

§ 22

**Mål för Lunds pastorat 2024**

Dnr 1.1. P-2023-41

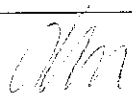
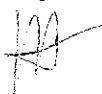
Föreligger skrivelse 2023-03-16 med tillhörande förslag på mål för Lunds pastorat 2024.

Framkommer sammanfattningsvis att arbete påbörjats med att se över den modell för målarbetet som tidigare gällt. Under tiden har pastoratets arbete med konkretisering och implementering av Verksamhetsöversynen från 2021 gått in i en ny fas (med den ändrade benämningen *Utvecklingsplan för pastoratet*). Detta påverkar årets målarbete på olika sätt.

Kyrkorådet antog vid sammanträde 2023-01-25 upplägg och tidplan för arbetet med mål samt Verksamhetsplan och budget 2024. Upplägget innebär att det framtida målarbetet förändras i två steg. Steg ett får genomslag i årets arbete och innebär att kyrkorådet delger sina intentioner. (gjordes vid januarisammanträdet). Domprosten utarbetar därefter ett förslag med två, tre pastoratsgemensamma mål varav ett mätbart. Dessa mål behöver utformas på ett sådant sätt att de ligger i samklang med det arbete som samtidigt pågår inom ramen för arbetet med utvecklingsplanen. De behöver med andra ord vara väldigt övergripande. Domprosten har också i uppdrag att utarbeta ett förslag till process för målarbetet 2024, vilket presenteras i november/december 2023. Vid denna tid har kyrkofullmäktige behandlat förslag som framkommit inom ramen för arbetet med utvecklingsplanen och arbetet med en ny modell för hur pastoratet tar fram mål kan gå vidare till nästa fas; steg två. I detta sker en vidareutveckling såtillvida att såväl pastoratsgemensamma mål som inriktningsmål utarbetas. Detta målarbete sker då med utgångspunkt i vad som framkommit i 2023 års arbete med utvecklingsplanen.

Förslag på pastoratsgemensamma, övergripande mål har under februari månad arbetats fram med utgångspunkt i kyrkorådets intentioner. För detta har domprosten tillsatt en arbetsgrupp bestående av delar av ledningsgruppen. Förslaget har presenterats för kyrkorådets presidium och för ledningsgruppen i sin helhet samt varit föremål för dialog den 14 mars mellan kyrkoråd,

Justerandes sign



Utskriftsbestyrkande

**§ 22 forts.**

ledningsgrupp, församlingsrådets och utskottens presidier. Förslaget är att kyrkorådet föreslår kyrkofullmäktige besluta att anta mål för Lunds pastorat 2024 enligt följande:

Målskrivningen för 2024 utgår från de tre ledord som finns i församlingsinstruktionen för Lunds pastorat: närvarande, bedjande och försonande.

- Närvarande: att vara där människor finns och i livets alla skeden.
- Bedjande: att leva av bön och låta Gud verka genom sin Ande.
- Försonande: att verka för att människor ska leva i fred med sig själva, varandra, skapelsen och Gud.

**Övergripande mål**

Lunds pastorats mål är, med Jesus i centrum, att:

- vara ett långsiktigt hållbart pastorat: andligt, ekologiskt, socialt och ekonomiskt.  
En viktig del för att detta ska kunna ske är samverkan inom pastoratet och med andra aktörer.
- vara en närvarande och självklar aktör i Lund och vara öppen och intresserad av dialog med alla, såväl medlemmar som icke medlemmar.
- vara ett pastorat som i lära och liv möter den enskilda människan på hennes plats i livet. Det kan ske genom ett kunskapsbaserat såväl som existentiellt förhållningssätt.

**Mätbart mål**

Lunds pastorat ska under året ta fram en plan för lärande och undervisning.

*Barnkonsekvensanalys*

- Förslaget bedöms inte medföra några direkta eller indirekta konsekvenser för barn.
- Förslaget medför direkta eller indirekta konsekvenser för barn.

I beredningen av Verksamhetsplan och budget 2024 ingår de barnkonsekvensanalyser som görs av resp. enhet och som lämnas in till budgetberedningen före sommaren tillsammans med verksamhetsplaner och äskanden. Målförslagets konsekvenser för barn bearbetas i förhållande till det kommande budgetarbetet.

**§ 22 forts.**

Ärendet föredras vid kyrkorådets sammanträde av domprosten.

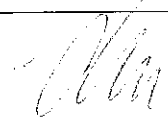
Uppkommer förslag om att formuleringen "Lunds pastorats mål är, med Jesus i centrum, att:" ändras till:

"Lunds pastorats mål är att, med Jesus Kristus i centrum."

---

**Kyrkorådet föreslår kyrkofullmäktige besluta**

att anta mål för Lunds pastorat 2024 enligt bilaga.



Plats och tid Kyrkogårdsavdelningen, Kävlingevägen 40, Lund, kl. 18.30 – 20.55  
Mötet ajournerat för paus kl. 19.45 – 20.00

Beslutande Monica Molin (S), ordf.  
Anna Wramby Nihlgård (ÖKA), 1 vice ordf.  
Ylva Hedin Larsson (POSK), tjug ers. för Kenneth Ferm (POSK)  
Niclas Blåder, domprost  
Mats Leijman (POSK)  
Maria Edholm (POSK)  
Joakim Twete (S)  
Ann-Margreth Olsson (S)  
Anneli Andersson (BA)  
John Lager (C)  
Lars-Mikael Adrian (S), tjug ers. för Kerstin Wimmer (ViSK)

Ersättare Klara Kursis (ÖKA)

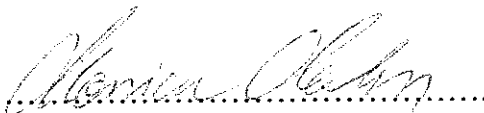
Övriga deltagande Elisabeth Magyarósi, kanslijurist (sekr.)  
Camilla Nilsson, fastighetschef, adj. §§ 19, 20 och 27

Utses att justera Anneli Andersson (BA)

Justeringens plats och tid Kiliansgatan 7, Lund, 2023-04-03

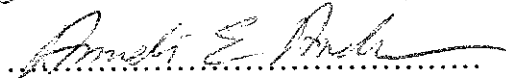
Underskrifter

Ordförande

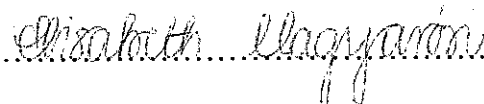


Paragrafer: 18 - 27

Justerande



Sekreterare

**ANSLAGSBEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ

Lunds pastorat, kyrkorådet

Sammanträdesdatum

2023-03-29

Datum för anslags uppsättande

2023-04-03

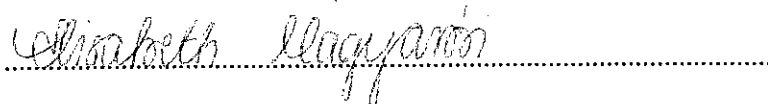
Datum för anslags nedtagande

2023-04-21

Förvaringsplats för protokoll

Kiliansgatan 7, Lund

Underskrift



Utskriftsbestyrkande

## Förslag till Mål för Lunds pastorat 2024

Målskrivningen för 2024 utgår från de tre ledord som finns i församlingsinstruktionen för Lunds pastorat: närvarande, bedjande och försonande.

- Närvarande: att vara där människor finns och i livets alla skeden.
- Bedjande: att leva av bön och låta Gud verka genom sin Ande.
- Försonande: att verka för att människor ska leva i fred med sig själva, varandra, skapelsen och Gud.

### **Övergripande mål**

Lunds pastorats mål är att, med Jesus Kristus i centrum:

- vara ett långsiktigt hållbart pastorat: andligt, ekologiskt, socialt och ekonomiskt. En viktig del för att detta ska kunna ske är samverkan inom pastoratet och med andra aktörer.
- vara en närvarande och självklar aktör i Lund och vara öppen och intresserad av dialog med alla, såväl medlemmar som icke medlemmar.
- vara ett pastorat som i lära och liv möter den enskilda människan på hennes plats i livet. Det kan ske genom ett kunskapsbaserat såväl som existentiellt förhållningssätt.

### **Mätbart mål**

Lunds pastorat ska under året ta fram en plan för lärande och undervisning.

Till kyrkorådet

## Mål för Lunds pastorat 2024

### Sammanfattning av ärendet

Föreligger förslag till mål för Lunds pastorat 2024 (bilaga a). Kyrkofullmäktige har att ta ställning till förslaget vid sitt sammanträde i april, för att målen ska kunna användas som utgångspunkt i årets arbete med Verksamhetsplan och budget.

### Ärendet

Under utvecklingsdagar på Åkersberg 21-22 oktober 2022 med deltagare från kyrkoråd, ledningsgrupp samt fullmäktiges och utskottens presidier, påbörjades ett arbete med att se över den modell för målarbetet som tidigare gällt. Under tiden har pastoratets arbete med konkretisering och implementering av Verksamhetsöversynen från 2021 gått in i en ny fas (med den ändrade benämningen *Utvecklingsplan för pastoratet*). Detta påverkar årets målarbete på olika sätt.

Kyrkorådet antog vid sammanträde 2023-01-25 upplägg och tidplan för arbetet med mål samt Verksamhetsplan och budget 2024 (bilaga b). Upplägget innebär att det framtida målarbetet förändras i två steg. Steg ett får genomslag i årets arbete och innebär att kyrkorådet delger sina intentioner (gjordes vid januarisammanträdet, bilaga c). Domprosten utarbetar därefter ett förslag med två, tre pastoratsgemensamma mål varav ett mätbart. Dessa mål behöver utformas på ett sådant sätt att de ligger i samklang med det arbete som samtidigt pågår inom ramen för arbetet med utvecklingsplanen. De behöver med andra ord vara väldigt övergripande. Domprosten har också i uppdrag att utarbeta ett förslag till process för målarbetet 2024, vilket presenteras i november/december 2023. Vid denna tid har kyrkofullmäktige behandlat förslag som framkommit inom ramen för arbetet med utvecklingsplanen och arbetet med en ny modell för hur pastoratet tar fram mål kan gå vidare till nästa fas; steg två. I detta sker en vidareutveckling såtillvida att såväl pastoratsgemensamma mål som inriktningsmål utarbetas. Detta målarbete sker då med utgångspunkt i vad som framkommit i 2023 års arbete med utvecklingsplanen.

Förslag på pastoratsgemensamma, övergripande mål har under februari månad arbetats fram med utgångspunkt i kyrkorådets intentioner. För detta har domprosten tillsatt en arbetsgrupp bestående av delar av ledningsgruppen. Förslaget har presenterats för kyrkorådets presidium och för ledningsgruppen i sin helhet samt varit föremål för dialog den

14 mars mellan kyrkoråd, ledningsgrupp, församlingsrådets och utskottens presidier. Bifogat förslag innefattar de justeringar som gjorts under beredningen.

I beredningen av Verksamhetsplan och budget 2024 ingår de barnkonsekvensanalyser som görs av resp. enhet och som lämnas in till budgetberedningen före sommaren tillsammans med verksamhetsplaner och äskanden. Målförslagets konsekvenser för barn bearbetas i förhållande till det kommande budgetarbetet.

### **Förslag till beslut**

Kyrkorådet föreslår kyrkofullmäktige besluta

att anta mål för Lunds pastorat 2024 enligt bilaga.

### **Barnkonsekvensanalys**

- Förslaget bedöms inte medföra några direkta eller indirekta konsekvenser för barn.
- Förslaget medför direkta eller indirekta konsekvenser för barn.

.....  
Monica Molin  
Ordförande

.....  
Niclas Blåder  
Domprost

### **Beslutsunderlag/bilagor:**

- a) Förslag till mål för Lunds pastorat 2024
- b) Kyrkorådets beslut 2023-01-25 § 5 om upplägg och tidplan för arbetet med mål samt Verksamhetsplan och budget 2024
- c) Kyrkorådets intentioner kring mål för 2024, 2023-01-25 § 8

## Mål 2024 för Lunds pastorat

Målskrivningen för 2024 utgår från de tre ledord som finns i församlingsinstruktionen för Lunds pastorat: närvarande, bedjande och försonande.

- Närvarande: att vara där människor finns och i livets alla skeden.
- Bedjande: att leva av bön och låta Gud verka genom sin Ande.
- Försonande: att verka för att människor ska leva i fred med sig själva, varandra, skapelsen och Gud.

### Övergripande mål

Lunds pastorats mål är, med Jesus i centrum, att:

- vara ett långsiktigt hållbart pastorat: andligt, ekologiskt, socialt och ekonomiskt. En viktig del för att detta ska kunna ske är samverkan inom pastoratet och med andra aktörer.
- vara en närvarande och självklar aktör i Lund och vara öppen och intresserad av dialog med alla, såväl medlemmar som icke medlemmar.
- vara ett pastorat som i lära och liv möter den enskilda människan på hennes plats i livet. Det kan ske genom ett kunskapsbaserat såväl som existentiellt förhållningssätt.

### Mätbart mål

Lunds pastorat ska under året ta fram en plan för lärande och undervisning.



b)

## § 5

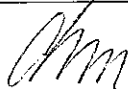
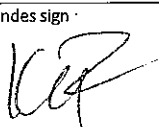
**Upplägg och tidplan för arbetet med mål samt Verksamhetsplan och budget 2024**

Dnr 1.1. P-2023-23

Föreligger skrivelse från ordföranden och domprosten 2023-01-16 vari hänvisas till påbörjat arbete vid utvecklingsdagar på Åkersberg 21-22 oktober med att ta fram en ny modell för målarbetet. Kyrkoråd, ledningsgrupp, fullmäktiges och utskottens presidier samt områdesansvariga på kansli och kyrkogård samtalande kring nyckelfrågor i samspel mellan styrelse och verksamhet. Samtalet fortsatte därefter kring tillitsbaserat ledarskap och styrning, värderingar och beteende. I gruppdiskussioner dag ett diskuterades en möjlig modell för målarbete, som testades genom att på prov sätta pastoratsgemensamma mål (med utgångspunkt i den vision som finns): 3+2 varav minst två är mätbara. Modellen förutsätter att inriktningsmål följer därpå, liksom att det till alla mål knyts strategier och aktiviteter samt uppföljning och utvärdering.

Framkommer i ovannämnda skrivelse att kyrkorådet gett i uppdrag åt presidiet och domprosten att fortsätta arbetet med konkretisering och implementering av VÖ och att ta fram en tidplan för detta. Det arbete som ska ske inom ramen för *den tidplanen*, kommer inte att sammanfalla tidsmässigt med den plan som krävs för framdriften i årets budgetarbete. Det är alltså först om ett år som konkretiseringen av VÖ och en ny modell för målarbetet kommer att ligga i linje med vartannat – fortfarande med målet att nå budget i balans 2025. Föreligger därför förslag om att det framtida målarbetet i Lunds pastorat förändras i två steg enligt följande:

**Steg ett** innebär en ny struktur och får genomslag i årets arbete, och därmed i Verksamhetsplan och budget 2024. Kyrkorådet delger sina intentioner kring mål för 2024 vid dagens sammanträde. I upplägget innefattas att domprosten, med utgångspunkt i det arbete som ägt rum på Åkersberg och de intentioner som kyrkorådet delger, utarbetar ett förslag till

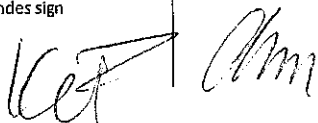


**§ 5 forts.**

struktur och två eller tre pastoratsgemensamma mål (varav ett mätbart). Dessa mål behöver utformas på ett sådant sätt att de ligger i samklang med det arbete som samtidigt pågår inom ramen för verksamhetsöversynen och lokalförsörjningsarbetet. Formerna för arbetet med att ta fram detta förslag avgör domprosten, som lägger fram förslaget för ledningsgrupp och presidium. Därefter äger måldialog rum där kyrkoråd, ledningsgrupp och ordförande samt vice ordförande eller - vid förhinder - två andra representanter i församlingsråd deltar. Detta bör ske i mitten på mars (förslag 14 mars), för att kyrkorådet formellt ska kunna behandla målen vid sammanträde den 29 mars (varefter kyrkofullmäktige fastställer dem den 17 april).

Domprosten får också i uppdrag att utarbeta ett förslag till process för målarbetet 2024, vilket presenteras i november/december 2023. Vid denna tid beräknas också 2023 års arbete med verksamhetsöversynen/lokal försörjningsarbetet vara slutfört, vilket innebär att arbetet med en ny modell för hur pastoratet tar fram mål kan gå vidare till nästa fas; **steg två**. I detta steg sker en vidareutveckling såtillvida att såväl pastoratsgemensamma mål som inriktningsmål utarbetas. Detta målarbete sker då med utgångspunkt i vad som framkommit i 2023 års arbete med verksamhetsöversynen/lokal försörjningsarbetet.

En tvåstegsmodell enligt ovan innebär att det i höstas inledda arbetet bibehåller aktualitet och tempo, samtidigt som tillfälle ges att pröva en ny arbetsmetod och en delvis ny modell utan att inverka på det övergripande arbete som samtidigt behöver ske inom ramen för verksamhetsöversynen/lokal försörjningsarbetet. Kyrkorådet föreslås besluta a) att anta upplägg och tidplan för arbetet med mål samt Verksamhetsplan och budget 2024 enligt ovan och bilaga, b) att konstatera att den modell för målarbetet som antogs 2021-11-24 härmed inte längre gäller, samt c) att återuppta frågan om framtida modell för målarbetet (från och med Verksamhetsplan och budget 2025) till förnyad behandling när frågan blivit färdigberedd vid årsskiftet 2023/2024.



§ 5 forts.

*Barnkonsekvensanalys*

- Förslaget bedöms inte medföra några direkta eller indirekta konsekvenser för barn.
- Förslaget medför direkta eller indirekta konsekvenser för barn, se beslutsunderlag.

Domprosten föredrar ärendet vid dagens sammanträde.

---

**Kyrkorådet beslutar**


- a) att anta upplägg och tidplan för arbetet med mål samt Verksamhetsplan och budget 2024 enligt ovan och bilaga,
- b) att konstatera att den modell för målarbetet som antogs 2021-11-24 härmed inte längre gäller, samt
- c) att återuppta frågan om framtida modell för målarbetet (från och med Verksamhetsplan och budget 2025) till förnyad behandling när frågan blivit färdigberedd vid årsskiftet 2023/2024.

**Beslutet expedieras**

Samtliga enheter

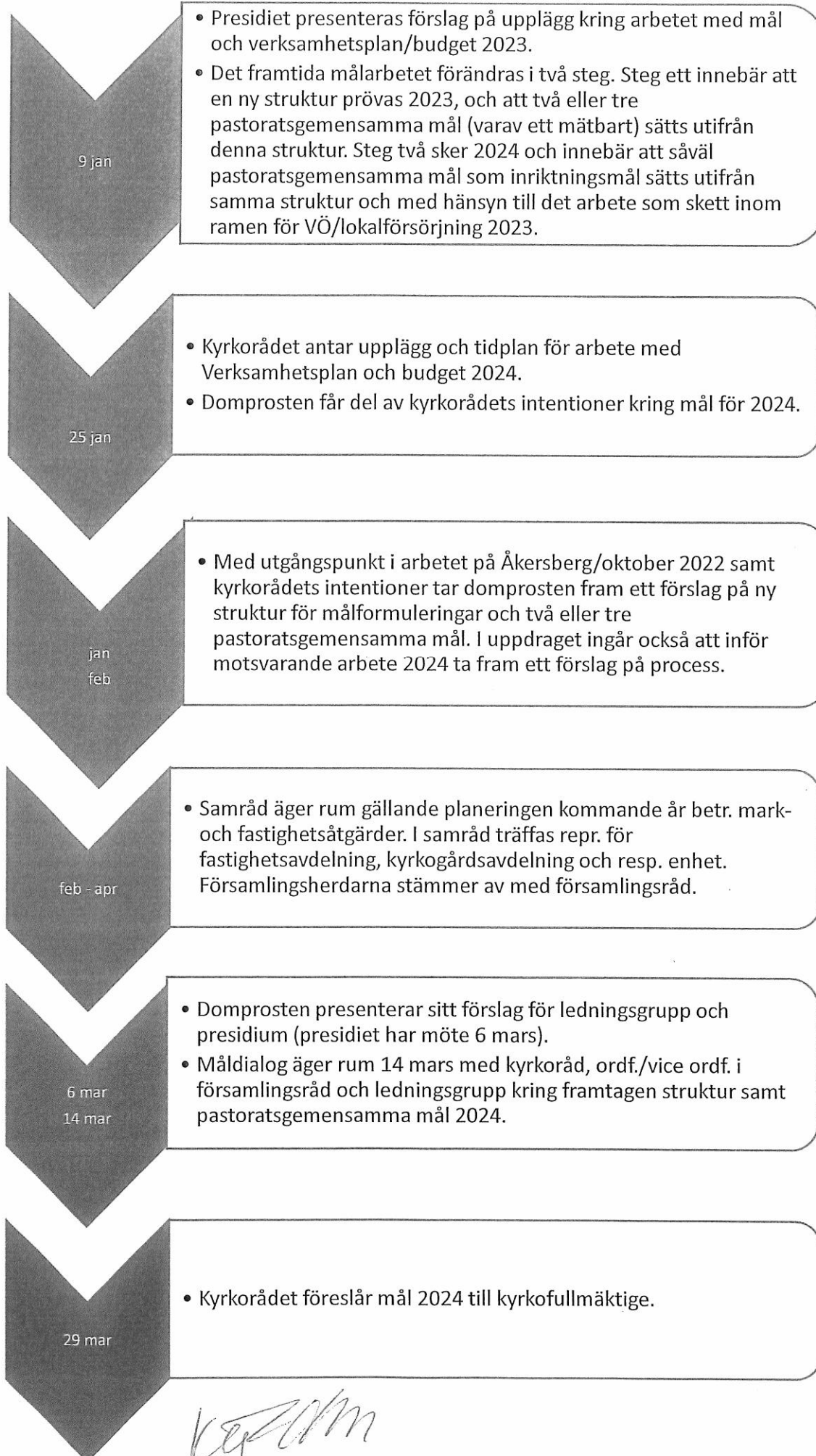
Församlingsråd via församlingsherde

Justerandes sign

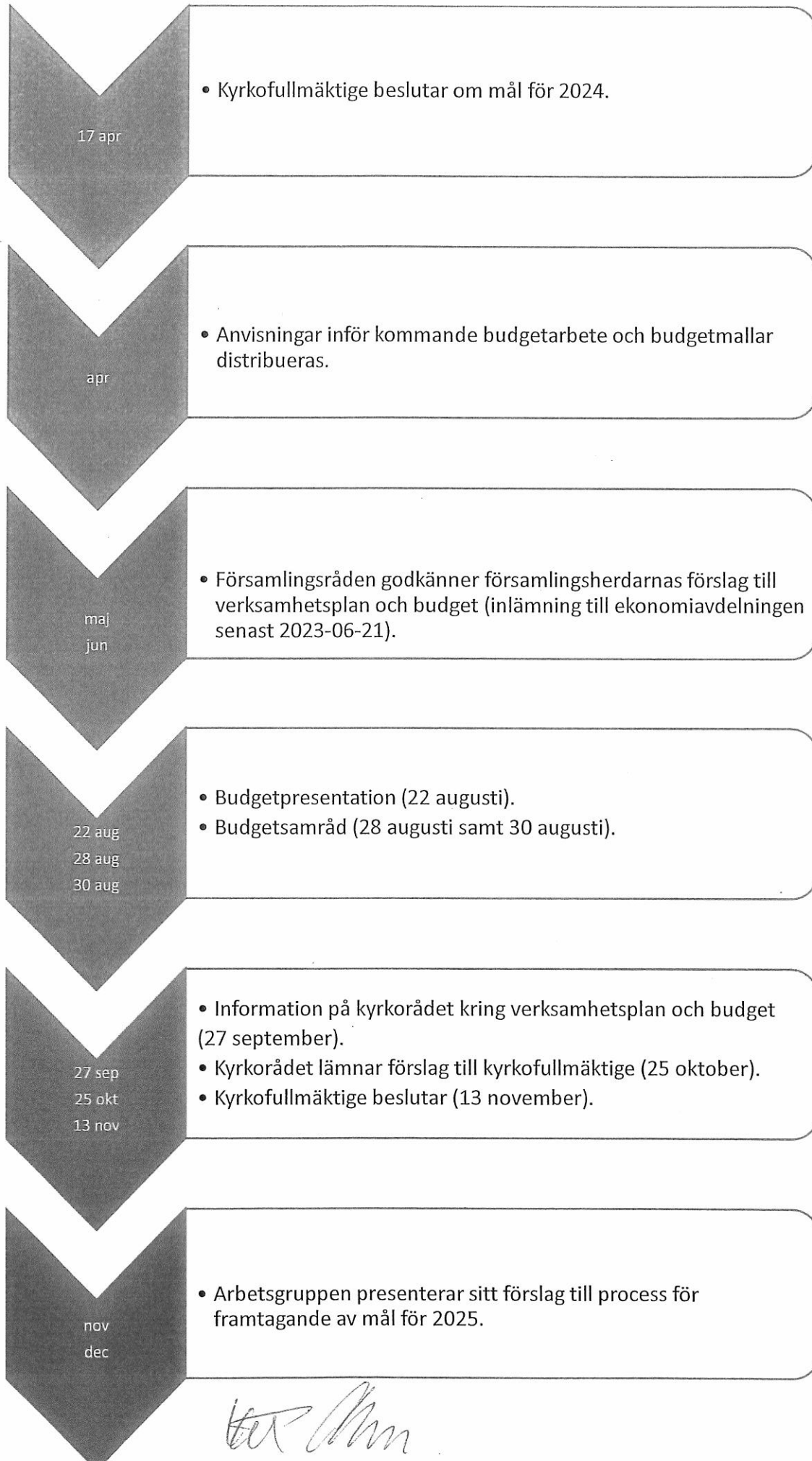


Utskriftsbestyrkande

## Upplägg och tidplan för arbetet med mål samt Verksamhetsplan och budget 2024



Upplägg och tidplan för arbetet med mål samt Verksamhetsplan och budget 2024



*[Handwritten signature]*

Plats och tid Kyrkogårdsavdelningen, Kävlingevägen 40, Lund, kl. 18.30 – 20.50  
Mötet ajournerat för paus kl. 19.40 – 20.00

Beslutande Monica Molin (S), ordf.  
Anna Wramby Nihlgård (ÖKA), 1 vice ordf.  
Kenneth Ferm (POSK), 2 vice ordf.  
Niclas Blåder, domprost  
Mats Leijman (POSK)  
Maria Edholm (POSK)  
Joakim Twete (S)  
Lars-Mikael Adrian (S), tjug ers. för Ann-Margreth Olsson (S)  
Karl Melin (BA), tjug ers. för Anneli Andersson (BA)  
John Lager (C)  
Kerstin Wimmer (ViSK)

Ersättare Cecilia Åkesson (POSK)  
Ylva Hedin Larsson (POSK)  
Klara Kursis (ÖKA)

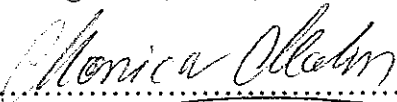
Övriga deltagande Elisabeth Magyarósi, kanslijurist (sekr.)  
Mari-Ann Tuvevesson, ekonomichef, adj.  
Christina Arvidson, kanslisekreterare, adj. t.o.m. § 2 e (Regnbågsnyckeln)

Utses att justera Kenneth Ferm (POSK)

Justeringens plats och tid Kiliansgatan 7, Lund, 2023-01-30

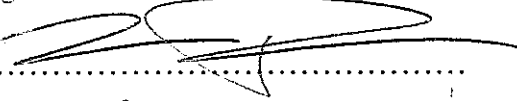
Underskrifter

Ordförande

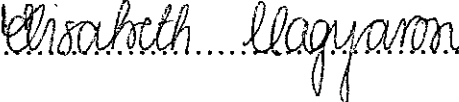


Paragrafer: 1 - 8

Justerande



Sekreterare



### ANSLAGSBEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ

Lunds pastorat, kyrkorådet

Sammanträdesdatum

2023-01-25

Datum för anslags uppsättande

2023-01-31

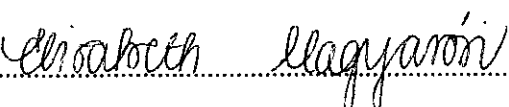
Datum för anslags nedtagande

2023-02-22

Förvaringsplats för protokoll

Kiliansgatan 7, Lund

Underskrift



§ 8

**Måldiskussion. Kyrkorådets intentioner kring mål för 2024**

I linje med kyrkorådets beslut i § 5 kring upplägg och tidplan för arbetet med mål samt Verksamhetsplan och budget 2024 för kyrkorådet en diskussion kring målen för 2024.

Med utgångspunkt i nämnda beslut ska två eller tre pastoratsgemensamma mål arbetas fram (varav ett mätbart) under våren, och förslag i ärendet lämnas till kyrkorådet inför sammanträde 2022-03-29. I kyrkorådets diskussion framträder särskilt följande:

*Lärande*

Fokus på lärande har länge varit en intention, som nu behöver förverkligas och konkretiseras genom att det tas fram program för lärande.

*Existentiella frågor*

Diskuteras begreppen Lärande vs. Existentiella frågor, huruvida det finns någon skillnad i innebörd och vad denna i så fall har för betydelse för vem pastoratet riktar sig till i målformuleringen. Se även nästa punkt.

*Medlemmar och icke medlemmar*

Pastoratet bör i sitt målarbete ha såväl medlemmar som icke medlemmar för ögonen.

*FIN*

Ledorden finns i församlingsinstruktionen, som måste vara utgångspunkt i arbetet. De två-tre pastoratsgemensamma mål som tas fram behöver - i syfte att tydliggöra strategin - sättas in i en skriftlig kontext som relaterar till FIN. Relationen mellan FIN och mål är viktig. Se exempelvis texten i FIN om *Andligt sökande*.

**§ 8 forts.**

Därutöver nämns vid sammanträdet också *Ansvaret för skapelsen, Diakonala frågor* och *En öppen, inkluderande kyrka med låga trösklar*.

---

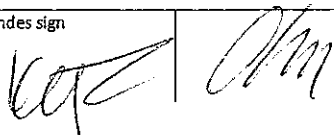
**Kyrkorådet beslutar**

att betrakta ovanstående såsom kyrkorådets intentioner kring mål för 2024 och att delge domprosten dessa inför kommande arbete enligt beslutad tidplan.

**Beslutet expedieras**

Domprost Niclas Blåder

Justerandes sign



Utskriftsbestyrkande



Plats och tid Kyrkogårdsavdelningen, Kävlingevägen 40, Lund, kl. 18.30 – 20.50  
Mötet ajournerat för paus kl. 19.40 – 20.00

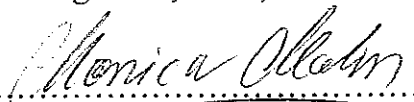
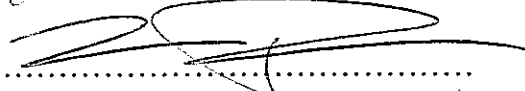
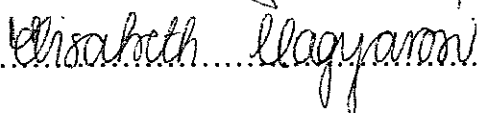
Beslutande Monica Molin (S), ordf.  
Anna Wramby Nihlgård (ÖKA), 1 vice ordf.  
Kenneth Ferm (POSK), 2 vice ordf.  
Niclas Blåder, domprost  
Mats Leijman (POSK)  
Maria Edholm (POSK)  
Joakim Twete (S)  
Lars-Mikael Adrian (S), tjug ers. för Ann-Margreth Olsson (S)  
Karl Melin (BA), tjug ers. för Anneli Andersson (BA)  
John Lager (C)  
Kerstin Wimmer (ViSK)

Ersättare Cecilia Åkesson (POSK)  
Ylva Hedin Larsson (POSK)  
Klara Kursis (ÖKA)

Övriga deltagande Elisabeth Magyarósi, kanslijurist (sekr.)  
Mari-Ann Tuvevesson, ekonomichef, adj.  
Christina Arvidson, kanslisekreterare, adj. t.o.m. § 2 e (Regnbågsnyckeln)

Utses att justera Kenneth Ferm (POSK)

Justeringens plats och tid Kiliansgatan 7, Lund, 2023-01-30

Underskrifter Ordförande   
Justerande   
Sekreterare 

Paragrafer: 1 - 8

### ANSLAGSBEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Lunds pastorat, kyrkorådet  
Sammanträdesdatum 2023-01-25  
Datum för anslags uppsättande 2023-01-31 Datum för anslags nedtagande 2023-02-22  
Förvaringsplats för protokoll Kiliansgatan 7, Lund  
Underskrift 