

Översikt – remissvar Övergripande mål och Kortsiktiga mål 2023

Remitterat förslag	Remissyttrande	Presidiets förslag till KR
<p><i>Stödjande verksamhet</i> <i>Kortsiktigt mål</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Uppdatera Sacer. • Kansliet ska skapa en grund för kvalitetssäkring av pastoratet i GDPR-hänseende genom utveckling av behandlingsregister, extern information och interna styrdokument. 	<p>Detta är en aktivitet, inget mål. (Kloster)</p> <p>Målet bör strykas. Det följer av allmän lagstiftning och av det inomkyrkliga regelverket att arbetet ska utföras. Däremot kan det med fördel skrivas in i verksamhetsplanen som en aktivitet, för att nå målet om att vårda våra resurser. (Kansli)</p> <p>Förslag: Uppdatera Sacer, nationellt register för heliga inventarier. (Helgeands)</p> <p>Förslag: Att gemensamt utveckla och förbättra GDPR-rutiner. (Domkyrko)</p> <p>Målet får anses följa av den lagstiftning som gäller och bör därmed strykas. Innehållet i skrivningen är snarare att betrakta som en aktivitet. (Kansli)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet stryks (följer av regelverk, och är snarare en aktivitet). • Målet stryks (följer av regelverk och är snarare en aktivitet).

<ul style="list-style-type: none"> • Inventera stödfunktioner i församlingar och enheter utifrån verksamhetsöversynen. • Fastighetsenhetens nettokostnader, som nyttjas till att underhålla pastoratets byggnader så att dessa är ändamålsenliga samt att de kulturhistoriska värdena beaktas och tas till vara, får inte överstiga 24 % av kyrkoavgiftsnettot per år. 	<p>Förslag: Stärka relationen mellan stödfunktioner och verksamhet. (Domkyrko)</p> <p>Detta är snarare en aktivitet (och kan därför strykas som mål), som bör finnas i verksamhetsplanen för att beskriva hur målet om att bruka och förvalta pastoratets resurser på ett ansvarsfullt sätt ska uppnås. (Kansli)</p> <p>Förslag: Underhållet av pastoratets byggnader ska vara ändamålsenligt, så att de kulturhistoriska värdena beaktas och bevaras. Fastighetsenhetens nettokostnader får inte överstiga 24 % av kyrkoavgiftsnettot per år. (Domkyrko)</p> <p>Det är en mycket olycklig lösning med att binda sig vid 24 % av kyrkoavgiftsnettot per år. Vi föreslår att det inte ska bero på detta, tänk om byggnaderna som i Helgeand måste laga golvvärmen i kyrkan och inte kan göra detta eftersom antalet medlemmar i pastoratet inte är tillräckligt? (Helgeands)</p> <p>Målet innefattas i det beslut som kyrkofullmäktige fattat om mål för lokalförsörjningen. Fattade beslut ska verkställas, och bör inte upprepas i målskrivningar. Det kan också leda till otydlighet kring fattade beslut. (Kansli)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet stryks (är snarare en aktivitet). • Målet stryks (följer av fattat beslut).
--	--	--

<ul style="list-style-type: none"> • Att pastoratets generella resultat vad gäller ledarskaps- och medarbetarindex från den årliga medarbetarenkäten ska höjas. 	<p>Förslag: Att pastoratets generella resultat gällande ledarskap ska höjas i förhållande till den årliga medarbetarenkäten. (Domkyrko)</p> <p>Resultatet i sig är väl inte målet med undersökningen. Omformulera punkten till att syfta till att öka pastoratets medarbetares trivsel. (Helgeands)</p> <p>Flytt av mål: Målet är relevant och viktigt, men bör strykas från Stödjande verksamhet, och flyttas till Styrning och ledning där det också finns en koppling till det Övergripande målet om att vara en attraktiv arbetsgivare. (Kansli)</p> <p>Tillägg av mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stärka den externa kommunikationen kring det som sker i pastoratet. <p>Detta mål föreslås komplettera det mål som finns om att stärka den interna kommunikationen. (Kansli)</p> <p>Tillägg av mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utarbeta en digitaliseringsstrategi för att öka tillgängligheten både internt och externt. <p>Den digitala kompetensen och tillgängligheten har ställts på sin spets under pandemin. Detta är något som också har lyfts inom ramen för VÖ. Utarbetandet av en digitaliseringsstrategi är ett sätt att dra nytta av de lärdomar som gjorts, och ett sätt för den stödjande verksamheten att bidra till samverkan och frigörande av resurser för kärnverksamheten. (Kansli)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet flyttas till Styrning och ledning, och justeras: Höja pastoratets generella resultat vad gäller ledarskaps- och medarbetarindex från den årliga medarbetarenkäten. • Målet läggs till, och justeras: Stärka Utveckla den externa kommunikationen kring det som sker i pastoratet. • Målet läggs till.
--	---	---

<p><i>Stödjande verksamhet</i> <i>Övergripande mål</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ombesörja att det finns tillräckliga och kompetenta serviceresurser i församlingar och övriga enheter. • Genom sin stödjande verksamhet ge bästa möjliga administrativa stöd och utgöra en kompetent serviceresurs för verksamheterna i pastoratet så att så mycket resurser som möjligt frigörs till kärnverksamheten. 	<p>Att syfta på människor som tillräckliga eller otillräckliga låter inte bra.</p> <p>Förslag: Ombesörja att det finns tillgängliga och kompetenta serviceresurser i församlingar och övriga enheter. (Helgeands)</p> <p>Föreslås utgå. Det bör inte vara ett mål att vara organiserad på ett visst sätt, utan fokus bör vara vad den stödjande verksamheten ska uppnå. Detta i sin tur framkommer i det första målet. (Kansli)</p> <p>Borde formuleras om för att ligga i linje med förslag på tillägg i Övergripande mål (digitaliseringsstrategi). Det behöver också framgå att stödet och serviceresursen verkar i förhållande till såväl kärnverksamheten som förtroendemannaorganisationen.</p> <p>Förslag: Genom sin stödjande verksamhet ge bästa möjliga administrativa och digitala stöd och utgöra en kompetent serviceresurs för verksamheterna i pastoratet samt styrande och beslutande organ så att så mycket resurser som möjligt frigörs till kärnverksamheten. (Kansli)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet stryks (upprepning). • Målet justeras: Genom sin stödjande verksamhet ge bästa möjliga administrativa och digitala stöd och utgöra en kompetent serviceresurs för verksamheterna i pastoratet samt styrande och beslutande organ så att så mycket resurser som möjligt frigörs till kärnverksamheten.
---	--	--

<ul style="list-style-type: none"> • Genom sin stödjande verksamhet bidra till samverkan inom pastoratet kring personal, fastigheter och ekonomi samt se till att dessa områden utvecklas så att pastoratets resurser förvaltas och brukas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. • Genom sin kommunikation vara närvarande på olika arenor och härigenom vara en tydlig röst i samhället. 	<p>Kyrkorådet har fattat inriktningsbeslut om samverkan och samarbete i arbetssätt och synsätt i hela pastoratet, och om att bidra till samverkansperspektiv i framtida beslut. Hela den stödjande verksamheten bör omfattas av målskrivningen. Kansliets förslag på nytt kortsiktigt mål (digitaliseringsstrategi) är ett konkret exempel på att skrivningen blir för snäv.</p> <p>Förslag: Genom sin stödjande verksamhet bidra till samverkan inom pastoratet kring personal, fastigheter och ekonomi samt se till att dessa områden utvecklas så att pastoratets resurser förvaltas och brukas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. (Kansli)</p> <p>Förslag: Genom sin kommunikation vara närvarande på olika arenor och härigenom vara en tydlig röst i samhället. (Kansli)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet justeras: Genom sin stödjande verksamhet bidra till samverkan inom pastoratet kring personal, fastigheter och ekonomi samt se till att dessa områden utvecklas så att pastoratets resurser förvaltas och brukas på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. • Målet justeras: Genom sin kommunikation vara närvarande på olika arenor och härigenom vara en tydlig röst i samhället.
<p><i>Undervisning</i> <i>Kortsiktigt mål</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Öka andelen ideella som rekryteras och utbildas med 5 % per församling. 	<p>Vet vi hur många ideella vi har så att vi kan mäta att vi uppnått målet med en ökning på 5 %. Har vi idag utbildningar för ideella? Vi behöver också ta vara på dem vi redan har. Har alla återvänt efter pandemin? (Kloster)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet justeras: Öka andelen ideella som rekryteras och utbildas med 5 % per församling. (bedöms ej mätbart)

<p>Övrig kyrklig verksamhet Övergripande mål Förskolorna</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hålla barngrupperna små och personaltätheten hög. • Erbjud barnomsorg av hög kvalitet med konfessionella inslag. 	<p>Det finns ett övergripande mål om att hålla förskolornas barngrupper små och ett kortsiktigt om att ta in så många barn som möjligt. Hur går detta ihop? (Kloster)</p> <p>Eftersom deltagande i konfessionella inslag är frivilligt bör det göras tydligt i det övergripande målet. (Domkyrko)</p> <p>Det låter inte särskilt bra med tanke på det Övergripande målet att sträva efter små barngrupper.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Två mål justeras och skrivs ihop till ett: Erbjud barnomsorg av hög kvalitet och eftersträva små barngrupper med hög personaltäthet. (texten om konfessionella inslag utgår)
<p>Övrig kyrklig verksamhet Kortsiktigt mål Förskolorna</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ta in så många barn som möjligt både på Prästkragen och Triangeln 	<p>Förslag: Förskolorna ska arbeta efter att fylla sina barngrupper så att budget och kvoten kan uppfyllas. (Helgeands)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet stryks.
<p>Övrig kyrklig verksamhet Förskolorna</p>	<p>Strukturen kan bli tydligare om de Övergripande målen för Svenska kyrkan Lund följs av de Kortsiktiga målen för Svenska kyrkan Lund. Därefter kan förskolornas Övergripande resp. Kortsiktiga mål presenteras. (Domkyrko)</p> <p><i>Förskolorna ska borde kompletteras: Förskolorna ska med utgångspunkt i det behov som finns. (Domkyrko)</i></p>	<p>Redaktionell ändring görs enligt förslag.</p> <p>Redaktionell ändring görs enligt förslag.</p>

<p><i>Gudstjänst</i> <i>Övergripande mål</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Genom sina församlingar representera ett rikt och varierat gudstjänstliv. • Sträva efter relevans och närvaro i samtid och omvärld. 	<p>Dessa två mål borde kunna skrivas ihop till ett. (Torns)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Två mål justeras och skrivs ihop till ett: Genom sina församlingar representera ett rikt och varierat gudstjänstliv samt sträva efter relevans och närvaro i samtid och omvärld.
<p><i>Diakoni</i> <i>Kortsiktigt mål</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Erbjuder mötesplatser, samtalsstöd och själavård 	<p>Detta är några av diakonins grundläggande uppgifter och inte kortsiktigt verksamhetsmål. (Torns, Norra Nöbbelövs)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet flyttas till Övergripande mål
<p><i>Diakoni</i> <i>Övergripande mål</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Bereda rum för alla som av olika skäl hamnar utanför det sociala skydds nätet. 	<p>Förslag: Finns till för alla de som av olika skäl hamnar utanför det sociala skydds nätet. (Helgeands)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet kvarstår utan ändring

<p><i>Styrning och ledning</i> <i>Övergripande mål</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Med utgångspunkt i verksamhetsöversynen utveckla det gemensamma ansvaret för kyrkans grundläggande uppgift. • Utveckla samverkan 	<p>Tillägg av mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Säkerställa etisk förvaltning av fonder och placeringar. (Domkyrko) <p>Förslag: Ändra "Svenska kyrkan i Lund ska" till "Lunds pastorat ska" (Helgeands)</p> <p>Kyrkan har inte bara en grundläggande uppgift, vi tänker att det borde vara 4 grundläggande uppgifter.</p> <p>Förslag: Ändra till "uppgifter". (Helgeands)</p> <p>Behöver utvecklas. Samverkan till vad och vem? (Helgeands)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet läggs inte till (följer av reglemente) <p>Ingen ändring</p> <ul style="list-style-type: none"> • Målet kvarstår utan ändring • Målet kvarstår utan ändring
<p><i>Styrning och ledning</i> <i>Kortsiktigt mål</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Främja den demokratiska processen och tydliggöra förhållandet mellan styrning och ledning. • Genomföra beslutade processer såsom Regnbågsnyckeln, miljödiplomering, verksamhetsöversyn och lokalförsörjningsplan. 	<p>Förslag: Utveckla ledningsgruppens arbete. (Domkyrko)</p> <p>Är det relevant att endast nämna ett antal processer och varför just dessa? (Domkyrko)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet kvarstår utan ändring • Målet läggs inte till (fattade beslut ska verkställas och bör inte upprepas som målsättningar)

<ul style="list-style-type: none"> Fördjupa ledningsgruppens samverkan. 	<p>Avses internt samarbete? Eller ledningsgruppens förankring till församlingarna? (Helgeands)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Målet stryks
<p><i>Begravningsverksamheten</i> <i>Övergripande mål</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Begravningsverksamheten ska uppfylla de krav som ställs i begravningslagen samt i kulturminneslagen. I samråd med Länsstyrelsens begravningsombud verka för allas lika rätt till begravning. Maskinserviceverksamhetens ska tillhandahålla erforderlig utrustning och resurser för att kyrkogårdsavdelningens olika enheter ska kunna genomföra arbetet på bästa sätt. Ombesörja att verksamheten präglas av respekt, omtanke och integritet. 	<p>Heter numera kulturmiljölagen. (Helgeands)</p> <p>Bör strykas då laguppfyllelse inte bör vara en målsättning utan en grundläggande förutsättning. (Kyrkogårdschef och ordf. i KGU)</p> <p>Formulera om eller stryk. Är inte korrekt. Lunds pastorats uppgift är direkt från staten. Länsstyrelsen är där som representant. (Helgeands)</p> <p>Stavfel. Ändra från "Maskinverksamhetens" till "Maskinverksamheten" (Helgeands)</p> <p>Bör strykas då det blir en upprepning av vad som beskrivs i det första Övergripande målet. (Kyrkogårdschef och ordf. i KGU).</p>	<ul style="list-style-type: none"> Målet stryks (beträktas som en förutsättning) Målet stryks Målet stryks Målet stryks
<p><i>Begravningsverksamheten</i> <i>Kortsiktigt mål</i></p>	<p>Tillägg av mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> Att Svenska kyrkan i Lund ska ta över skötseln av S:t Lars kyrkogård. (Domkyrko) 	<ul style="list-style-type: none"> Målet läggs inte till (förhandling pågår om möjligheterna)

<ul style="list-style-type: none"> • Långsiktigt planera för utvidgning av begravningsmark inom pastoratet för att säkerställa tillgänglighet av gravmark för alla trosinriktningar. 	<p>Stryk eller formulera om. Lunds pastorat har inte denna uppgift, det är staten. Dessutom finns många gravplatser i Lund redan lediga för alla trosinriktningar. (Helgeands)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Målet justeras: Långsiktigt Planera för utvidgning av begravningsmark inom pastoratet för att säkerställa tillgänglighet av gravmark för alla trosinriktningar.
---	---	--