser inom pastoratet.
- I samråd med Länsstyrelsens begravningsombud verka för allas lika rätt till begravning.
- Förvalta pastoratets kyrkogårdar, begravningsplatser samt kyrkoplaner och övrig mark på yrkesmässigt, etiskt och ekonomiskt bästa sätt.
- Verksamheten ska präglas av god hushållning med resurser och bedrivs med rationella och miljöinriktade metoder, i teknisk framkant, samt verka för biologisk mångfald.
- Verksamheten ska sträva efter att levandegöra kyrkogårdarnas och begravningsplatsernas historiska kulturarv.
- Maskinserviceverksamhetens ska tillhandahålla erforderlig utrustning och resurser för att kyrkogårdsavdelningens olika enheter ska kunna genomföra arbetet på bästa sätt.
- Aktivt utvecklingsarbete ska bedrivs inom begravningsverksamhetens område rörande bland annat arbetsmetoder, personal, teknik och miljö.

### Kortsiktiga mål

- Öka tillgänglighet genom fysiska anpassningar av gångar, allmänna ytor, entréer etc.
- Öka tillgängligheten och förbättra informationsutbytet med allmänheten och andra aktörer beträffande uppdraget som huvudman och den service som verksamheten erbjuder.
- Öka digitalisering för förbättrad styrning, framförhållning, uppföljning och effektivisering.



- Utöka kunskap för att hitta möjliga förändringar i arbetssätt, metoder, material, frekvenser för en mer hållbar drift.
- Arbeta aktivt med att minska verksamhetens underhållsskuld.
- Arbeta strukturerat med verksamhetens långsiktiga planering.
- Förbättra digital hantering anpassad till begravningsverksamhetens behov gällande t.ex. arbetsorder, personalhantering, projektplanering och digitala lösningar för allmänheten.
- Långsiktigt planera för utvidgning av begravningsmark inom pastoratet för att säkerställa tillgänglighet av gravmark för alla trosinriktningar.

